

Impulser le changement



Rapport
de mission
2024

johncockerill.com



**John
Cockerill**

En couverture



Une variété d'expertises technologiques au service de nos clients.



Le VAB d'Arqus équipé d'un tourelle CPWS de John Cockerill.



Nous accueillons volontiers tout commentaire, toute suggestion ou question que vous pourriez avoir concernant ce rapport et son contenu. Ils peuvent être adressés à communication@johncockerill.com

Pour rester informé sur nos développements, suivez-nous sur johncockerill.com, sur LinkedIn ou sur Facebook.

Vous pouvez consulter ce rapport de mission au format PDF sur notre site web.

johncockerill.com

1	Mot du board	Impulser le changement page 4
2	Opérations 2024	Répondre aux besoins de notre temps page 6
		Europe 8
		Asie 16
		Moyen-Orient 20
		Afrique 21
		Amériques 23
3	Engagement ESG	Poursuivre nos engagements page 26
		#1 Accélérer la transition vers une économie bas carbone pour nos clients et pour nous-mêmes 27
		#2 Offrir à chaque employé une expérience diversifiée et épanouissante, en ligne avec ses attentes 28
		#3 Être une entreprise citoyenne, agir pour la société 28
		#4 Assurer la transparence et l'efficacité de la gouvernance, en intégrant les nouveaux standards ESG 29
		Une feuille de route claire pour intégrer la durabilité dans notre fonctionnement 30
4	Chiffres clés page 32
		Indicateurs financiers 32
		Indicateurs non financiers 33

Impulser le changement

Dans un contexte économique global marqué par une succession de crises et une recrudescence des conflits armés, les Etats réaffirment leur souveraineté et leur détermination à garantir la sécurité de leurs populations. La réindustrialisation attendue d'une série de territoires se poursuit à des vitesses variables selon les régions du monde. Dans cet environnement mouvant où les chaînes d'approvisionnement ont tendance à se raccourcir, John Cockerill, porté par la diversité de ses activités et des géographies dans lesquelles il opère, a poursuivi en 2024 son développement en proposant des équipements stratégiques dont les Etats, les industries et les populations ont besoin, tant sur le plan de l'approvisionnement énergétique, de la sécurité que des enjeux de décarbonation.

L'année 2024 a marqué une étape décisive dans la transformation de John Cockerill. Après plusieurs années d'adaptation aux défis globaux, notre Groupe atteint aujourd'hui un nouveau palier. Pour la troisième année consécutive, nous enregistrons un chiffre d'affaires supérieur au milliard d'euros, soutenu par des fonds propres renforcés et une croissance de nos effectifs à l'échelle mondiale. Nos inscriptions de commandes 2024 sont les plus élevées jamais enregistrées. Ces résultats traduisent la solidité de notre modèle et de nos solutions pour nos marchés, et confirment la pertinence des choix stratégiques engagés ces dernières années.

L'année écoulée a été marquée par des avancées majeures qui témoignent de cette ambition renforcée. Dans la défense, nous avons franchi un cap important avec la conclusion de l'acquisition d'Arqus, premier

fournisseur français de véhicules militaires. Cette opération stratégique, soutenue par la France et la Belgique à travers leur entrée au capital de John Cockerill Defense, marque une nouvelle ère pour notre activité. Elle témoigne de la confiance que les Etats placent en nous pour contribuer à leurs ambitions de souveraineté et de sécurité nationale. À l'heure où de nombreux pays réinvestissent dans leur industrie de défense pour contrer d'éventuelles menaces à leurs frontières, la consolidation d'un nouvel acteur européen est cruciale. L'intégration d'Arqus dans John Cockerill Defense représente un défi que nous devons collectivement réussir pour tirer profit des complémentarités et générer de nouvelles synergies au service des armées européennes et alliées. Ces avancées ne sont que les prémices de notre ambition renouvelée.

John Cockerill a investi depuis de nombreuses années dans le développement de plusieurs technologies qui permettent aux autorités et aux industriels d'accélérer la transition énergétique. Qu'il s'agisse de chaudières de récupération, de systèmes de refroidissement, du solaire à concentration ou des services de maintenance au nucléaire ; John Cockerill s'est hissé dans le top trois mondial de ces marchés à haute valeur ajoutée. La souveraineté énergétique est devenue un enjeu majeur pour les Etats qui investissent dans ces solutions, au même titre que celles visant à la sécurité des populations.

En Inde, nous avons franchi une étape clé avec la plus grande commande indienne d'électrolyseurs pour l'un des plus grands complexes d'ammoniac vert au monde. Ce projet, porté par notre

partenaire AM Green, représente une avancée majeure pour la production d'hydrogène vert à grande échelle, grâce à une capacité totale envisagée de 1,3 GW d'électrolyseurs alimentés par des énergies renouvelables. L'ammoniac vert produit en Inde sera ensuite exporté, notamment vers l'Europe, témoignant de l'intensification des échanges et du renforcement des liens entre l'Inde et l'Union européenne. John Cockerill Hydrogen jouera un rôle clé en fournissant des électrolyseurs alcalins pressurisés d'une capacité de 640 MW dès la première phase du projet. La seconde tranche de 640 MW sera fabriquée dans notre future usine indienne de production d'électrolyseurs. Cette réussite confirme notre place de leader technologique et industriel dans le domaine de l'électrolyse. En 2024, John Cockerill a vendu 680 MW d'électrolyseurs sur un marché global estimé à 2,8 GW.

Un rôle de pionnier aussi, en Europe notamment, où notre base de production européenne monte en charge afin d'équiper des projets, comme Hyoffwind, la première usine de production d'hydrogène vert de Belgique.

Cette capacité d'innovation et d'investissement s'est renforcée grâce à une levée de fonds de 230 millions d'euros auprès de SLB, notre partenaire stratégique, ainsi que de la SFPIM et de Wallonie Entreprendre. Cet apport en capital permettra d'accélérer le déploiement de notre R&D, en renforçant nos capacités de production et en soutenant notre développement international.

En mettant nos expertises au service des enjeux stratégiques de notre époque, nous nous affirmons comme un acteur clé des grandes transitions industrielles et énergétiques. Nous impulsions le changement et sommes prêts à accompagner Etats et industries dans leurs défis respectifs, en apportant des technologies de rupture et des solutions concrètes pour un monde plus souverain et plus durable.

Depuis 1817, notre Groupe n'a cessé de se transformer pour répondre aux besoins de notre temps. Après le virage dans les énergies renouvelables abordé à l'aube de notre bicentenaire, John Cockerill lançait en janvier 2023 son plan de performance. L'objectif de ce plan est de renforcer nos fondamentaux tels que la sécurité et la conformité, d'améliorer durablement le niveau de rentabilité de nos activités historiques, de financer la forte croissance de nouvelles activités et de nous rapprocher de nos clients. Cet ambitieux plan de 30 mois a permis au Groupe de progresser dans l'ensemble de ces domaines grâce à de nombreuses actions suivies et pilotées au plus haut niveau de l'organisation et assorties d'indicateurs précis. En 2023,

90% des engagements ont été tenus et le travail s'est poursuivi en 2024 avec 70% d'objectifs atteints. En matière de sécurité par exemple, les performances sont maintenues avec un taux de fréquence de 1,26, la meilleure performance jamais enregistrée par le Groupe après 2023.

Si la sécurité et la conformité de nos opérations restent des incontournables absolus, des efforts ont été mis d'emblée sur les chantiers où davantage de progrès sont attendus. Par ailleurs, nous continuons de nous rapprocher de nos clients, notamment à travers les hubs indien et nord-américain, et d'assurer une discipline d'exécution des projets et de gestion des activités qui garantisse la rentabilité globale de ses opérations. Notre Groupe poursuit sa vision globale, déclinée localement. Ce positionnement nous permet d'accompagner les Etats dans leur quête d'indépendance industrielle et technologique, tout en poursuivant notre engagement historique en faveur de la décarbonation des économies. Partout où nous opérons, pour nos clients, pour nos talents, pour nos partenaires, John Cockerill impulse le changement.

Bernard Serin
Président



François Michel
Administrateur Délégué




Des solutions technologiques à large échelle pour répondre aux besoins de notre temps

En 2024, dans la lignée des années précédentes et conformément à sa feuille de route stratégique, John Cockerill a amplifié son empreinte géographique pour se rapprocher de ses marchés et pour toujours mieux servir ses clients.

Installé en Europe depuis 1817, le Groupe a conservé son fort ancrage local et renforcé sa position de partenaire des grands projets industriels. John Cockerill y a acquis Arquus, premier véhiculier militaire français. C'est un nouveau leader européen de l'armement terrestre qui est né en juillet 2024, soutenu par la Belgique et la France, avec la volonté de contribuer aux enjeux européens de souveraineté et de développer davantage le fort potentiel d'Arquus à l'export.

La sécurité énergétique constitue un autre enjeu de souveraineté pour de nombreux Etats d'Europe. Fort de ses expertises variées dans le domaine de l'énergie, John Cockerill a réalisé des projets d'envergure dans l'hydrogène, les centrales à cycle combiné et thermo-solaires, la production, la gestion et le stockage d'électricité verte, la maintenance nucléaire, éolienne et hydroélectrique, et même la transition vers une industrie plus durable et une mobilité plus verte.

Le contexte géopolitique mondial et la pression écologique ont conforté John Cockerill dans sa stratégie multi-hubs. Pour répondre aux besoins spécifiques à chaque géographie et nouer des partenariats avec les écosystèmes locaux, le Groupe se déploie dans plusieurs régions.

En Inde, là où il est déjà implanté sur le marché des équipements pour la sidérurgie depuis 2008, John Cockerill a développé des courants d'affaires multi-sectoriels, tant pour le marché domestique qu'à l'exportation, et implanté des équipes de services internes dédiés à l'ensemble de ses opérations. Cette position de partenaire des autorités s'est matérialisée en Inde avec deux projets majeurs : l'obtention de la plus grande commande indienne d'électrolyseurs (640 MW) d'une part et, d'autre part, la livraison d'une première tourelle de 105 mm pour le char léger Zorawar développé avec l'organisation indienne de recherche et développement pour la défense (DRDO). L'activité de John Cockerill India Limited a par ailleurs été très forte, par exemple sur AMNS.

Pour servir l'Asie-Pacifique, le Groupe s'est implanté au Vietnam dont les besoins en technologies de transition énergétique, de décarbonation de l'industrie, de production d'acier durable et de défense croissent. Dans le prolongement de la reprise des activités de refroidissement de l'ex-Groupe Hamon, John Cockerill a poursuivi avec succès l'intégration des entités en Corée et en Indonésie.

Au Moyen-Orient et en Afrique, les solutions technologiques de John Cockerill ont facilité l'accès à l'énergie renouvelable. Fort d'une expérience unique au monde et de la confiance renouvelée de nos clients, nos équipes ont équipé de récepteurs thermo-solaires des centrales électriques aux Emirats arabes unis et en Afrique du Sud. Des tours de refroidissement de John Cockerill Hamon ont été sélectionnées pour équiper des centrales électriques au Maroc, au Ghana et au Sénégal. Le travail se poursuit pour équiper la Royal Guard saoudienne de tourelles.

En Amérique du Nord, dans la foulée des activités qu'il a établies en 2004 dans l'énergie, l'industrie et la défense, John Cockerill a continué en 2024 son développement dans l'hydrogène vert avec le lancement des aménagements de l'usine acquise au Texas. Témoin de la proximité développée auprès des parties prenantes nord-américaines, le Groupe a obtenu une commande d'études pour la fourniture de 210 MW d'électrolyseurs à un projet d'e-méthanol.

Les opérations de John Cockerill, menées par ses talents sur tous les continents, sont guidées par nos fondamentaux : la sécurité, la conformité et l'engagement. Car aux côtés de ces projets, le Groupe, via la Fondation John Cockerill, a contribué à l'amélioration des conditions de vie des communautés de ces zones.

Une présence globale,
un impact local.



L'acquisition d'Arqus : une étape transformatrice pour la défense européenne dans le domaine des chars légers

En juillet 2024, John Cockerill a opéré un mouvement majeur pour l'Europe de la défense. Le Groupe a renforcé son positionnement sur le marché de la défense avec l'acquisition d'Arqus, le principal fournisseur français de véhicules militaires.

Ce nouveau leader européen de l'armement terrestre est né avec le soutien des gouvernements belge et français, les deux pays étant entrés au capital de John Cockerill Defense à hauteur de 10% chacun.

Cette opération a permis le rapprochement puis l'intégration progressive de deux entreprises parfaitement complémentaires en termes de réseaux commerciaux, de lignes de produits et de dispositifs industriels. Ces importantes synergies vont conduire à des véhicules plus innovants, plus compétitifs et toujours plus adaptés aux besoins des forces armées.

Au-delà des véhicules Arqus® et des systèmes d'armes Cockerill® qui font chacun référence sur leurs marchés respectifs, John Cockerill Defense a désormais la capacité de proposer des offres combinées de véhicules équipés de tourelles de chars légers permettant de mieux servir les forces terrestres dans le monde, à commencer par la France, la Belgique et leurs pays partenaires.



MAV'RX et DRAILER : l'innovation au service de la **protection des soldats**

En 2024, Arqus a dévoilé deux nouveaux véhicules militaires pour faire face à la haute intensité des conflits et aux nouvelles formes de contraintes sur les champs de bataille : le MAV'RX et le DRAILER.

Le premier est une plateforme polyvalente combinant mobilité hors-pair, très haute protection et capacité d'appui-feu. Ce blindé sert à assurer le transport d'un groupe de combat ou des missions d'évacuation. Pensé comme un vrai système de contact, le MAV'RX peut embarquer un armement de moyen calibre, à l'image de la tourelle Cockerill® de 25 mm.

Le second est une plateforme robotisée tactique polyvalente. Solution d'appui au sol, le DRAILER vise à éloigner le soldat du danger sur le champ de bataille et à l'accompagner lors de ses missions : appui-feu direct ou indirect grâce au tourelleau téléopéré Hornet™, guerre électronique, ouverture d'itinéraire ou encore lutte anti-drone. Sa propulsion hybride électrique lui assure une mobilité discrète, pouvant parcourir jusqu'à 100 km à 20 km/h.

Symboles de l'innovation mise au service de la protection des militaires, ces véhicules ont été dévoilés à Paris à l'occasion d'Eurosatory.



Signature d'un contrat de **76 nouveaux camions** pour l'armée française

En 2024, la Direction Générale de l'Armement du Ministère français des Armées a attribué à Arquus un contrat pour développer et produire les camions citernes de nouvelles générations. La signature de cette première commande de 76 véhicules à livrer dès 2026 confirme la position d'Arquus comme partenaire de l'armée française et acteur majeur du renouvellement de la flotte de véhicules logistiques blindés.



Pour l'Ukraine, **transformation de véhicules BV-206** en ambulances et livraison de Bastion

Fort de la modernisation de dizaines de transporteurs de troupes M113 précédemment envoyés en Ukraine, John Cockerill a mis à nouveau ses expertises au service des efforts européens de soutien à l'Ukraine. En 2024, nos équipes d'Aubange ont transformé en ambulances des engins chenillés Bandvagn 206, reconnus pour leur très grande mobilité en terrain accidenté. Ces véhicules médicalisés complètement remis à neuf sont utilisés en Ukraine pour des missions d'évacuation de blessés.

Arquus a également signé un contrat pour la livraison de 61 véhicules Bastion pour l'Ukraine. En complément des contrats liés aux VAB cédés par l'Armée Française, Arquus a fourni onze Bastion dédiés au transport de troupe. Cinquante véhicules supplémentaires devraient suivre. Enfin, Arquus a enregistré des commandes pour 76 porteurs CAESAR Mk1, destinés à plusieurs armées européennes, dont l'Ukraine.

La Fondation a contribué à la **sécurité des enfants en Ukraine**

Dans le cadre d'un partenariat avec la Gurtum Charity Foundation, la Fondation John Cockerill a soutenu un projet crucial en Ukraine : la construction de deux abris pour enfants dans les zones affectées par la guerre, ici à Hostomel, dans l'oblast de Kiev.

Ces espaces, conçus pour être à la fois sûrs et accueillants, permettent à près de 330 enfants de se réfugier dans un environnement sécurisé, équipé de nouveaux meubles, bancs et tables. Un auvent et une aire de jeux ont aussi vu le jour. Ces aménagements visent à apaiser le quotidien des enfants ukrainiens et à garantir la continuité des apprentissages éducatifs en toute sécurité.

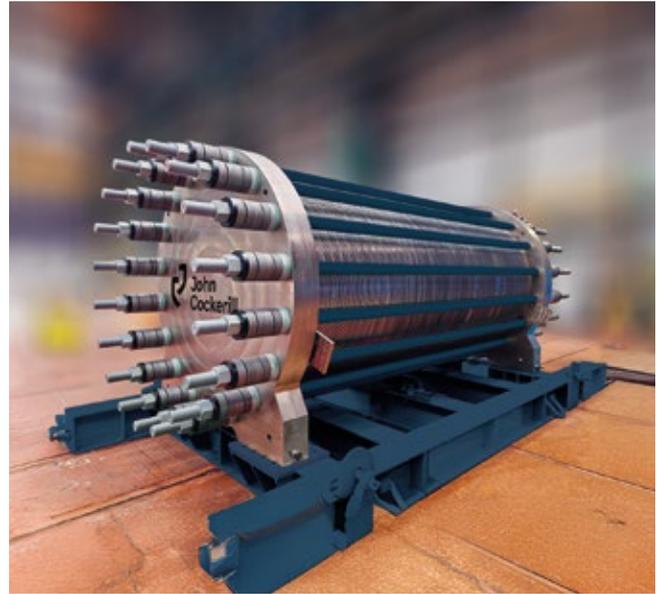


Accélération dans l'hydrogène : 228 millions d'euros levés pour déployer la stratégie en matière d'électrolyseurs

En 2024, déterminé à renforcer sa position sur le marché de l'hydrogène vert, John Cockerill a poursuivi ses efforts, d'une part en amplifiant ses capacités de production et d'autre part en continuant les développements avancés de ses produits.

Pour financer cette stratégie industrielle et accélérer l'adoption des solutions pour la production d'hydrogène vert à grande échelle, le Groupe a ouvert le capital de John Cockerill Hydrogen à des investisseurs publics et privés : SLB, une société technologique active à l'échelle mondiale dans le domaine de l'énergie, la SFPIM et Wallonie Entreprendre, deux institutions d'investissement public belges, et deux Family Offices internationaux à l'expertise industrielle.

La levée de fonds, concrétisée en juin, a permis une augmentation du capital de John Cockerill Hydrogen d'un montant de 228 millions d'euros. Cette opération démontre d'autant plus l'engagement et le potentiel du projet que les ventes du Groupe ont progressé en 2024 avec 680 MW d'électrolyseurs vendus sur un total global estimé à 2,8 GW, soit près de 25% de parts du marché mondial.



Démarrage de la Gigafactory européenne

Fort de son avancée technologique dans les électrolyseurs alcalins pressurisés, John Cockerill a poursuivi le développement de ses capacités mondiales de production en 2024. La construction de la base européenne de production d'électrolyseurs est arrivée à son terme. Cette usine a rassemblé les expertises du Groupe dans les domaines du traitement de surface, du traitement de l'air, du traitement des effluents liquides, ou encore de la production énergétique renouvelable. Les premières cellules ont été produites à Aspach (France) puis acheminées et assemblées à Seraing (Belgique) afin de former un stack d'électrolyseur certifié conforme aux normes européennes.

En plus de l'assemblage des cellules, le site de Seraing abrite les bancs d'essais où nos équipes ont continué le développement des technologies d'électrolyse de demain. C'est aussi sur ce site que nos experts ont conçu et installé SerenHyTy, notre propre station de ravitaillement en hydrogène pour la mobilité, tant lourde que légère. Nos équipes ont ainsi réalisé avec succès le remplissage de plusieurs types de véhicules à hydrogène. De la production à la distribution, cette étape permet à John Cockerill d'agir sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'hydrogène.

Hyoffwind : construction de la première usine belge de production d'hydrogène vert

Située à Zeebruges, à proximité des parcs éoliens en mer du Nord et de nombreux acteurs économiques, la première usine belge de production d'hydrogène vert, baptisée Hyoffwind, est construite par John Cockerill et BESIX. En 2024, Virya Energy et ses partenaires HyoffGreen et Messer ont pris la décision finale d'investissement, obtenu les différents permis et confirmé la sélection de John Cockerill et BESIX comme partenaires technologiques pour la conception et la construction de l'installation. D'une capacité de production initiale de 14 000 tonnes d'hydrogène vert par an, Hyoffwind produira ses premières molécules en 2026 grâce à 25 MW d'électrolyseurs conçus et fabriqués par John Cockerill dans sa Gigafactory européenne.

Raphaël Tilot, CEO de John Cockerill Hydrogen : « Nous sommes fiers de collaborer à la réalisation de cette installation de production d'hydrogène vert à Zeebruges et de fournir au projet Hyoffwind notre technologie d'électrolyseur la plus avancée. Ensemble avec nos partenaires, nous façonnons un avenir énergétique plus propre et plus durable pour la Belgique et l'Europe. »

L'hydrogène, pour une mobilité plus verte à Metz et à Liège

Fin 2024, un second projet d'hydrogène vert en Belgique, porté lui aussi par Virya Energy avec des électrolyseurs John Cockerill, a franchi une étape importante : Vallhyège a reçu le soutien du gouvernement wallon. Il vise à implanter d'ici 2028 une vallée de l'hydrogène dans la région de Liège où sont concentrées des infrastructures logistiques et industrielles. L'objectif est de construire et d'implanter une unité de production d'hydrogène vert de 15 MW pour décarboner la mobilité lourde (bateaux et camions).

John Cockerill a également signé le projet H₂ Metz, en France. Composée d'un électrolyseur de 2,5 MW et de systèmes de purification, de compression et de stockage associés, la station de ravitaillement produira une tonne d'hydrogène vert par jour. Cet hydrogène vert alimentera trente bus et sept camions de collecte des déchets de la région de Metz.

A Liège comme à Metz, ces deux projets de verdissement du transport lourd illustrent comment les solutions de John Cockerill répondent concrètement aux enjeux de transition énergétique des territoires où le Groupe est implanté.



Rely inaugure son siège à Bruxelles et dévoile son Clear100+

En 2024, Rely, notre coentreprise avec Technip Energies, a inauguré son siège à Bruxelles (Belgique). S'appuyant sur l'expertise technologique et d'ingénierie de ses maisons-mères, Rely a aussi dévoilé son produit : le Clear100+, une usine standardisée de production à grande échelle d'hydrogène vert et de ses dérivés (100 MW et plus). Cette approche unique, commune et intégrée, vise à démocratiser le coût de l'hydrogène vert tout en accélérant sa production, deux leviers indispensables pour amorcer la décarbonation des procédés industriels.



Début de la construction, en Belgique, de **la plus grande chaudière de récupération au monde**

Annoncé pour 2025, le remplacement de la centrale électrique d'ENGIE à Flémalle (Belgique) par une nouvelle centrale thermique à cycle combiné de 875 MW, a progressé. Chargé de la conception du générateur de vapeur à récupération de chaleur, John Cockerill a livré les modules de cette chaudière et a entamé l'assemblage puis la construction de ce qui est déjà considéré comme la plus grande et l'une des plus performantes chaudières de ce type jamais installées au monde.

Eric Absil, Président Energy Solutions chez John Cockerill : *« Conçue pour faciliter de fréquents démarrages et changements de régime, la nouvelle centrale de Flémalle apportera toute la flexibilité nécessaire pour s'adapter à l'intermittence des énergies renouvelables. Cette chaudière de récupération, dont le montage s'est poursuivi en 2024, contribuera à assurer une sécurité d'approvisionnement énergétique en Belgique et fournira de l'électricité à plus d'un million de foyers. »* Ce chantier d'ampleur a mobilisé quotidiennement des centaines d'opérateurs sur site, toujours avec la sécurité comme priorité.



Trois entreprises belges **optimisent leur gestion des énergies renouvelables grâce à des algorithmes**

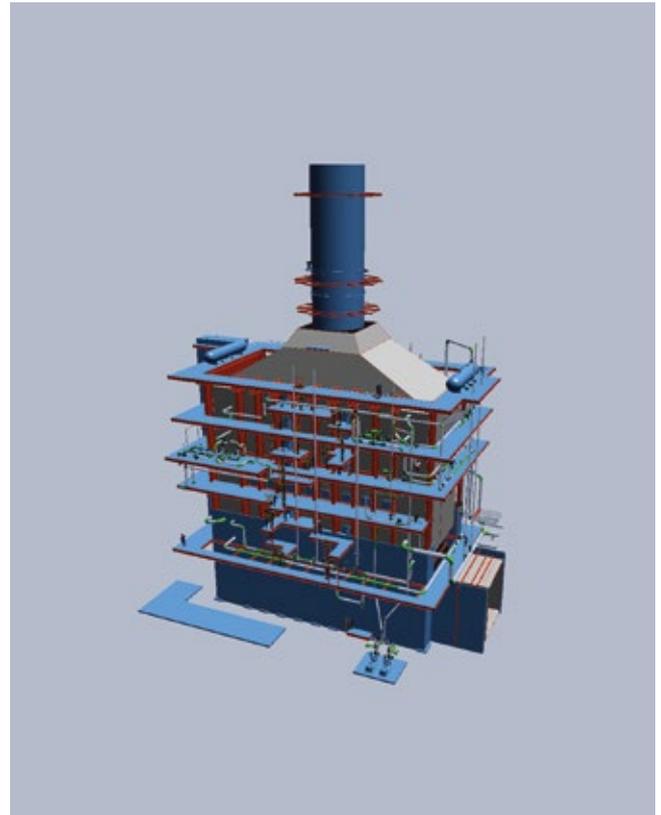
En 2024, les sociétés Joskin, Pardis et WDP ont réceptionné des systèmes énergétiques intégrés, conçus et installés par nos équipes. John Cockerill a équipé des sites de ces trois entreprises de panneaux photovoltaïques, de batteries de stockage, de bornes de rechargement de véhicules, mais surtout d'un système de gestion de l'énergie, baptisé Energy Management System (EMS) et développé par nos experts. Cet EMS exploite la puissance d'algorithmes pour maximiser l'efficacité du stockage d'énergie, l'autoconsommation du site, et la mise à disposition du système pour permettre des services au réseau. En plus de contribuer à la transition énergétique, ces systèmes optimisent les performances des installations de nos clients et garantissent une efficacité et une rentabilité maximales de leur propre production d'énergie verte.

Deux chaudières de récupération et un système de refroidissement pour la centrale de Mintia : première synergie entre les équipes depuis la reprise de Hamon

Soucieuse d'accélérer sa transition énergétique et de sortir du charbon, la Roumanie a décidé de construire une nouvelle centrale électrique à cycle combiné en Transylvanie. John Cockerill a signé en avril 2024 un contrat de conception et de fourniture de deux chaudières de récupération de chaleur à circulation forcée (OTB), et d'une tour de refroidissement Hamon® qui prélèvera de l'eau dans la rivière Mureș pour refroidir la centrale.

Ces deux OTB seront les 37^{ème} et 38^{ème} chaudières conçues par nos ingénieurs pour Mass Group Holding. Avec ce septième contrat consécutif octroyé à John Cockerill, le client témoigne sa confiance en nos équipes et en nos solutions.

La fourniture combinée de chaudières de récupération et d'un système de refroidissement constitue une première depuis la reprise des activités refroidissement de Hamon en 2022. Ce projet illustre la complémentarité de ces solutions au sein du portefeuille de John Cockerill.



Au Royaume Uni, John Cockerill a remporté un contrat de modernisation des tours de refroidissement de l'usine de cogénération de Saltend, à Hull.



Installation d'un four NesaTorr™ pour **torréfier des déchets pelletisés**

John Cockerill met son expertise en traitement thermique au service d'une industrie plus durable. En 2024, dans le cadre de l'installation d'une ligne de démonstration semi-industrielle en Allemagne, nos équipes ont fourni à RWE un four à soles multiples NesaTorr™ pour optimiser une étape clé d'un processus d'économie circulaire. Ce projet s'inscrit dans le cadre du programme FUREC de production d'hydrogène sur lequel l'énergéticien allemand travaille aux Pays-Bas.

Installée dans une usine de recyclage chimique, cette technologie brevetée par John Cockerill permet de transformer de manière durable des déchets municipaux en pellets de matières premières, au pouvoir calorifique accru, en vue de produire de l'hydrogène vert. Notre four NesaTorr™ torréfie les pellets pour augmenter leur teneur en carbone, homogénéiser et améliorer leur broyabilité avant une utilisation comme charge de gazéification. Ce processus circulaire de conversion des déchets et leur réutilisation sous forme gazeuse évite le recours aux incinérations émettrices de dioxyde de carbone.

Premières études pour le **déploiement de la technologie Jet Vapor Deposition®** chez le sidérurgiste suédois SSAB

L'année 2024 a marqué un tournant technologique dans les réponses que John Cockerill apporte au secteur du fer et de l'acier. En Suède, SSAB a commandé une étude pour déployer la technologie de revêtement de bandes d'acier JVD® (Jet Vapor Deposition). Cette étape initiale vise à préparer l'intégration de ce procédé, breveté par ArcelorMittal et développé avec John Cockerill, dans la production en aval d'acier premium de SSAB.

Cette technologie de revêtement métallique de bandes d'acier en mouvement par vaporisation du zinc favorise une production d'acier plus durable, le dépôt du zinc sous vide en phase vapeur optimisant les quantités de zinc utilisées et la qualité des bandes d'acier produites. Le JVD® offrira à SSAB davantage de flexibilité de revêtement et permettra des gains d'efficacité.



Éternel partenaire de la chaîne de valeur du nucléaire

Depuis près de 65 ans, John Cockerill contribue au développement et à la sûreté de l'énergie nucléaire.

En 2024, Framatome a confirmé la réception des trois stations de traitement des effluents installées sur son usine de Jarrie. Les trois stations physico-chimiques de coagulation, de floculation et de décantation fournies par John Cockerill traitent plusieurs centaines de milliers de mètres cubes d'effluents par an, permettant à Framatome d'augmenter et de sécuriser ses capacités de transformation du zirconium dont un tiers de la production mondiale est émise par le site de Jarrie.

Nos spécialistes du refroidissement sont notamment intervenus pour des opérations de maintenance sur les sites de Nogent-sur-Seine, Cruas, Dampierre et Bugey. Nos experts ont également initié les rénovations des tours de refroidissement des centrales de Belleville et de Chinon.

En plus de leurs interventions de maintenance dans les centrales des parcs nucléaires français et belge, les équipes de John Cockerill ont réalisé de nombreuses formations, obtenu de nouvelles qualifications en soudage et certifications (les normes ISO 19443 en plus des 9001, 45001, 14001 et 3834-2, les VCA, MASE et AVNOR, ainsi que l'UTO d'EDF), tant pour rencontrer les exigences les plus élevées de nos clients que pour participer au plan d'investissement "France 2030".



Montmacq, Pizançon, Bort-les-Orgues : une multitude d'expertises au service d'infrastructures hydrauliques majeures

En 2024, les équipes de John Cockerill sont intervenues sur des centaines d'infrastructures essentielles à notre économie, principalement en France, en Belgique et au Luxembourg.

Nos spécialistes ont notamment réalisé des opérations d'envergure sur des ouvrages fluviaux, portuaires et maritimes : fabrication et installation d'équipements hydromécaniques de la future écluse de Montmacq sur le canal Seine Nord, remplacement de l'évacuateur de crue du barrage hydroélectrique de Pizançon, rénovation de la vanne de pied du barrage hydroélectrique de Bort-les-Orgues, réparations au plan incliné de Ronquières, remplacement

de la tuyauterie hydraulique de l'écluse de Hun, rénovation complète (barrage de la plate taille et station de turbinage) de la station de pompage à Boussu-les-Walcourt (Froidchapelle) ou encore rénovation complète des dégrilleurs des écluses du canal de l'Escaut.

Les compétences de nos spécialistes en mécanique, chaudronnerie, conception, usinage, hydraulique, pompage, hydroélectricité, tuyauterie, électricité, automatisme contribuent à un transport fluvial efficace et à la régulation des cours d'eau. Tous ces projets complexes, de grande ampleur, sont exécutés avec la sécurité comme priorité.



La plus importante commande indienne d'électrolyseurs confiée par AM Green à John Cockerill

L'enregistrement de la deuxième plus grande commande d'électrolyseurs au monde a marqué l'année 2024 de John Cockerill en Inde. Le Groupe a poursuivi son développement dans le pays et le projet de fourniture d'une première tranche de 640 MW à AM Green est venu asseoir le positionnement de John Cockerill comme partenaire privilégié du pays dans un domaine stratégique pour la décarbonation des industries : l'hydrogène vert.

AM Green a obtenu en août la décision finale d'investissement pour ce projet d'ammoniac vert, le plus important d'Inde, qui sera produit à Kakinada avec 1,3 GW d'électrolyseurs. Le faible coût de l'hydrogène vert est garanti par la disponibilité permanente d'une énergie renouvelable générée par une combinaison d'éolien et de solaire avec un stockage hydroélectrique par pompage.

L'accord de partenariat stratégique entre AM Green et John Cockerill prévoit la création d'un écosystème de l'hydrogène vert sur le sous-continent indien. Dans ce cadre, les deux partenaires développent la plus grande usine d'électrolyseurs d'Inde (2 GW par an) à Kakinada, contribuant ainsi à l'objectif de production d'hydrogène vert du pays dans le cadre de la National Green Hydrogen Mission. Cette usine fournira la deuxième phase de 640 MW d'électrolyseurs.

Cette collaboration positionne l'Inde comme un centre d'exportation de premier plan pour les molécules vertes les moins chères, d'autant que le complexe de Kakinada est certifié conforme aux normes les plus strictes et répond déjà aux exigences européennes pour l'importation d'ammoniac vert. Au travers de ce projet pionnier, John Cockerill contribue fièrement et activement à la vision ambitieuse de l'Inde pour un avenir durable.



Collaboration avec la Steel Authority of India Limited pour une production d'acier plus durable

Forts d'une longue expérience sidérurgique, l'Inde et la Belgique veulent intensifier leurs échanges économiques et technologiques. Alors que l'Inde veut renforcer ses capacités de production d'acier avec plus d'innovations, John Cockerill et la Steel Authority of India Limited (SAIL) ont signé, en novembre, un protocole d'accord pour accélérer le développement de technologies visant à réduire l'empreinte environnementale du secteur.

Ce partenariat stratégique prévoit d'étudier la création d'une coentreprise dans les domaines du laminage à froid, du traitement de l'acier au carbone, de l'acier au silicium, de l'acier vert, ainsi que l'intégration de l'hydrogène vert dans les processus de fabrication ou encore l'incorporation des technologies de traitement innovantes de John Cockerill dans les futurs projets de SAIL.

Les deux parties combinent leurs expertises et capacités d'innovation pour façonner une sidérurgie plus durable et plus compétitive en Inde. Équipementier de la métallurgie indienne depuis 2008, John Cockerill se réjouit de contribuer aux progrès de réduction de l'empreinte carbone de l'industrie indienne.

Des lignes de traitement de l'acier pour ArcelorMittal Nippon Steel India, Tata Steel, Jindal Steel & Power

En 2024, John Cockerill a continué d'équiper les leaders indiens de la sidérurgie de lignes de traitement de l'acier.

Nos équipes ont poursuivi l'exécution de la plus grande commande de notre business Industry : la livraison, à ArcelorMittal Nippon Steel India dans le Gujarat, de deux nouvelles lignes de traitement d'acier, l'une de galvanisation continue et l'autre combinée de galvanisation par recuit continu. Toutes deux bénéficient des technologies les plus pointues en termes d'efficacité énergétique, d'optimisation de la consommation de zinc et de résistance à la corrosion.

Pour le groupe Jindal, notre entité indienne a remporté un contrat de fourniture d'une ligne de peinture pour le site de Ranihati. Le travail s'est poursuivi sur la nouvelle ligne de galvanisation en continu qui sera construite et intégrée dans l'aciérie d'Odisha de Jindal Steel.

Enfin, décembre 2024 a vu la production de la première bobine sur la ligne de recuit continu installée chez Tata Steel. Cette étape majeure s'est déroulée avec succès dans l'usine de Kalinganagar. Pour The Tinplate Company of India, filiale de Tata Steel, nos équipes ont conçu la future ligne de recuit continu destinée au traitement des bandes de fer blanc.

Ces projets sont d'autant mieux exécutés que notre entité indienne a battu un nouveau record de sécurité avec plus de 4 200 jours consécutifs sans accident.



La première tourelle Cockerill® 3105 livrée en Inde et testée sur le char léger Zorawar

Pour protéger ses frontières et garantir la sécurité de sa population, l'Inde développe un programme de char léger capable d'intervenir sur des terrains extrêmes et difficiles. En tant qu'acteur industriel au service de la souveraineté des Etats, John Cockerill a contribué à ce programme "Zorawar" avec Larsen & Toubro pour l'organisation indienne de recherche et développement pour la défense. John Cockerill a conçu puis livré une première tourelle de 105 mm. Cette Cockerill® 3105, intégrée au char léger Zorawar, a effectué une série de tests, notamment dans l'Himalaya. Dans le cadre de ce programme, nos spécialistes des systèmes d'armes ont développé d'autres tourelles pour l'armée indienne.

En parallèle, John Cockerill a entamé les démarches pour la création d'une coentreprise en Inde destinée à la fabrication, l'assemblage et la mise en service de tourelles. Au travers de cette initiative, John Cockerill participe au renforcement des capacités de défense du pays avec des solutions qui répondent aux besoins spécifiques des forces armées indiennes.

Implantation d'un **centre d'excellence** au Vietnam

Fort de sa relation de confiance nouée avec les autorités du pays, notre Groupe s'est implanté au Vietnam. John Cockerill a contribué à l'animation du National Innovation Center et a tissé des liens avec des partenaires locaux.

John Cockerill a progressivement établi son hub Asie-Pacifique dans le pays pour en faire un centre d'innovation, d'ingénierie, de services et d'exécution de projets dans les domaines de l'énergie, de la sidérurgie et de la défense. Notre Groupe s'est déjà positionné comme partenaire technologique du Vietnam pour répondre aux besoins de la région et du marché intérieur en termes de générateurs de vapeur à récupération de chaleur, de systèmes de refroidissement, de valorisation de la biomasse, de solutions de stockage thermique et d'hydrogène vert.

Une vingtaine de nouveaux collaborateurs ont rejoint notre équipe locale.



Plus grande usine de régénération d'acide au monde : la deuxième phase du projet a débuté chez Baosteel

John Cockerill a de nouveau été sélectionné comme partenaire de Baosteel pour le projet de régénération d'acide à lit fluidisé 2*20m³/h, dans le prolongement de l'installation en Chine de la plus grande usine de régénération d'acide au monde.

Cette deuxième phase du projet doit permettre d'économiser de l'énergie, de réduire les coûts et de minimiser l'impact sur l'environnement. Le projet va recycler l'acide des diverses unités de décapsulation et récupérer de précieux sous-produits d'oxyde de fer.

C'est en juillet 2024 que Baosteel et John Cockerill ont officiellement lancé le projet à Shanghai. Grâce à notre technologie avancée de lit fluidisé et à nos solutions innovantes d'économie d'énergie, John Cockerill est fier d'accompagner Baosteel dans sa volonté d'atteindre les normes environnementales les plus élevées et d'établir de nouvelles références de durabilité dans l'industrie.

Refroidissement : un **leadership réaffirmé** en Asie-Pacifique

À Taïwan, John Cockerill a réalisé le montage et la mise en service d'un aérocondenseur Hamon® de 48 modules pour la centrale électrique à cycle combiné Sun Ba II (1100 MW). Nos équipes ont répondu aux exigences de Siemens Energy en concevant et en assemblant, cet énorme aérocondenseur en douze mois seulement. Ce défi a pu être relevé grâce à une méthode innovante d'érection des modules permettant de réduire considérablement le temps d'assemblage.

Reprises en 2023, les activités refroidissement de l'ex-Groupe Hamon en Indonésie et en Corée ont été intégrées, avec des réalisations à la clé. En Indonésie, nos équipes ont travaillé à la rénovation majeure de la tour de refroidissement de la centrale géothermique de Wayang Windu. En Corée, John Cockerill a remporté deux commandes : une tour de refroidissement humide sèche pour la centrale à cycle combiné de KEPCO Andong 2 et un aérocondenseur pour Samsung destiné à la centrale captive d'Amiral.



Installation de panneaux photovoltaïques par la Fondation John Cockerill en Corée

Dans un des quartiers les plus pauvres de Séoul (Corée du sud), la Fondation John Cockerill a participé à l'installation de panneaux photovoltaïques sur deux bâtiments essentiels pour les populations défavorisées : un dispensaire médical et une résidence.

Ces installations permettent aux centres de disposer d'une relative autonomie en énergie verte mais aussi de faire des économies substantielles sur les frais d'électricité. Ce projet a bénéficié des expertises de nos collaborateurs, Guillaume Simonis et Joo Kwang Lee, dans la conception, le suivi et lors de la réception technique des installations. Leur implication reflète l'esprit de collaboration et d'engagement qui anime notre Groupe et la volonté de la Fondation John Cockerill de contribuer à des solutions concrètes et durables pour les communautés locales.



Contrat de fourniture de deux grandes chaudières de récupération de chaleur en Ouzbékistan

John Cockerill s'est vu confier par SEPCOIII la conception et la fourniture de deux grandes chaudières de récupération pour la centrale à cycle combiné de 1 600 MW à Surkhandarya, en Ouzbékistan. Cette centrale produira chaque année 12 milliards de kWh d'électricité pour près de 3,5 millions de foyers.

Une technologie avancée de production d'électricité sera utilisée pour maximiser l'efficacité énergétique et réduire les émissions de carbone, contribuant ainsi à répondre à la demande d'électricité en Ouzbékistan et à soutenir la transition énergétique dans le pays.

John Cockerill est fier de contribuer à faciliter l'accès à l'énergie, à assurer la stabilité du réseau et la fiabilité de l'approvisionnement en électricité dans le pays. Une fois la centrale de Surkhandarya mise en service, cinq générateurs de vapeur à récupération de chaleur utilisant la technologie John Cockerill seront installés en Ouzbékistan.



Le parc solaire de Dubaï, équipé d'un récepteur thermo-solaire John Cockerill, est entré en service

Le parc solaire Mohammed bin Rashid Al Maktoum, aux Emirats arabes unis, équipé d'un récepteur thermo-solaire John Cockerill, a été mis en service en 2024. Nos équipes ont conçu, fourni, monté et mis en service ce récepteur à sels fondus, véritable cœur de la centrale.

Dans le désert de Dubaï, au sommet de la plus haute tour solaire du monde (263 mètres), se dresse une technologie solaire thermique de pointe conçue par John Cockerill et qui permet de produire de l'électricité verte 24 heures sur 24. Ce projet représente la plus grande capacité de stockage d'énergie thermique au monde avec 5 907 mégawatts heure. La technologie de John Cockerill impressionne tant par ses dimensions que par ses capacités : véritable entrelac géant de tuyauteries, réservoirs et échangeurs de chaleur, l'élément pèse à lui seul 1 500 tonnes et mesure environ 40 mètres de haut.

Thomas Bohner, CEO de John Cockerill Energy, a partagé sa fierté : « Notre technologie de sels fondus assure la production de 100 MW d'électricité 24 heures sur 24, marquant un bond significatif en matière de développement durable. Cette réalisation souligne non seulement notre engagement envers l'excellence, mais positionne également John Cockerill comme acteur clé de la transition mondiale vers des sources d'énergie propres et renouvelables. »

En juin, John Cockerill a aussi conclu un contrat d'assistance avec NOMAC, société d'opération et de maintenance, pour apporter son support dans l'intégration du récepteur thermo-solaire au sein du parc solaire de DEWA.



Contrat de fourniture d'un aérocondenseur Hamon® pour un projet de valorisation énergétique de déchets

En juillet, John Cockerill a été sélectionné pour fournir un nouvel aérocondenseur Hamon® de 14 cellules aux Emirats arabes unis. Grâce à l'excellent travail réalisé par nos équipes sur un précédent projet de valorisation énergétique de déchets à Dubaï, un nouveau contrat a été décroché pour un projet similaire à Abu Dhabi.

Avec ce système de refroidissement, l'usine pourra transformer les déchets en électricité verte, permettant à notre client de recourir moins souvent aux décharges et de diminuer son impact environnemental. En effet, en transformant annuellement 900 000 tonnes de déchets non recyclables en énergie au cours des 30 prochaines années, cette usine contribuera à soutenir l'objectif des Émirats arabes unis de réduire ses émissions de dioxyde de carbone de 1,1 million de tonnes par an. Ce nouveau projet confirme l'importance de nos systèmes de refroidissement dans la production d'énergie propre à partir de déchets.



Mise en service de la flotte AB et formation des opérateurs des systèmes Cockerill® 3000 Series

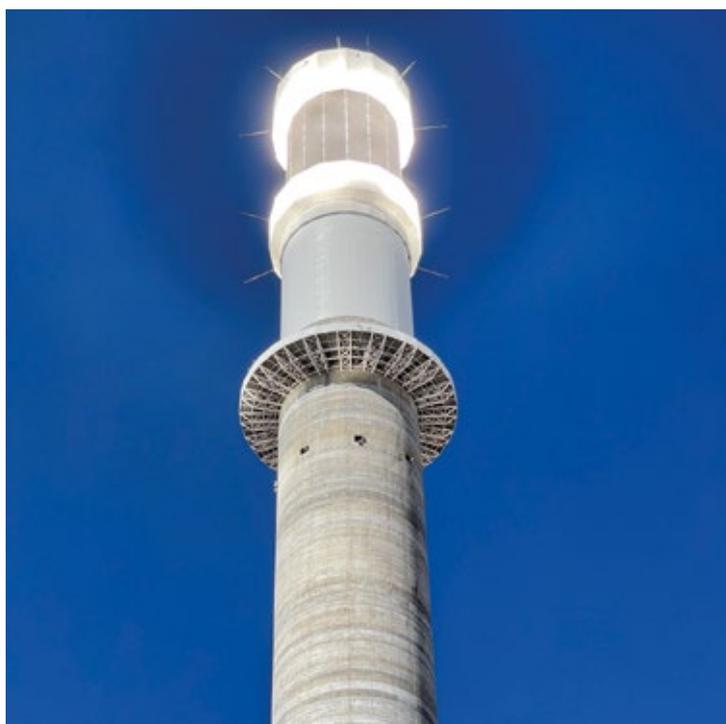
En 2024, John Cockerill a mené à terme la mise en service des systèmes de la flotte AB et achevé, à Campus Cockerill, les formations des opérateurs et mainteneurs des systèmes Cockerill® 3000 Series livrés dans le cadre de ce même programme. Sur l'année, nos équipes ont formé 375 stagiaires à l'utilisation du matériel fourni, l'équivalent de 21 418 journées stagiaires pour les opérateurs et 23 700 journées stagiaires pour la maintenance.

La tour solaire de Redstone, en Afrique du Sud, a été raccordée avec succès au réseau électrique

En Afrique du Sud, la centrale thermo-solaire de Redstone, d'une capacité de 100 MW et équipée d'un récepteur John Cockerill, a été mise en route et raccordée avec succès au réseau électrique.

Sélectionné par SEPCOIII et ACWA Power pour la conception et la fourniture du récepteur solaire à sels fondus situé au sommet de la tour, à 248 mètres de haut, l'équipement de John Cockerill convertit le flux intense de lumière solaire concentrée en chaleur verte à haute température pour produire de l'électricité.

Dans le parc solaire de Redstone, les milliers de miroirs du champ solaire reflètent les rayons du soleil vers le récepteur. L'ensemble de la centrale produira annuellement 480 GWh d'électricité pour environ 200 000 foyers dans la province du Cap Nord.



John Cockerill a livré trois ventilateurs AyraVent™ qui permettront d'assurer la ventilation et l'extraction des contaminants d'une usine de galvanisation en Afrique du Sud.

Des batteries et un micro-réseau photovoltaïque pour alimenter une ville du Tchad en électricité

Au Tchad, John Cockerill a assuré la mise en service d'un système de batteries de stockage combiné à un micro-réseau photovoltaïque pour alimenter la ville de Ati en électricité. L'installation d'une batterie sodium-soufre est inédite en Afrique. Cette technologie de stockage s'intègre au champ photovoltaïque et permet d'exploiter l'énergie solaire le jour tout en fournissant une énergie propre la nuit. Ce projet a apporté un changement durable à la population locale car l'énergie alimente l'éclairage nocturne, améliorant ainsi les soins de santé et l'éducation tout en développant les activités économiques.





Des systèmes de refroidissement pour équiper des centrales au Maroc, au Sénégal et au Ghana

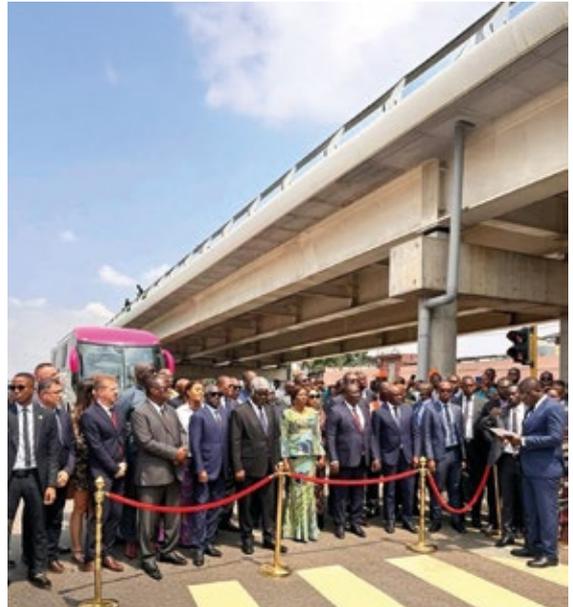
En 2024, nos experts du refroidissement ont décroché trois contrats en Afrique. Au Sénégal, John Cockerill a remporté une commande de conception et de fourniture d'un aérocondenseur Hamon® de 15 modules pour la centrale à cycle combiné de AKSA Enerji à Saint-Louis. Au Maroc, un contrat de tours de refroidissement a été conclu pour le site de Jorf Lasfar de l'OCP. Au Ghana, John Cockerill a décroché un contrat pour l'extension d'un ancien aérocondenseur à installer à la centrale à cycle combiné de Kumasi au Ghana.

Inauguration de l'échangeur routier de Macaci en Côte d'Ivoire

Les autorités ivoiriennes ont inauguré l'échangeur routier de Macaci, l'un des grands projets d'infrastructure en Afrique. Trois ans après le début de la construction de 15 ponts en brousse et la réalisation de deux échangeurs routiers dans la ville d'Abidjan, plusieurs ont abouti, comme les ponts de Agboville 1 et 2, Bocanda, Divo, Gagnoa, Korhogo et Dabakala.

En 2024, le nouvel échangeur situé au carrefour Macaci dans la ville d'Abidjan est officiellement entré en service. D'une largeur de 16,3 mètres sur 245 mètres de long, cette infrastructure routière relie la commune d'Abobo à celle d'Adjamé, où est situé l'un des plus grands marchés à ciel ouvert d'Afrique de l'Ouest.

Dans ce projet d'ampleur, nos ingénieurs et techniciens ont réalisé les études de conception et d'exécution, la fabrication des structures métalliques, les travaux de génie civil, ainsi que l'aménagement des voies latérales et du carrefour. Les équipes ont aussi poursuivi le chantier de l'échangeur numéro deux de Faya Cocody. Ces ouvrages d'art facilitent la circulation et apaisent la vie de populations précédemment embouteillées par le trafic routier.



La Fondation John Cockerill participe à la rénovation d'un centre de soins à Madagascar

La Fondation John Cockerill a contribué à l'autonomie du dispensaire pour femmes de Port Bergé en eau et en électricité grâce à l'installation de systèmes d'approvisionnement durables et propres.

Fruit d'un partenariat de notre Fondation avec Partage & Solidarité et les Sœurs Franciscaines de Madagascar, ce nouveau dispensaire incarne notre engagement à améliorer les conditions de soins, d'hygiène, de santé et de contraception dans les zones reculées. Ce centre est dédié à la santé des femmes de la région qui sont ainsi soignées dans des conditions idéales par un médecin et des sages-femmes.

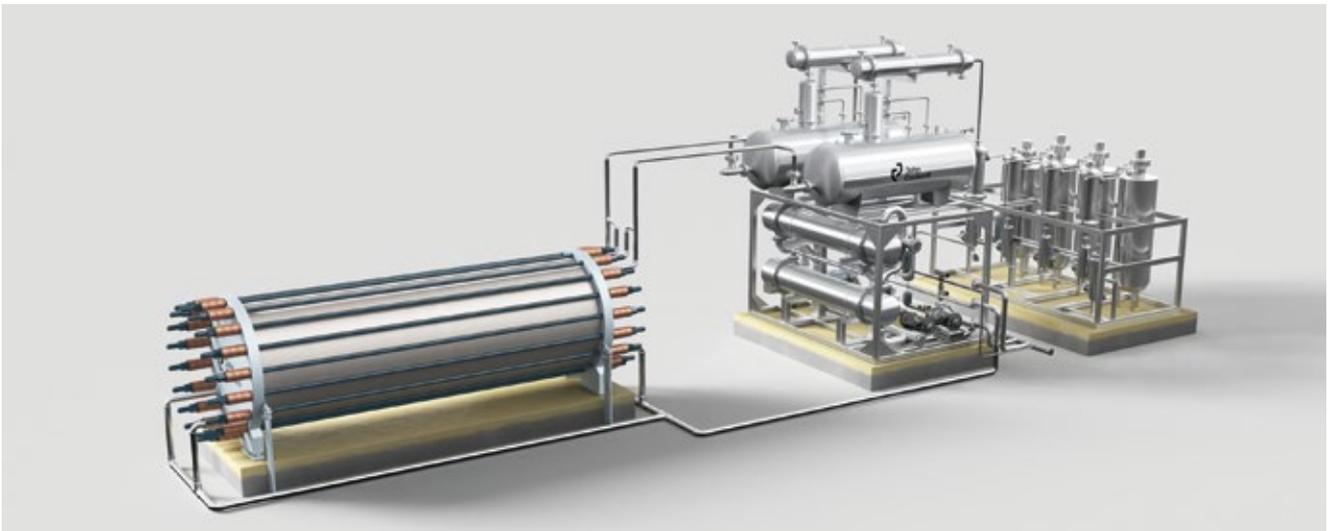


Transformation du site de Baytown en une première usine nord-américaine de fabrication d'électrolyseurs

En 2024, John Cockerill a entamé les aménagements de l'usine de Baytown, au Texas. Acquis en octobre 2023, le site est transformé en usine de production d'électrolyseurs pour servir le marché nord-américain de l'hydrogène vert. Parmi les différents permis obtenus, les équipes ont reçu l'approbation du "Permit-By-Rule" de la "Texas Commission on Environmental Quality" pour l'exploitation de notre ligne de revêtement de nickel.

John Cockerill a également obtenu un crédit d'impôt de 34 millions de dollars du Ministère américain de l'énergie pour ce projet énergétique de pointe prévu par la loi sur la réduction de l'inflation (Inflation Reduction Act).

Avec cette première Gigafactory du continent, implantée dans un Etat reconnu comme un centre énergétique majeur des Etats-Unis, notre Groupe contribue au développement de la chaîne de valeur de l'hydrogène vert.



De l'e-méthanol sera produit au Texas grâce à **210 MW d'électrolyseurs**

Fin 2024, John Cockerill a conclu un accord de partenariat stratégique avec Johnson Matthey et ETFuels pour un projet d'e-méthanol au Texas. Cet e-méthanol sera produit grâce à 210 MW d'électrolyseurs alcalins pressurisés fournis par John Cockerill au départ de sa Gigafactory américaine.

ETFuels envisage la production 120 000 tonnes d'e-méthanol par an à partir de sources d'énergie renouvelable, dès 2029. Estimée à plus d'un milliard de dollars, la décision finale d'investissement financier du premier projet américain de ce type est attendue en 2026, avec un début de construction programmé en 2027. L'e-méthanol de l'usine devrait permettre d'éviter l'émission de 200 000 tonnes de CO₂ par an.

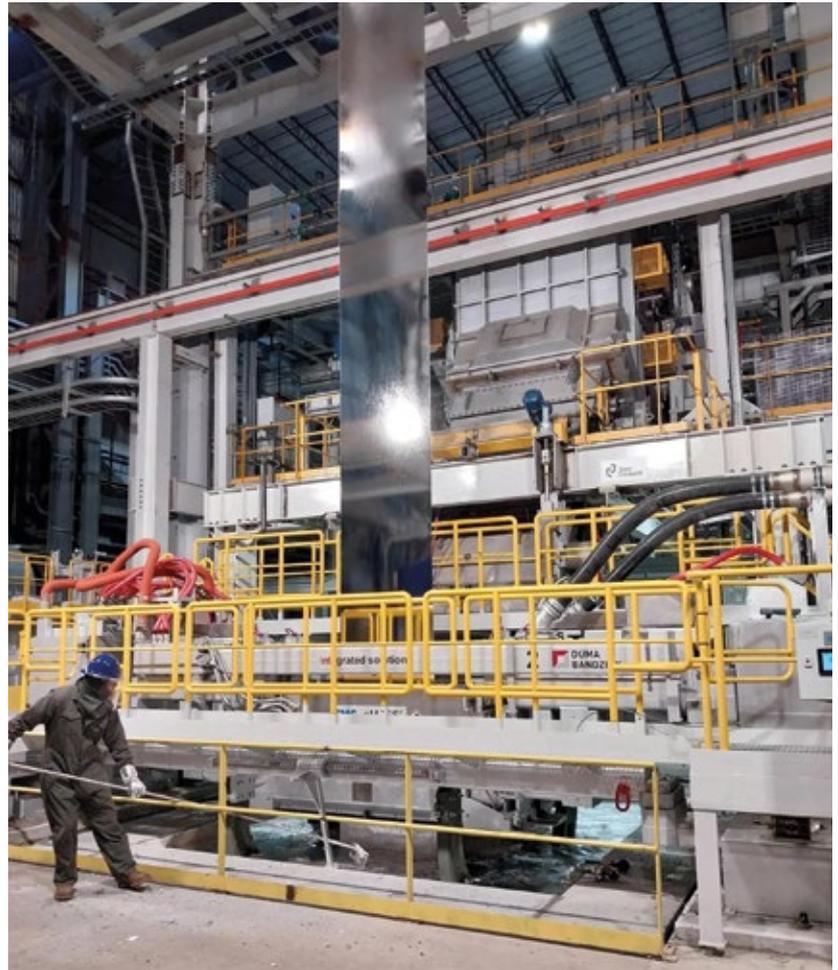
Nicolas de Coignac, Group Executive Vice President et Président Hydrogen et Americas : « John Cockerill est ravi de s'associer à des partenaires solides comme ETFuels pour ce premier grand projet d'hydrogène vert en Amérique. L'évolutivité du modèle d'ETFuels en fait un partenaire de choix pour accélérer la mise en place de projets robustes d'hydrogène vert à grande échelle. Nous sommes ravis de travailler avec les équipes de nos partenaires pour mener à bien leur premier projet au Texas. »

La nouvelle ligne de galvanisation à chaud en continu d'un géant de la sidérurgie a produit sa première bobine

En avril 2024, la ligne de galvanisation continue fournie à un sidérurgiste américain a produit sa première bobine !

Ce producteur d'acier installé dans l'Arkansas a étendu sa capacité d'acier galvanisé de haute qualité avec 400 000 tonnes supplémentaires de bande d'acier galvanisé par an. Les équipes Metals ont fabriqué, fourni, supervisé le montage et la mise en service de cette nouvelle ligne qui a produit sa première bobine à une vitesse de 85 mètres par minute, la vitesse ayant augmenté progressivement tout au long de la phase de mise en service.

Avec cet équipement, John Cockerill accompagne son client dans sa stratégie de croissance, d'autant que cette ligne revêt les bandes d'acier d'une protection contre la corrosion de la plus haute qualité.



Au Canada, les unités de traitement des effluents odorants et de stripping fournies par John Cockerill au centre de biométhanisation de la matière organique de Québec sont entrées en service.

Installation d'aérocondenseurs Hamon® dans deux centrales électriques à cycle combiné au Mexique

La fourniture de deux aérocondenseurs au Mexique a été la première commande enregistrée après la reprise des activités refroidissement de l'ex-Gruppe Hamon. Deux ans plus tard, ces aérocondenseurs, respectivement de 40 et 20 modules, sont installés dans les centrales électriques à cycle combiné de Valladolid et Mérida.

Utilisés pour condenser la vapeur qui sort d'une turbine à vapeur, les aérocondenseurs récupèrent cette vapeur sous forme de condensat, renvoyé dans une chaudière de récupération sans perte d'eau. Ces cycles combinés consomment très peu d'eau pour produire de l'électricité, ce qui est primordial dans le Yucatan où la préservation de l'eau est un impératif.



Livraison de 5 véhicules BASTION à la police chilienne

En 2024, Arqus a livré cinq BASTION aux Carabineros chiliens. Conçu pour répondre aux exigences de robustesse et de haute mobilité, le BASTION est une référence pour le transport de troupes ou les postes de commandement.

Produits à Limoges (France) et destinés à la zone sud de la région d'Araucanie, ces véhicules sont venus confirmer la bonne coopération avec les autorités chiliennes et compléter la gamme de véhicules Arqus déjà opérationnelle dans le pays, à savoir un Petit Véhicule Protégé livré en 2009 et un SHERPA APC Échelle fourni en 2014.



Au Brésil, la Fondation John Cockerill s'engage pour la protection des enfants

En 2024, au Brésil, la Fondation John Cockerill a tissé des liens avec trois associations engagées dans l'éducation et la protection des droits des enfants.

La première, Omunga, porte un projet d'autonomisation des plus jeunes incluant logement, eau et électricité, en plus de l'éducation. La seconde, Lar Abdon Batista, a la volonté de rendre plus facilement accessible un foyer aux enfants en situation de handicap. Le partenariat avec la troisième, Habitat Brasil, vise à soutenir la rénovation de huit logements dans la communauté de Boqueirão (São Paulo).

Déterminé à améliorer les conditions de vie des communautés dans les régions où il opère, John Cockerill se réjouit d'accompagner des initiatives durables et d'impliquer plusieurs de ses 500 collaborateurs brésiliens.

Responsabilité sociétale – une question d'ADN

2024 s'inscrit dans la continuité des engagements de John Cockerill en matière de responsabilité sociétale et pose les bases permettant au Groupe de se conformer aux exigences de la réglementation européenne.

Avoir un impact durable et positif pour toutes nos parties prenantes fait partie de l'ADN de John Cockerill depuis plus de deux siècles. Par la nature de nos activités, cet impact positif est particulièrement significatif car notre gamme de solutions est principalement axée sur la décarbonation, l'économie circulaire et la sécurité. Depuis 2022, cette Responsabilité Sociétale d'Entreprise se traduit par quatre engagements principaux, lesquels ont connu des avancées significatives en 2024.

#1 Accélérer la transition vers une économie bas carbone pour nos clients et pour nous-mêmes

#2 Offrir à chaque employé une expérience diversifiée et épanouissante, en ligne avec ses attentes

#3 Être une entreprise citoyenne, agir pour la société

#4 Assurer une gouvernance transparente et efficace, qui intègre les dimensions ESG



#1 Accélérer la transition bas carbone

Nous proposons à nos clients des technologies pour réduire leur empreinte environnementale et permettons aux Etats de développer leur autonomie énergétique.

L'hydrogène vert, pilier incontournable de la décarbonation

Nos avancées dans le domaine de l'**hydrogène vert** sont une des contributions positives majeures de John Cockerill au dérèglement climatique. De nombreuses études ont été menées pour améliorer le choix des matériaux et les performances des équipements, en premier lieu la consommation d'énergie. Grâce à ses bancs d'essais et à de nombreux tests, la durabilité, la consommation et la performance des électrolyseurs ont été améliorées. John Cockerill a également accompagné Rely, la coentreprise entre John Cockerill et Technip Energies, dans la mise au point de son nouveau produit : le Clear100+, une usine standardisée de production à grande échelle d'hydrogène vert et de ses dérivés (100 MW). Cette approche unique, commune et intégrée, vise à démocratiser le coût de l'hydrogène vert tout en accélérant sa production, deux leviers indispensables pour amorcer la décarbonation des procédés industriels.

Extension du portefeuille technologique visant à décarboner la chaîne de valeur de l'acier

Grâce à son expérience séculaire des procédés industriels, John Cockerill développe des technologies innovantes pour décarboner les procédés industriels, bien au-delà de l'usage de l'électrification comme source alternative à l'énergie fossile. En particulier, en 2024, John Cockerill a contribué activement à la **mise au point de procédés bas carbone pour la sidérurgie à chaud** avec ses travaux relatifs à Volteron® (électrolyse directe) en collaboration avec ArcelorMittal, au DRI (Direct Reduced Iron), à l'EAF (Electric Arc Furnaces) et à l'utilisation de l'hydrogène dans l'élaboration de l'acier. Par ailleurs, l'électrification dans le secteur du transport, crée une augmentation très importante du besoin d'acier aux propriétés électriques améliorées. C'est pourquoi John Cockerill a poursuivi ses développements dans le processus aval de la sidérurgie avec la mise au point d'équipements pour produire de l'acier incorporant du silicium et ainsi soutenir le passage à la mobilité électrique.

L'innovation au service de la transition environnementale

Dans la **production d'énergie**, John Cockerill a obtenu en 2024 un certificat de concept octroyé par TÜV-SÜD pour avoir adapté ses chaudières de récupération de chaleur pour qu'elles puissent désormais transformer de l'hydrogène en vapeur. Cette adaptation permet de réduire notamment les émissions d'oxydes d'azote.

La **conversion thermique des déchets de biomasse** ou des combustibles solides de récupération, fait également l'objet de développements en vue de faciliter leur transformation ultérieure en carburant par exemple. John Cockerill a d'ailleurs fourni sa technologie de four MHF/100/O™ brevetée pour une installation pilote de torréfaction visant à tester la production de pellets obtenus à partir de déchets qui seront ensuite utilisés pour la production d'hydrogène. En parallèle, John Cockerill continue d'investiguer le potentiel de la technologie du **stockage de chaleur par sels fondus pour récupérer les flux de chaleur fatale** de l'industrie.

Enfin, l'année 2024 a également marqué l'aboutissement du projet 3D à Dunkerque (France) visant à démontrer un procédé innovant de captage du CO₂ issu des activités industrielles.



#2 Expérience employé

John Cockerill a poursuivi ses efforts en matière de santé et de sécurité en 2024. Grâce à un suivi rigoureux et omniprésent, les statistiques d'accidentologie sont restées à leur meilleur niveau. Dans ce domaine, les efforts de 2024 ont porté sur la généralisation d'un dispositif permettant d'alerter largement en cas d'accident et sur la sensibilisation du personnel d'Arquus, récemment intégré à John Cockerill. Nous avons également lancé une grande enquête avec l'aide d'un fournisseur externe pour un exercice de cartographie des risques, consistant à identifier les situations pouvant entraîner un risque psychosocial, de sécurité ou de santé et à définir des plans d'action pour prévenir ces risques. Cette approche préventive est la voie privilégiée pour atteindre une amélioration significative des performances en matière de santé et de sécurité pour le personnel et les sous-traitants.

Cette mobilisation importante a porté ses fruits en 2024 puisque le Groupe a amélioré ses performances sécurité avec un taux de fréquence des accidents de 1,26, et un taux de gravité de 0,029.

Conscient que ses collaborateurs sont la pierre angulaire de son succès, John Cockerill se préoccupe de l'expérience employé et investit dans leur développement.

En 2024, nous avons poursuivi nos efforts en matière de formation en leadership, en développant notamment une formation spécifique adaptée aux métiers d'experts. Un nouveau référentiel de compétences comportementales a été mis à disposition, ainsi qu'un modèle de leadership également décliné pour les experts. Nous avons également renforcé notre engagement envers la Conformité, en déployant des e-learning au travers de l'ensemble de l'organisation. Les premières bases de la création de John Cockerill University ont été posées, avec l'objectif de la déployer en priorité dans le développement des expertises techniques. Afin de renforcer la collaboration au sein des équipes, des formations aux différences culturelles, en particulier avec la Chine et l'Inde, ont été mises en place. En parallèle, l'Institut des Talents, basé dans le sud de la France, a continué à élargir son catalogue de formations visant les services techniques à l'industrie. Enfin, dans une optique d'excellence opérationnelle, nous avons continué à optimiser les processus RH au sein de nos principaux hubs.

#3 Une entreprise citoyenne, agir pour la société

En termes d'impact sociétal, la contribution majeure de John Cockerill est d'aider les Etats à maintenir leur souveraineté et à préserver la sécurité des populations civiles en fournissant notamment des équipements de défense adéquats.

En 2024, les efforts d'innovation de John Cockerill dans le domaine de la défense ont notamment porté sur les protections contre les drones, dont le rôle majeur a été confirmé par la guerre en Ukraine. En parallèle, John Cockerill a également mis son expertise au service de grands projets européens en lien avec les systèmes terrestres de demain.

Cet impact sociétal majeur de John Cockerill est complété par l'action de la Fondation John Cockerill, qui porte haut et fort l'ADN du Groupe en invitant tous les employés à mettre leur expertise à disposition de projets qui améliorent les conditions de vie des communautés dans lesquelles John Cockerill est établi. Depuis 2017, la Fondation John Cockerill soutient des projets à vocation sociétale en apportant des ressources

technologiques, humaines et financières. Le personnel qui y contribue y voit une source d'épanouissement. 1 150 d'entre eux se sont d'ailleurs mobilisés dans le cadre du Foundation Day organisé le 20 mars 2024 à l'occasion de la Journée internationale du bonheur de l'ONU.

En 2024, la Fondation John Cockerill a soutenu 26 projets dans 18 pays impactant plus de 15 000 bénéficiaires dans le monde, tandis que les initiatives de notre filiale indienne en matière d'accès à la santé et à l'éducation ont touché près de 9 000 bénéficiaires.

De même, la Fondation a étroitement collaboré en 2024 avec les équipes d'Arquus concernant l'intégration sociétale de cette nouvelle entité. Un vaste plan d'engagement sociétal d'une durée de trois ans a été initié en Amérique du Nord, tandis que la Fondation a développé trois projets en faveur de l'amélioration des infrastructures de logement des populations, en collaboration avec nos équipes de John Cockerill au Brésil.

#4 Gouvernance durable

(transparence, efficacité, intégrant la dimension ESG)

La nouvelle charte de gouvernance de John Cockerill, revue en 2023, prévoyait la **création d'un comité dédié à la responsabilité sociétale** du Groupe. Ce comité a été mis en place en octobre 2024. Composé de trois administrateurs, dont deux indépendants, il a pour mission d'assister le conseil d'administration dans le suivi des questions de responsabilité sociale, environnementale et sociétale (RSE), afin que John Cockerill anticipe au mieux les opportunités, enjeux et risques qui y sont associés. Il s'assure notamment de la prise en compte des sujets RSE dans la définition de la stratégie de John Cockerill et de la mise en place de systèmes de reporting extra-financier afin de permettre au Groupe de produire une information extra-financière fiable. Il supervise la feuille de route et les performances RSE, la formation des administrateurs et des managers exécutifs en matière ESG et la transmission des valeurs et de l'ADN du Groupe, notamment en matière d'éthique.

En 2024, John Cockerill a continué à affiner son **programme de conformité** aux lois et réglementations. Ce programme repose sur les axes suivants : programme anti-corruption basé sur la loi Sapin 2, vérification approfondie (due diligence) de tous les tiers avec lesquels nous faisons des affaires, conformité aux politiques de contrôle à l'exportation, prévention des conflits d'intérêts et respect des politiques anti-concurrentielles. En 2024, l'accent a été mis sur l'anti-corruption, impliquant la cartographie des risques de tous les secteurs de John Cockerill et un programme de formation pour l'ensemble du personnel. Nous avons notamment introduit une procédure pour contrôler la conformité de nos partenaires commerciaux à nos standards et le contrôle de nos exportations. Nous avons également publié une politique pour éviter les conflits d'intérêts et pour le respect des lois de la concurrence et de l'anti-trust.

Au cours de l'année 2024, près de 4 500 collaborateurs ont été sensibilisés et/ou formés à ces nouvelles politiques et procédures, plus de 1 245 due diligences ont été effectuées sur des parties tierces contre 527 en 2023. Par ailleurs, des due diligences ont été réalisées pour 445 transactions

différentes. Enfin, plus de cinq comités compliance et deux comités export control se sont réunis pour statuer sur des risques majeurs identifiés.

Une évaluation de risk mapping a également été finalisée dans les six business units du Groupe.

En Europe, la mise en application progressive de la législation C-BAM (mécanisme d'ajustement carbone aux frontières) a fait l'objet d'attention. En 2024, nos différentes entités se sont attachées à remplir les déclarations et évaluer les impacts de cette nouvelle réglementation sur nos opérations.

En 2024, John Cockerill a renforcé de manière significative son dispositif de **prévention contre les cyberattaques malveillantes** et d'assurance de continuité des systèmes d'information, notamment à la suite de l'évolution du travail à distance. Ce plan actualisé intègre des actions de sensibilisation, destinées à encourager l'adoption de comportements cyber-responsables par l'ensemble des collaborateurs. Ainsi, 7 100 collaborateurs — employés internes et prestataires externes — ont bénéficié d'un programme de formation structuré autour de cinq modules de sensibilisation à la cybersécurité, et ont participé à des exercices mensuels de simulation de phishing, visant à renforcer leur vigilance face aux tentatives de fraude numérique. Par ailleurs, pour garantir une détection proactive et une prise en charge continue des incidents de sécurité, un Centre opérationnel de sécurité (SOC) a été mis en place en 2024, assurant une surveillance 24h/24 et 7j/7 des systèmes critiques du Groupe.

Dans le prolongement de ces actions, un projet stratégique de séparation complète des environnements informatiques d'Arqus par rapport à ceux de son actionnaire précédent (Volvo) est en cours, et mobilise une attention particulière pour garantir une transition sécurisée et conforme aux exigences de cybersécurité actuelles.

Enfin, en 2024, le Groupe s'est doté d'une feuille de route structurée pour **se conformer à la CSRD** et aux nouvelles réglementations en matière d'ESG. Les avancées de cette feuille de route sont décrites ci-après.



Le Conseil d'Administration

De gauche à droite : Gérard Longuet, Diego Aquilina, Jean-Pol Poncelet, Bernard Serin (Président), Vincent Trevisan, Sophie Dutordoir, Maurice Semer, Jean-Luc Maurange, Jérôme Péresse & François Michel

Absent de la photo : Nicolas Serin (Vice-Président)

Une feuille de route claire pour intégrer la durabilité dans notre fonctionnement

John Cockerill reconnaît l'importance cruciale des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) pour stimuler une croissance durable et créer de la valeur à long terme pour toutes ses parties prenantes. En tant qu'entreprise européenne, nous nous préparons à rapporter de manière transparente sur le respect de nos engagements en la matière, conformément aux politiques et réglementations de l'UE imposant une transition juste vers une économie décarbonée et circulaire. Ceci implique la mise en place de nouveaux indicateurs et d'un système de consolidation de nos performances environnementale, sociale et de gouvernance.

Cette transformation se matérialise dans une approche progressive et pragmatique, pour respecter nos obligations et satisfaire les attentes de nos partenaires, notamment financiers. Voici les principaux jalons franchis en 2024.

Pour suivre nos performances environnementales, en 2024, nous avons achevé la première mesure de l'empreinte carbone de l'ensemble du Groupe, basée sur le GHG Protocol. Cette mesure couvre les scopes 1 et 2 et partiellement le scope 3 aval. Elle intègre les émissions des années 2022 et 2023, permettant ainsi une première comparaison (voir encart ci-contre). La qualité des données de ce premier exercice reste perfectible (principalement sur le scope 3) et limite l'exploitation possible des résultats. Il n'en reste pas moins que cette première récolte est riche d'enseignements. Elle procure notamment une indication globale sur les principales sources d'émissions de nos activités.

John Cockerill a également démarré sa première analyse de double matérialité selon les directives de l'EFRAG. Vu la diversité et la spécificité de nos activités, l'identification des impacts, risques et opportunités en matière environnementale a été conduite par Business Line tandis que les aspects sociaux, sociétaux et de gouvernance étaient traités de manière transversale. La priorisation globale des sujets matériels sera finalisée en 2025, après finalisation de la consultation des parties prenantes.

Empreinte carbone : premiers enseignements

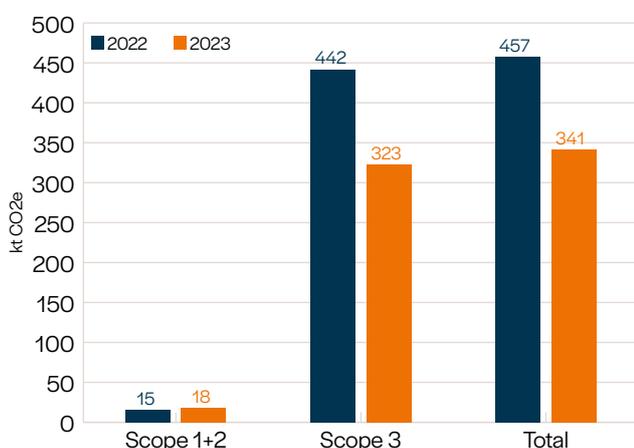
La mesure des émissions carbone de John Cockerill (scopes 1+2, scope 3 partiel) effectuée sur les exercices 2022 et 2023 dessine les grandes tendances de notre empreinte carbone (voir graphiques). Elles peuvent être résumées comme suit :

- Les émissions carbone de John Cockerill s'élèvent à 457 milliers de tonnes de CO₂e en 2022 et 341 milliers de tonnes de CO₂e en 2023. Pour rappel, cette mesure couvre l'amont de notre chaîne de valeur ainsi que nos propres opérations. Elle ne couvre pas les émissions liées au transport (catégories 3.4 et 3.9), à l'utilisation du produit/services chez le client (catégories 3.10 et 3.11) ni celles liées au démantèlement de l'équipement en fin de vie (catégorie 3.12).
- Les émissions générées par nos propres opérations (scopes 1+2) sont marginales (3 à 5%) dans l'empreinte globale du Groupe. En taux d'émission, elles représentent 0,15 tonne de CO₂e par million d'euros de chiffre d'affaires, tant en 2022 qu'en 2023.
- Plus de 80% de nos émissions carbone mesurées proviennent des achats. Ceci explique les variations importantes d'une année sur l'autre. On constate ainsi une réduction de 26% des émissions entre 2022 et 2023 (36% si on les ramène au chiffre d'affaires). Cette variation est liée au cycle de vie de nos projets d'ingénierie : les achats des matériaux et composants des équipements pour nos clients sont réalisés relativement tôt dans la vie de projets qui s'étalent généralement sur plusieurs années.
- Les émissions liées à l'utilisation de nos équipements par nos clients (émissions qui ne sont pas aujourd'hui intégrées dans le bilan 2022 et 2023), représentent la majorité de l'impact carbone de nos biens d'équipements. Si on prend l'exemple d'un électrolyseur européen, plus de 80% des émissions générées sur sa durée de vie proviendront de son fonctionnement pour produire de l'hydrogène vert ... qui, en se substituant à de l'hydrogène gris, contribuera à éviter une quantité significative de CO₂ émis durant sa production.

Résultats du Groupe par périmètre

Première empreinte carbone du Groupe disponible (2022-2023)*

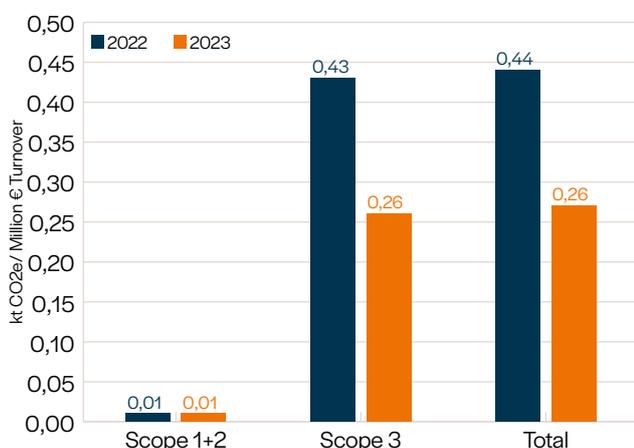
*Scopes 1+2, Scope 3 sans transport (3.4-3.9), utilisation par le client et démantèlement (3.10-3.11 et 3.12)



Les principales émissions proviennent des biens et services achetés (>80%) > variations importantes d'une année à l'autre

Résultats d'intensité du Groupe par périmètre

Intensité des émissions - Scope 1+2+3



Un portefeuille de solutions de plus en plus durables

L'évaluation de la compatibilité de notre portefeuille de solutions avec la taxonomie européenne a permis d'établir et de documenter les liens, lorsqu'ils existent, entre les activités du Groupe et celles reprises dans la taxonomie.

Le pourcentage d'activités éligibles/alignées a été calculé à la fois sur base du chiffre d'affaires 2024 et sur celui du Business plan 2025-2029 (chiffre d'affaires annuel moyen). Deux remarques importantes pour bien appréhender les résultats de ce premier exercice :

- La notion de taxonomie, aujourd'hui concentrée sur l'impact environnemental des activités économiques, a peu de sens pour les activités de défense qui visent à contribuer à la souveraineté des Etats et à la sécurité des populations plutôt qu'à la lutte contre le changement climatique. Il nous a donc semblé utile de rapporter en parallèle sur le pourcentage d'éligibilité des activités de John Cockerill hors Défense.
- La liste des activités de la taxonomie européenne est évolutive. Certaines de nos activités, non reprises aujourd'hui dans la liste, nous semblent promises à y figurer dans une prochaine mise à jour (ex : traitement de l'air, services de maintenance...). Le pourcentage annoncé n'intègre pas cette perspective.

L'analyse a démontré que 65% du chiffre d'affaires du Groupe en 2024 (en excluant les activités de défense qui répondent à d'autres spécificités), concernent des activités qui contribuent substantiellement à l'atténuation du dérèglement climatique et à la transition environnementale. Ce pourcentage d'éligibilité à la taxonomie européenne devrait monter à 80% en 2030 (toujours en excluant les activités de défense), selon les prévisions du Business plan 2025-2029. Ces chiffres confirment que John Cockerill a bien amorcé sa transition durable puisque la plupart des activités éligibles sont en croissance à l'horizon 2030.

Indicateurs financiers

En milliers d'euros	2021	2022	2023	2024
Fonds propres	105 780	72 614	14 446	322 023
Situation nette de trésorerie	219 686	230 398	241 119	427 145
Inscriptions de commandes	951 338	1 293 351	1 095 872	1 696 702
Chiffre d'affaires	940 411	1 036 385	1 201 187	1 417 479
EBITDa	52 497	44 806	-43 908	62 061

Les inscriptions de commandes 2024 de John Cockerill sont les plus élevées jamais enregistrées et se montent à 1,7 milliard d'euros. L'intégration d'Arquus dans les comptes de John Cockerill a bien entendu un impact considérable de 0,5 milliard d'euros. Le Business Hydrogen a décroché la plus grande commande indienne d'électrolyseurs pour l'un des plus grands complexes de production d'ammoniac vert au monde, ce qui lui permet d'afficher pour la première fois un total d'inscription de commandes supérieur à 0,2 milliard d'euros. Cette inscription de commandes est également dynamisée par les Business Energy tandis que les Business Industry et Defense (Business Line Weapon Systems) sont à la traîne.

Quant au chiffre d'affaires 2024, il atteint 1,4 milliard d'euros. Notons ici que le chiffre d'affaires est en croissance constante depuis 2021. Tout comme pour la prise de commandes, l'intégration d'Arquus au 1^{er} juillet contribue également à cette croissance de manière significative.

Après l'année négative de 2023 suite aux investissements conséquents pour soutenir le développement du Business Hydrogen, le résultat d'exploitation avant amortissements de John Cockerill redevient largement positif en 2024 et se monte à 62 millions d'euros. Ce chiffre comprend d'ailleurs la perte du Business Hydrogen, certes moindre qu'en 2023, mais qui se monte tout de même à 60 millions d'euros. L'équilibre pour ce Business est prévu en 2027. Le résultat d'exploitation avant amortissements (EBITDa) et hors Hydrogen est donc de 122 millions d'euros.

L'année 2024 a également été largement impactée par la très bonne tenue des opérations d'Arquus ainsi que par un profit exceptionnel et technique lié à la première consolidation de cette entité et des pertes non récurrentes notamment au niveau du Business Environment.

Sans tenir compte des Business Hydrogen et d'Arquus, le résultat d'exploitation avant amortissements est de 50 millions d'euros, en ligne avec la cible du plan John Cockerill 2025 (45 millions d'euros). Cependant, la performance du Business Services est décevante en 2024 et fait l'objet d'un plan de redressement qui a déjà démarré en 2024.

Tout comme les années précédentes, la situation de trésorerie de John Cockerill est très largement positive à fin 2024, avec 427 millions d'euros nette des tirages de trésorerie court terme. Un système d'escompte de créances a été mis en place en 2024 afin d'accélérer le cycle de financement de la société Arquus et ce pour 161 millions d'euros. La situation du cashpooling européen, qui n'est plus financé par le Business Defense depuis deux ans, reste à l'équilibre et doit continuer à faire l'objet de toutes les attentions. Une levée de fonds du Business Hydrogen a été réalisée en juin 2024 et a notamment permis le remboursement de différentes échéances bancaires liées au financement antérieur de ce Business. Un complément de levée de fonds sera d'ailleurs réalisé avant juin 2025.

Les différentes projections de trésorerie assurent la liquidité de John Cockerill et de ses filiales mais sont forcément dépendantes de l'inscription de commandes prévue au budget.

Les données présentées sont celles de John Cockerill SA et de ses filiales. Vu le pourcentage de participation détenu (directement ou indirectement) dans chacune des filiales intégrées dans le périmètre de consolidation, la majorité des sociétés est consolidée par la méthode de l'intégration globale. Ces données sont publiées selon les normes comptables IFRS (International Financial Reporting Standards). L'application de ces standards garantit une consolidation homogène des comptes du Groupe John Cockerill sur l'ensemble de son périmètre. Elle permet également la lisibilité et la compréhension internationale de ses performances. L'intégralité des données financières est disponible dans le Rapport Financier de John Cockerill.

Indicateurs non financiers

La mise aux standards ESG est un parcours progressif. Vu la diversité géographique et technologique du Groupe, nos indicateurs sont encore en cours de formalisation, tout comme la méthodologie de collecte et de compilation des données pertinentes. Les premiers indicateurs extra-financiers disponibles sont repris dans les tableaux ci-dessous. A ce stade, tous ne couvrent pas le périmètre global du Groupe. Dans ce cas, leur périmètre est spécifié dans chaque rubrique.

Environnement

Bilan carbone	2020	2021	2022	2023	2024
Scopes 1+2**	Données non disponibles		15	18	Collecte en cours
Scope 3 partiel hors transport, utilisation du produit et fin de vie*,**	Données non disponibles		442	323	Collecte en cours
Emissions totales mesurées*,**	Données non disponibles		457	341	Collecte en cours
Intensité carbone totale mesurée* (en milliers de t. éq. CO ₂ par million d'euros de chiffre d'affaires)	Données non disponibles		0,44	0,27	Collecte en cours
Personnes formées à la mesure de l'empreinte carbone	Données non disponibles		65	65	NA

*non inclus : 3.4, 3.9 à 3.12

** en milliers de tonnes de CO₂ équivalent

Social

Périmètre : Groupe	2020	2021	2022	2023	2024
Effectif au 31 décembre (en nombre de personnes)	5 176	5 480	6 003	6 285	8 322
Taux d'attrition *	3,90%	5,80%	9,08%	8,10%	10,20%
Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêts (TF) *	2,03	2,71	3,29	1,16	1,26
TF' (accidents du travail avec arrêts et postes adaptés)	Données non disponibles			4,82	3,24
Taux de gravité des accidents du travail avec arrêts (TG) *	0,091	0,051	0,092	0,066	0,029
TG' (accidents du travail avec arrêts et postes adaptés)	Données non disponibles			0,115	0,073
TRIR	Données non disponibles			12,30	8,12
Nombre de personnes formées à la cybersécurité	Données non disponibles				7 100
Nombre de personnes formées/sensibilisées à la prévention des risques psycho-sociaux et du harcèlement au travail	Données non disponibles			94	1 545

* TF : Nombre d'accidents X 1000 000 / heures prestées

TG : Nombre de jours perdus X 1000 / heures prestées

Taux d'attrition : Nombre de personnes parties sur base volontaire / Effectif moyen occupé pendant la période

Indicateurs de diversité	2020	2021	2022	2023	2024
Proportion Hommes / Femmes (en %)	87 / 13 *	87 / 13 *	84 / 16 *	84 / 16	82 / 18
Nationalités (en nombres)	50	60	73	74	69
Moyenne d'âge (en années)	43 **	43 **	43 **	44	42
Séniorité moyenne (en années)	Données non disponibles			8,5	5,4

* Effectifs tous pays sauf Brésil, Inde, Chine et Etats-Unis

** Effectifs tous pays sauf Brésil, Inde, Chine et Nouvelle-Calédonie

Indicateur impact sociétal communautés locales	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre d'actions solidaires soutenues	21	23	27	31	28
par la Fondation John Cockerill	20	22	24	29	26
par John Cockerill India Limited	1	1	3	2	2
Nombre de personnes ayant bénéficié d'une action	32 928	6 829	13 628	22 577	23 958
par la Fondation John Cockerill	24 832*	4 488	5 328	12 587	15 000
par John Cockerill India Limited	8 096	2 341	8 300	9 990	8 958
Nombre de collaborateurs du Groupe impliqués dans les actions	90	608	222	1 501	1 151
par la Fondation John Cockerill	89	607	221	1 500	1 150
par John Cockerill India Limited	1	1	1	1	1

* Nombre fortement impacté par les dons de matériels sanitaires (gel, masques...) pour lutter contre le Covid-19.

Gouvernance

	2020	2021	2022	2023	2024
Taux de participation au Conseil d'Administration de John Cockerill sa	95,00%	95,40%	97,40%	97,00%	89,00%
Taux de participation au Comité d'Audit de John Cockerill sa	100,00%	94,00%	100,00%	91,50%	93,00%
Taux de participation au Comité de Nomination et Rémunération de John Cockerill sa	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Taux de participation au Comité de Responsabilité sociétale de John Cockerill sa					100,00%
Taux de participation au Comité d'Ethique de John Cockerill sa	80,00%	86,00%	95,00%	95,00%	64,00%
Nombre de signalements éthiques reçus via l'adresse mail interne	24	24	20	15	12
Nombre de signalements reçus via la plateforme d'alerte externe	Données non disponibles			0	1
Nombre de personnes formées à la politique de l'Ethique	Données non disponibles			397	1 069
Nombre de personnes formées aux politiques de compliance (anti-corruption, double usage)	Données non disponibles			404	4 336
Nombre de parties tierces ayant fait l'objet d'une Due Diligence	Données non disponibles			527	1 245

John Cockerill

Rue Jean Potier 1
BE - 4100 Seraing
Belgique

Tél. +32 4 330 2444

johncockerill.com

La Direction de la Communication remercie l'ensemble des personnes qui, de près ou de loin, ont apporté leur contribution à l'élaboration de ce rapport de mission.

The present purpose report is also available in English on request at communication@johncockerill.com.

Le Groupe édite également un rapport financier reprenant l'ensemble des données financières sous format IFRS. Ce rapport financier est disponible en français et en anglais, sur simple demande à group.finance@johncockerill.com.

Réalisation

La Direction de la Communication du Groupe, avec la collaboration de AZprint et Visible.be.

*Editeur responsable :
Caroline Crèvecoeur (Chief Communication Officer & Chief of staff).*

*Crédits photographiques et visuels :
©John Cockerill, ©Denis Klein, ©Ingrid Otto,
©Halo Studio, ©Jc FRAISSE AGA et ©Yves Bihin*

Publication réalisée selon des normes respectueuses de l'environnement.

©2025 John Cockerill





Animé depuis 1817 par l'esprit d'entreprendre et la soif d'innovation de son fondateur, le Groupe John Cockerill développe des solutions technologiques à large échelle pour répondre aux besoins de son temps : faciliter l'accès aux énergies bas carbone, permettre une production industrielle durable, préserver les ressources naturelles, contribuer à une mobilité plus verte, renforcer la sécurité et installer des infrastructures essentielles.

Son offre aux entreprises, aux Etats et aux collectivités se traduit par des services et des équipements associés dans les secteurs de l'énergie, de la défense, de l'industrie, de l'environnement, des transports et des infrastructures.

Avec plus de 8 000 collaborateurs, John Cockerill a réalisé un chiffre d'affaires de 1,417 milliard d'euros en 2024 dans 28 pays, sur 5 continents.

johncockerill.com

