

Élargir nos horizons



Rapport
de mission
2023

johncockerill.com

 John
Cockerill

En couverture



Maintenir des infrastructures essentielles et installer des systèmes durables d'approvisionnement en eau.



Déployer des électrolyseurs alcalins pour produire de l'hydrogène vert et accélérer la décarbonation.



Développer la première usine industrielle d'électrolyse du fer à basse température au monde, Volteron™, avec ArcelorMittal.



Aider les forces armées à protéger les territoires grâce à notre véhicule d'interception, le Cockerill® i-X.



Nous accueillons volontiers tout commentaire, toute suggestion ou question que vous pourriez avoir concernant ce rapport et son contenu. Ils peuvent être adressés à communication@johncockerill.com

Pour rester informé sur nos développements, suivez-nous sur johncockerill.com, sur LinkedIn ou sur Facebook.

Retrouvez tout le contenu de ce rapport de mission enrichi en images et vidéos sur notre site web.

johncockerill.com

1

Mot du Board

Elargir nos horizons	4
-----------------------------------	---

2

Opérations 2023

Des solutions technologiques à large échelle pour répondre aux besoins de décarbonation des industries	6
Développer la filière d'hydrogène vert à l'échelle globale	8
Accélérer la transition énergétique.....	10
Amplifier notre proximité avec les marchés.....	13
Innover pour une production industrielle durable.....	15
Contribuer à un monde plus sûr.....	18
Installer des infrastructures essentielles.....	20

3

Parcours durable

Responsabilité sociétale - poursuivre nos engagements	22
Nos engagements.....	22
#1 Accélérer la transition vers une économie bas carbone pour nos clients et pour nous-mêmes	23
#2 Offrir à chaque employé une expérience diversifiée et épanouissante, en ligne avec ses attentes.....	24
#3 Assurer la transparence et l'efficacité de la gouvernance, en intégrant les nouveaux standards ESG.....	25
#4 Être une entreprise citoyenne, agir pour la société.....	26
ESG : se préparer à la nouvelle réglementation européenne	27

4

Chiffres clés

Indicateurs financiers	28
Indicateurs non financiers	29

Elargir nos horizons

Alors que le monde évolue de crises en crises — économiques, sanitaires, environnementales, mais aussi diplomatiques et militaires — notre Groupe s'est positionné une nouvelle fois en 2023 à l'avant-garde de l'innovation dans de nombreux domaines, au travers de grandes réalisations d'ingénierie et de services mais aussi de grands projets structurants.

Pleinement engagé pour apporter des solutions concrètes pour décarboner les économies, le Groupe a ainsi poursuivi son développement dans l'énergie, en finalisant notamment l'intégration des équipes de Hamon, l'un des premiers acteurs mondiaux du refroidissement. Le Groupe a également renforcé et restructuré son offre de services à la filière nucléaire. Dans le domaine de l'hydrogène vert, l'avancée la plus importante a été le lancement de

la co-entreprise Rely avec Technip Energies, qui vise à devenir le premier EPC mondial spécialement dédié à l'hydrogène et à ses dérivés.

Dans le secteur de la défense, notre positionnement s'est renforcé avec l'entrée en négociations exclusives pour l'acquisition d'Arqus, premier fabricant de véhicules pour l'armée française. Par ailleurs, l'intégration d'Eurocontrol, spécialiste des technologies avancées en électronique de puissance, électro-optique et mécatronique, élargit notre palette de compétences technologiques et renforce notre compétitivité globale.

Dans l'industrie, le Groupe a signé un partenariat majeur avec ArcelorMittal pour industrialiser dans une coentreprise nommée Volteron™ l'une des technologies les plus prometteuses pour réduire le minerai de fer par électrolyse directe.

Notre transformation en une structure multi-locale nous a permis de renforcer notre présence et notre impact à l'échelle mondiale. Cette année, nous avons particulièrement renforcé notre empreinte en Inde et aux États-Unis.

En Inde, notre empreinte locale a été renforcée grâce à la mise en place d'équipes d'ingénierie et de services spécialisées qui soutiennent nos opérations, tant locales qu'internationales. Partenaire de longue date de l'industrie sidérurgique du pays, nous avons réalisé en 2023 notre plus grande commande d'équipements sidérurgiques pour ArcelorMittal Nippon Steel India, ainsi qu'une commande substantielle pour The Tinplate Company India. Dans l'hydrogène, la formation d'une co-entreprise indienne avec Greenko constitue une étape cruciale pour construire la plus grande usine d'électrolyseurs du pays



et contribuer à développer une filière indienne de production d'hydrogène vert.

Aux États-Unis, une usine acquise à Baytown, Texas, est en cours de transformation pour devenir une Gigafactory d'électrolyseurs alcalins. Ces deux nouvelles Gigafactories, indienne et américaine, sont appelées à compléter notre dispositif de production actuel, en Europe et en Chine.

En parallèle de ces réalisations majeures, notre plan d'efficacité opérationnelle "John Cockerill 2025" se poursuit. Ce plan ambitieux couvre une dizaine de domaines clés, dont des thématiques essentielles comme la sécurité et la conformité. Sur ces deux plans, les performances de 2023 atteignent des niveaux inégalés, avec 1,12 de taux de fréquence et une révision complète de nos processus de compliance, que ce

soit en matière d'anti-corrupcion ou de contrôle des sanctions à l'export.

A l'heure où les Etats cherchent à renforcer leur souveraineté et à assurer la sécurité énergétique des populations, et où l'économie se doit de décarboner ses chaînes de valeurs, nous sommes prêts à accompagner Etats et industriels dans leurs défis respectifs en mettant à leur disposition des technologies durables et responsables.



François Michel
Administrateur Délégué



Bernard Serin
Président

Merci pour votre
confiance continue
et votre engagement
à nos côtés.

Des solutions technologiques à large échelle pour répondre aux besoins de décarbonation des industries

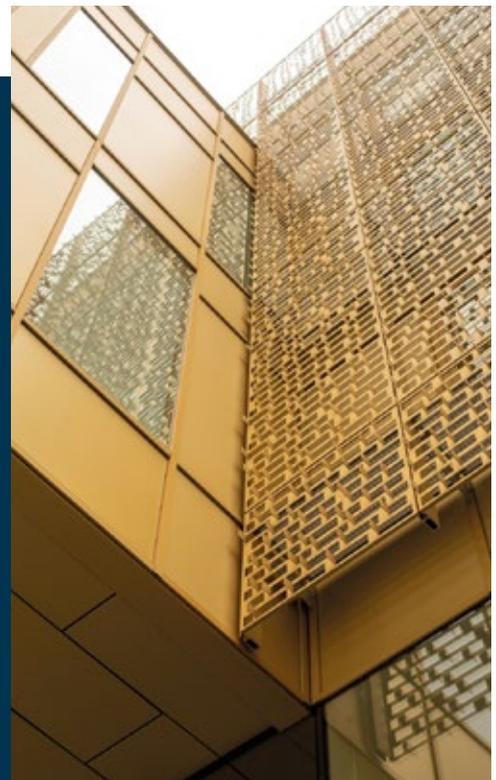
Du point de vue environnemental, 2023 aura été une année de progrès significatifs; John Cockerill ayant été un partenaire de choix pour nombre d'acteurs du secteur industriel désireux de décarboner leurs activités et de recourir à des sources d'énergie verte. En investissant dans des technologies de pointe et en faisant le pari de l'innovation tout en renforçant les partenariats existants, le Groupe est fier d'avoir pu fournir des solutions énergétiques durables à grande échelle. En 200 ans d'existence, John Cockerill ne s'est jamais contenté d'un rôle de suiveur, et à l'ère de défis écologiques toujours plus pressants, c'est une fierté pour le Groupe de figurer parmi les pionniers de la transition énergétique et de servir non seulement d'exemple, mais aussi de partenaire aux acteurs de l'industrie désireux de s'engager eux aussi pour un avenir plus propre et plus durable.

Excellence, innovation et satisfaction client : 3 piliers qui font de John Cockerill un partenaire de choix dans un monde en pleine réinvention. Pour consolider ce positionnement, John Cockerill a amplifié sa présence en Inde et aux Etats-Unis, pour se rapprocher de ses clients et marchés, mais aussi pour pérenniser et globaliser une approche durable et responsable.

Le Groupe œuvre également à bâtir un monde plus sûr, plus résilient, et à apporter une réponse adéquate à chaque problématique. L'investissement dans la défense est en effet plus que jamais crucial pour le maintien de la paix et la souveraineté en Europe.

Outre l'aspect défense et sécurité, John Cockerill a également apporté un soutien logistique aux citoyens en prenant part à la construction d'infrastructures de première nécessité ou indispensables au développement de la qualité de vie des collectivités, en particulier en Afrique.

Des défis envisagés comme autant d'opportunités et l'occasion pour John Cockerill de rappeler que la prospérité économique, la croissance industrielle et les responsabilités sociétales et environnementales sont indissociables.





Développer la filière d'hydrogène vert à l'échelle globale 8

Création de Rely avec Technip Energies : un nouvel atout pour aborder le marché de l'hydrogène vert	8
Construction d'usines de fabrication d'électrolyseurs en Europe, en Inde et aux États-Unis	9



Accélérer la transition énergétique 10

Inauguration de la plus grande centrale solaire au monde : de l'électricité renouvelable pour 320 000 foyers grâce au récepteur John Cockerill	10
Réduction d'empreinte environnementale et de facture énergétique : MiRIS répliqué chez un industriel et un logisticien	11
Acquisition de la société STIN pour renforcer les expertises de John Cockerill dans la maintenance nucléaire	11
Conception de la plus importante chaudière de récupération de chaleur au monde	12
Intégration des activités de refroidissement de Hamon en Indonésie, Corée du Sud et au Royaume-Uni	12



Amplifier notre proximité avec les marchés 13

Implantation au Vietnam et renforcement en Inde	13
Conclusion de partenariats avec des leaders du Moyen-Orient	14
Acquisition de Cy-Bo et consolidation en Amérique du Nord	14



Innover pour une production industrielle durable 15

Valorisation de résidus pétrochimiques grâce aux fours NESA	15
Livraison des équipements pour les nouvelles lignes d'ArcelorMittal Nippon Steel	16
Extraction du fer par électrolyse : Volteron™	16
Accélération dans le traitement de l'air pour la microélectronique	17
Réalisation d'une installation de valorisation des résidus d'épuration	17



Contribuer à un monde plus sûr 18

Négociations pour l'acquisition d'Arqus	18
Acquisition d'Eurocontrol, expert en électro-optique et mécatronique	19
Modernisation de dizaines de M113 pour l'Ukraine	19



Installer des infrastructures essentielles 20

Inauguration de nouvelles infrastructures de transport en Côte d'Ivoire	20
Érection d'un château d'eau pour approvisionner 6 500 Ivoiriens en eau potable	21
Interventions de maintenance sur tous les continents	21

Développer la filière d'hydrogène vert à l'échelle globale

Pionnier de l'hydrogène vert, John Cockerill tire son savoir-faire de ses racines métallurgiques bicentennaires. La maîtrise des métaux et des alliages est essentielle dans la conception des électrolyseurs que notre Groupe conçoit et fournit. John Cockerill poursuit ses innovations technologiques dans ce domaine et participe au développement de cette filière qui va contribuer à la décarbonation de nombreuses industries.

De l'Europe aux États-Unis en passant par la Chine et l'Inde, John Cockerill ouvre de nouveaux horizons en développant des électrolyseurs performants capables de stocker l'énergie verte en la transformant en hydrogène vert.



Création de Rely avec Technip Energies : un nouvel atout pour aborder le marché de l'hydrogène vert

Afin d'accélérer le développement technologique nécessaire pour atteindre les objectifs net-zéro, John Cockerill et Technip Energies ont uni leurs forces pour créer Rely, une nouvelle société dédiée aux solutions intégrées d'hydrogène vert et de Power-to-X. Objectifs de cette coentreprise détenue à 60% par Technip Energies et à 40% par John Cockerill : accélérer le passage à l'échelle des solutions d'hydrogène vert et réduire les émissions de CO₂ des industries difficiles à décarboner.

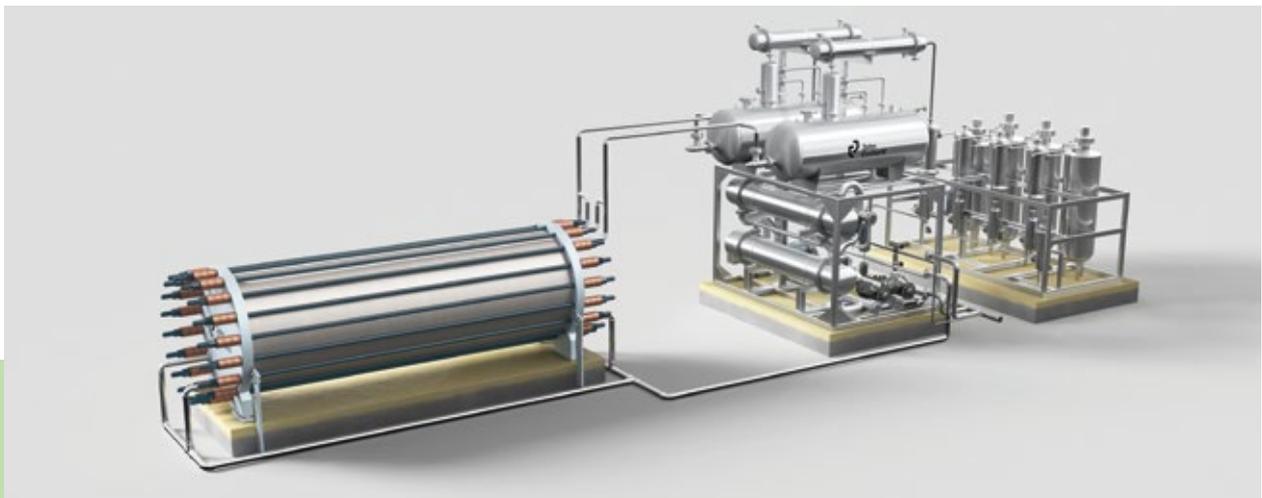
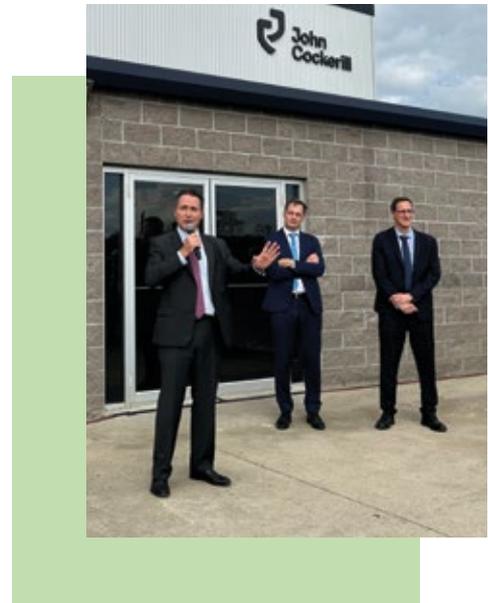
Pour John Cockerill, Rely représente une nouvelle façon d'aborder le marché de l'hydrogène vert en complétant son offre d'électrolyseurs alcalins, en proposant une solution tout en un d'usine standardisée configurable. Rely va aussi permettre d'innover et de développer l'ensemble des technologies incluses dans une installation de production d'hydrogène vert.

Construction d'usines de fabrication d'électrolyseurs en Europe, en Inde et aux États-Unis

John Cockerill a fait son entrée sur le marché américain de l'hydrogène avec l'acquisition d'un site de production à Baytown (Texas). Cette nouvelle Gigafactory est appelée à produire 1 GW d'électrolyseurs par an et à créer 200 emplois à Houston. Choisi en raison de sa proximité avec les voies de transport, le site de Baytown permettra à John Cockerill de desservir le marché nord-américain en équipements de production d'hydrogène vert, développer une chaîne d'approvisionnement nationale et proposer une assistance à la clientèle locale.

En Inde, John Cockerill a renforcé sa position de partenaire privilégié des acteurs de la transition énergétique. Dans le cadre de leur partenariat stratégique, John Cockerill et le leader indien des énergies renouvelables Greenko, soutenus par les autorités indiennes, ont conjointement initié un projet d'usine de fabrication d'électrolyseurs à Kakinada, dans l'Andhra Pradesh. Cette Gigafactory sera d'ailleurs déterminante pour répondre aux besoins des usines de production d'ammoniac vert annoncées en 2023.

En Europe, les équipes de John Cockerill ont poursuivi leurs travaux sur Hyoffwind, la première usine de production d'hydrogène vert en Belgique, prévue à Zeebruges. Le site sera alimenté en électricité renouvelable par les parcs éoliens offshore de la mer du Nord. Les 14.000 tonnes annuelles d'hydrogène vert seront produites par la technologie la plus avancée de John Cockerill. Ces électrolyseurs seront fabriqués dans l'usine européenne du Groupe, combinant les capacités des sites d'Aspach (France) pour la production des cellules et de Seraing (Belgique) pour l'assemblage des stacks. Les aménagements de l'usine d'Aspach ont été finalisés en 2023. La mise en route a débuté afin de pouvoir, à terme, produire chaque année l'équivalent d'un gigawatt d'électrolyseurs.



Innovation et sécurisation, maîtres mots du développement de futures technologies. La R&D est essentielle pour optimiser le rendement et l'efficacité des équipements pour des puissances de plus en plus élevées, diminuer la consommation électrique des électrolyseurs ou encore augmenter la densité de courant. C'est ainsi que l'ambitieux projet PiFast, soit la fabrication d'un hydrolyseur européen à l'échelle industrielle, a franchi une étape majeure avec la prise en main opérationnelle des installations par l'équipe d'exploitation. Pour ce faire, les boucles de sécurité ont été révisées et les techniciens certifiés en interne. La sûreté et l'efficacité de l'installation sont ainsi garanties et propices au développement des électrolyseurs de demain.

Accélérer la transition énergétique

En période de transition vers des sources d'énergie bas carbone, John Cockerill renforce son positionnement de leader du secteur et multiplie les initiatives visant à décarboner les activités humaines.

Dans le secteur du nucléaire, John Cockerill est un acteur majeur des activités de maintenance, fort d'interventions sur le plupart des centrales françaises et belges. Avec l'inauguration du plus grand projet d'énergie solaire à concentration au monde et la réalisation de la plus grande chaudière à récupération de chaleur jamais conçue, le Groupe confirme la maîtrise des technologies de pointe et se place en pole position de l'efficacité et de la durabilité dans le secteur de la production d'électricité aux quatre coins du globe.



Inauguration de la plus grande centrale solaire au monde : de l'électricité renouvelable pour 320 000 foyers grâce au récepteur John Cockerill

En décembre 2023, le plus grand projet d'énergie solaire à concentration (CSP) au monde, la centrale électrique du parc solaire Mohammed bin Rashid Al Maktoum, a été inauguré en présence des autorités à Dubaï. Hissée au sommet de la plus haute tour solaire au monde, une technologie solaire thermique de pointe conçue par John Cockerill permet de produire de l'électricité verte 24 heures sur 24 et avec ses 5 907 MWh, elle bénéficie de la plus grande capacité de stockage d'énergie thermique au monde. Ce parc solaire novateur est appelé à fournir une énergie propre et renouvelable à près de 320 000 foyers.



Acquisition de la société STIN pour renforcer les expertises de John Cockerill dans la maintenance nucléaire

Déjà acteur de la maintenance nucléaire dans la majorité des centrales belges et françaises, John Cockerill assoit son expertise avec la reprise de la société française STIN (Soudure Tuyauterie Industrielle et Nucléaire). John Cockerill intègre les expertises de 80 techniciens spécialisés et des capacités de fabrication d'équipements neufs, de métallerie, de serrurerie et de maintenance en tuyauterie soudage. Sise à Dunkerque et spécialiste des environnements très complexes et contraints, STIN renforce le panel de services aux centrales nucléaires et complète une offre technologique déjà riche de traitement d'eau, d'électrochloration et de refroidissement.

Réduction d'empreinte environnementale et de facture énergétique : MiRIS répliqué chez un industriel et un logisticien

John Cockerill a continué de fournir des solutions d'énergie renouvelable innovantes, optimisées et intégrées afin de réduire l'empreinte carbone et la facture énergétique des entreprises. Plusieurs projets ont émergé sur base de MiRIS, le plus grand pilote industriel européen de production et de stockage d'électricité, installé à Seraing (Belgique) en 2018. Ces équipements sont pilotés par un Energy Management System, un système intelligent de gestion de la production, du stockage et de la consommation d'énergie, développé par nos ingénieurs. En 2023, John Cockerill a équipé le site belge de l'expert des machines agricoles Joskin d'un système énergétique intégré, composé de 3800 panneaux photovoltaïques, 3 batteries de stockage et 26 points de recharge pour véhicules électriques, visant à maximiser son autoconsommation d'énergie renouvelable. En outre, John Cockerill a été choisi par WDP pour équiper de 3000 panneaux, d'une batterie de stockage et de 20 bornes de chargement pour camions électriques le site de distribution de VPD Transports & Logistics à Zellik (Belgique). Chacun des deux systèmes est géré par un EMS qui permet au client d'optimiser l'installation et de combiner autoconsommation et redistribution au réseau en fonction de paramètres tels que la demande en temps réel en électricité et son prix sur le marché. Ces réalisations témoignent de la position de partenaire privilégié de John Cockerill pour répondre aux enjeux actuels de la transition énergétique.



Les Ets Joskin équipés d'un système énergétique intégré comprenant 3800 panneaux photovoltaïques, 3 batteries de stockage et 26 points de recharge pour véhicules électriques.

Conception de la plus importante chaudière de récupération de chaleur au monde

ENGIE a choisi John Cockerill pour concevoir et fournir la chaudière de récupération de chaleur de sa nouvelle centrale thermique à cycle combiné, qui remplacera d'ici 2025 la centrale électrique des Awirs, à Flémalle (Belgique). Le chantier de cette nouvelle centrale a débuté en 2023 et John Cockerill a livré en fin d'année les modules qui composent son générateur de vapeur à récupération de chaleur.

Pour nos équipes d'ingénieurs, ce fut l'occasion de développer la plus grande chaudière de ce type jamais réalisée au monde, et une des plus performantes : avec sa capacité de 875 MW, elle contribuera à fournir de l'électricité à près d'un million de ménages et atteindra un rendement parmi les plus élevés au monde pour une centrale de ce type, puisque la chaudière produira à elle seule un tiers de l'énergie de la centrale.

Conçue pour permettre des démarrages et changements de régime fréquents, la centrale de Flémalle offrira toute la flexibilité nécessaire pour s'adapter aux fluctuations de production importantes des énergies renouvelables et en compenser l'intermittence. Ce cycle combiné, d'un rendement supérieur à 63% grâce à la chaudière de John Cockerill, constituera un élément clé du mix énergétique national.

Les modules de la chaudière de récupération de chaleur pour la centrale thermique à cycle combiné d'ENGIE ont été livrés par bateau à Flémalle (Belgique), via la Meuse.



En Indonésie, John Cockerill a conclu un contrat de fourniture d'une tour de refroidissement pour la centrale géothermique de Lumut Balai, au sud de Sumatra.

Intégration des activités de refroidissement de Hamon en Indonésie, Corée du Sud et au Royaume-Uni

John Cockerill a consolidé ses investissements dans les solutions de refroidissement Hamon® avec l'intégration des équipes basées en Indonésie, en Corée du Sud et en Angleterre. Des opérations porteuses de sens, puisque le refroidissement s'inscrit dans une parfaite complémentarité avec les activités de John Cockerill dans le nucléaire et l'énergie. D'emblée, les équipes de John Cockerill Hamon ont réalisé plusieurs avancées d'envergure : construction au Qatar de la plus grande tour de refroidissement à tirage induit au monde, érection de la première tour Hamon® en Islande à la centrale géothermique de Svartsengi, conclusion d'un contrat pour une tour de refroidissement à Lumut Balai en Indonésie, mais aussi commande d'un condenseur à air pour la nouvelle centrale de biomasse de Voltalia à Sinnamary, en Guyane française.

Amplifier notre proximité avec les marchés

La proximité avec nos clients et nos marchés reste un levier stratégique de John Cockerill. En Asie-Pacifique, au Moyen-Orient ou encore en Amérique du Nord, le Groupe a non seulement consolidé ses liens avec ses partenaires existants, mais aussi conclu de nouveaux partenariats prometteurs. Excellence, innovation et satisfaction client : en se concentrant sur ces 3 piliers, John Cockerill a amplifié sa position d'acteur technologique de premier plan au service de secteurs en pleine transformation.



John Cockerill a amplifié sa présence en Inde avec l'arrivée de nouveaux talents. Le Groupe a également participé à l'inauguration du National Innovation Center au Vietnam, en présence du Premier Ministre vietnamien.

Implantation au Vietnam et renforcement en Inde

Afin d'être au plus proche de ses clients et de se positionner au cœur de marchés en pleine expansion, John Cockerill a amplifié sa présence en Inde avec le déploiement d'équipes locales d'ingénieurs et de gestionnaires de projets. Le Groupe a aussi noué des relations avec des partenaires indiens privilégiés dans les domaines de la défense, de l'acier, de l'hydrogène et des énergies renouvelables. Ce rapprochement avec nos marchés est passé par un déploiement en Inde, avec une centaine de nouveaux talents et au Vietnam. En 2023, notre CEO a ainsi signé un protocole d'accord avec le Vietnam pour répondre aux besoins locaux en énergie renouvelable, en valorisation de biomasse et en hydrogène. Dans la foulée, John Cockerill a aussi participé à l'inauguration du National Innovation Center, signal fort de sa volonté de s'y implanter durablement en tant qu'acteur de la transition énergétique du pays.

Conclusion de partenariats avec des leaders du Moyen-Orient

L'innovation et l'excellence sont au cœur de l'ADN de John Cockerill, dont les solutions suscitent l'intérêt des plus grands acteurs de l'énergie et de la défense au Moyen-Orient. En 2023, John Cockerill a conclu plusieurs accords de coopération aux Emirats arabes unis. Avec ADNOC et Strata Manufacturing, le Groupe vise à stimuler l'économie de l'hydrogène dans le pays en y fabriquant des électrolyseurs, pour une utilisation locale et pour l'exportation. Enfin, avec Al Masaood pour fournir des services avancés d'ingénierie et de maintenance à l'industrie nucléaire, le pétrole et le gaz, ou encore les parcs éoliens et d'autres secteurs en évolution.



John Cockerill a conclu des partenariats stratégiques aux Emirats arabes unis : avec ADNOC et Strata Manufacturing dans l'hydrogène vert et avec Al Masaood pour des services d'ingénierie et de maintenance dans l'énergie.



Acquisition de Cy-Bo et consolidation en Amérique du Nord

Si John Cockerill est entré sur le marché américain de l'hydrogène vert avec l'acquisition d'un site de production d'électrolyseurs au Texas, le Groupe s'est plus largement développé en Amérique du Nord. D'abord avec l'acquisition de la société canadienne Les Plastiques Cy-Bo Inc, basée au Québec. Pour John Cockerill, cette opération vise à soutenir le développement durable dans le pays, et à renforcer son expertise dans le traitement de l'air, puisqu'avant ce rachat, les deux sociétés collaboraient depuis plus de 10 ans déjà pour fournir des solutions de traitement d'air et d'odeurs auprès de municipalités et d'industries établies au Canada et aux États-Unis. En parallèle, afin de répondre à la demande croissante de technologies optimisant le traitement des eaux usées et de la gestion des boues, John Cockerill et Tomorrow Water ont signé un accord de partenariat mondial. Objectif : partager et promouvoir deux technologies au sein de leurs portefeuilles de solutions et marchés respectifs, soit le procédé de boues granulaires aérobies à flux continu "BeFlow® AGS" de John Cockerill d'un côté, et le système d'hydrolyse thermique et de carbonisation hydrothermale "Draco™" de Tomorrow Water de l'autre.

Innover pour une production industrielle durable

A travers ses technologies, John Cockerill agit en faveur de l'économie circulaire et d'une production industrielle responsable. Le Groupe a poursuivi des projets dans des filières qui optimisent l'efficacité énergétique et réduisent les déchets industriels. La transition environnementale passe par la revalorisation d'effluents industriels, l'installation d'équipements sidérurgiques plus performants ou le développement d'une usine de production d'acier sans émission de CO₂.



John Cockerill a fourni deux fours à soles multiples à ZPC pour valoriser les résidus pétrochimiques de la plus grande raffinerie de Chine.



Valorisation de résidus pétrochimiques grâce aux fours NESAs

Fort d'une technologie capable de valoriser les résidus pétrochimiques, John Cockerill a fourni à l'été 2023 deux fours à soles multiples à l'opérateur de la plus grande raffinerie de Chine, Zhejiang Petrochemical Corporation (ZPC). Conçus pour une application spécifique "Soot Ash Removal Unit", ces MHF (Multiple Hearth Furnace) permettent de traiter jusqu'à 66 000 tonnes/an de déchets pétroliers qui finiraient autrement en décharge. Actuellement en construction dans la raffinerie, les fours permettront également de récupérer les oxydes de métaux précieux contenus dans leurs résidus.

Livraison des équipements pour les nouvelles lignes d'ArcelorMittal Nippon Steel

Après avoir signé en 2022 un contrat avec ArcelorMittal Nippon Steel India, John Cockerill a livré en 2023 les équipements pour la nouvelle ligne de galvanisation continue (CGL) et la ligne flexible de traitement de l'acier de son client, toutes deux à la pointe de l'efficacité énergétique, permettant l'optimisation de la consommation de zinc et améliorant la résistance à la corrosion.

Conscient du rôle stratégique de l'Inde dans la production d'acier, John Cockerill a décroché en octobre 2023 un contrat avec la filiale de Tata Steel, The Tinplate Company of India, pour l'installation d'une ligne de recuit continu (CAL) dans son usine du Jharkhand. La confiance renouvelée en nos technologies par ce sidérurgiste de premier plan illustre le positionnement de John Cockerill au service d'une Inde déterminée à assurer une croissance durable.

The Tinplate Company of India a commandé à John Cockerill une ligne de recuit continu pour son usine du Jharkhand.



John Cockerill et ArcelorMittal ont annoncé la création de Volteron™, la première usine d'électrolyse du fer à basse température.

Extraction du fer par électrolyse : Volteron™

En partenariat avec ArcelorMittal, John Cockerill s'apprête également à créer la première usine d'électrolyse du fer à basse température à l'échelle industrielle. Annoncée en juin 2023, l'usine Volteron™ devrait entrer en production en 2027, et livrer dans une première phase entre 40 000 et 80 000 tonnes par an de plaques de fer. Volteron™ est un procédé décarboné d'électrolyse directe à froid qui permet d'extraire le fer du minerai de fer en utilisant l'électricité. Il s'agit là du procédé le plus efficace sur le plan énergétique pour produire de l'acier sans émettre de CO₂, ainsi que d'une occasion pour le Groupe d'apporter une contribution significative à la lutte contre le réchauffement climatique.

Désireux de se positionner comme un acteur innovant au service d'une sidérurgie moins émettrice de CO₂ et de contribuer à concrétiser le futur de la mobilité électrique, John Cockerill a également initié des développements pour la production d'aciers électriques.

Accélération dans le traitement de l'air pour la microélectronique

Grâce à son approche de pointe de la dépollution de l'air et du traitement des odeurs, John Cockerill a été sélectionné pour équiper d'une installation de lavage de gaz la nouvelle usine française d'un leader mondial de la fabrication de matériaux semi-conducteurs. Ce site est destiné à la production d'envergure de carbure de silicium. Ce substrat est utilisé dans la microélectronique pour des gains significatifs de performance et d'efficacité énergétique des équipements connectés utilisés au quotidien. Grâce à son installation complète de lavage de gaz, John Cockerill offre à son client le plus haut niveau de traitement des rejets gazeux exigé par les normes de cette industrie.



John Cockerill a fourni des laveurs de gaz pour traiter les rejets d'une nouvelle usine française d'un fabricant de semi-conducteurs.

Réalisation d'une installation de valorisation des résidus d'épuration

Comment John Cockerill contribue-t-il à l'économie circulaire ? Exemple avec Resolest (France), actif dans le recyclage et la valorisation des résidus issus de l'épuration des fumées industrielles, avec un procédé de traitement au bicarbonate de sodium. Resolest a confié à nos équipes la réalisation d'une nouvelle installation de traitement de ces résidus d'épuration des fumées d'incinération d'ordures ménagères et de produits sodiques résiduels. Ce projet permet au client d'augmenter ses capacités de traitement. La fraction soluble des résidus de sodium obtenus est ainsi réutilisée dans le processus industriel. L'installation évite donc l'exploitation de nouvelles ressources naturelles, puisque les résidus sont traités et récupérés plutôt que d'être rejetés dans l'air ou dans l'eau.



John Cockerill a augmenté les capacités de traitement de résidus d'épuration de Resolest.

Contribuer à un monde plus sûr

Dans un contexte global d'instabilité géopolitique, John Cockerill continue de développer des technologies qui répondent aux besoins de souveraineté et de sûreté des Etats. Le Groupe a progressivement élargi ses expertises et consolidé son ancrage dans le domaine de la défense, en Europe et en Inde, pour contribuer à la protection des citoyens et au maintien de la paix.



La reprise d'Arqus par John Cockerill renforce la position du Groupe sur le marché mondial de la défense terrestre.

Négociations pour l'acquisition d'Arqus

John Cockerill a entamé des négociations avec le Groupe Volvo pour l'acquisition d'Arqus, leader dans la fabrication de véhicules militaires en France. Avancée majeure pour l'industrie de la défense européenne, ce rapprochement s'inscrit dans le cadre d'un renforcement de la coopération entre la France et la Belgique. L'acquisition envisagée d'Arqus va aussi renforcer l'offre du Groupe sur le marché mondial de la défense terrestre en ajoutant à son portefeuille, qui comporte déjà tourelles de chars pour blindés légers et systèmes de tir et de simulation, une large gamme de véhicules militaires de grande mobilité. Ce rapprochement, générateur de nombreuses synergies, accroît les capacités de John Cockerill puisque ce ne sont pas moins de 1800 professionnels, 4 sites, une large gamme de véhicules et de services associés, ainsi qu'une histoire centenaire qui vont intégrer notre Groupe.

Acquisition d'Eurocontrol, expert en électro-optique et mécatronique

En septembre 2023, le Groupe a fait l'acquisition de la société italienne Eurocontrol. Basée à Gênes et active depuis plus de 50 ans dans la fabrication de solutions intégrées dans les domaines de l'électronique de puissance, de l'électro-optique et de la mécatronique, cette société permet à John Cockerill d'affiner ses compétences en matière de stabilisation de tourelles. Des projets de développements communs sont d'ailleurs initiés. Avec Eurocontrol, le Groupe s'implante en Italie et contribue au renforcement de la chaîne de valeur de la défense européenne.



Modernisation de dizaines de M113 pour l'Ukraine

En 2023, John Cockerill a été sollicité par la Belgique pour moderniser des véhicules de transport de troupes à chenilles M113 fournis par le Ministère belge de la Défense à l'Ukraine dans le cadre de son invasion par la Russie. Le M113 est un véhicule léger de transport de troupes à chenilles adapté aux besoins de l'armée ukrainienne. Ce projet reflète l'engagement de notre Groupe dans la base industrielle de défense européenne. Soucieux depuis deux siècles déjà de mettre son expertise au service de la préservation des frontières de la démocratie, John Cockerill est fier de mettre son savoir-faire dans ce projet capital pour la souveraineté européenne.

Installer des infrastructures essentielles

En 2023, John Cockerill a apporté un soutien logistique de premier plan aux populations en prenant part à la construction ou à l'entretien d'infrastructures de première nécessité ou indispensables au développement de la qualité de vie des collectivités. En Europe ou en Afrique, tour d'horizon des initiatives qui permettent au Groupe de contribuer activement à soutenir le développement au travers du fonctionnement d'infrastructures essentielles dans les domaines de l'environnement, du transport ou encore de l'énergie.



Inauguration de nouvelles infrastructures de transport en Côte d'Ivoire

Trois ans après le lancement d'une série de projets ambitieux en Côte d'Ivoire, John Cockerill a finalisé la construction d'un nouvel échangeur situé au carrefour Macaci, dans la ville d'Abidjan. D'une largeur de 16,3 mètres sur 245 mètres de long, cet échangeur relie la commune d'Abobo à celle d'Adjamé. Ce projet est véritablement appelé à changer la vie de la population locale. Adjamé abrite en effet un des plus grands marchés à ciel ouvert d'Afrique de l'Ouest, et la complétion des 17 mois de travaux nécessaires pour le rendre plus accessible va ouvrir un nouvel axe, mais aussi toute une série de voies de développement pour les Ivoiriens. Ces échangeurs routiers, en plus de la construction d'une douzaine de ponts en brousse, facilitent ainsi grandement le transport des biens et des personnes.



John Cockerill a construit l'échangeur de Macaci, à Abidjan (Côte d'Ivoire), pour faciliter la circulation des biens et des personnes à proximité directe d'un des plus grands marchés à ciel ouvert d'Afrique.

Érection d'un château d'eau pour approvisionner 6 500 Ivoiriens en eau potable

À l'automne 2023, le Ministre ivoirien de l'Équipement et de l'Entretien Routier a effectué la pose de la première pierre du château d'eau de Djidji, un village situé dans le Sud-Bandama. Une fois terminé, ce réservoir au sol d'une capacité de 100 m³ doit assurer l'approvisionnement en eau potable de plus de 6 500 locaux. Cette réalisation est une étape importante du projet d'installation d'infrastructures hydrauliques dans le pays. John Cockerill est fier d'être partenaire du projet du gouvernement ivoirien et d'œuvrer à garantir un accès à l'eau potable aux populations.



John Cockerill a poursuivi un chantier majeur d'infrastructures hydrauliques en Côte d'Ivoire, à l'image de ce château d'eau qui assure à la population de Djidji un approvisionnement en eau potable.



Rénovation du barrage hydro-électrique de Revin (France).

Interventions de maintenance sur tous les continents

Présentes sur tous les continents, les équipes de John Cockerill mettent leurs expertises au service de la maintenance de nombreuses infrastructures critiques : maintenance d'éoliennes au Brésil et en Europe, réfection d'écluses sur les voies navigables en France et en Belgique, opérations sur des stations d'épuration, interventions de maintenance pour l'industrie marocaine, ou encore rénovation de centrales hydro-électriques en France. Le chantier de Revin est une illustration de l'engagement collectif des équipes : en Auvergne, John Cockerill a assuré la rénovation du troisième barrage hydro-électrique français en termes de puissance installée (800 MW par an). Les interventions ont consisté en la fabrication et l'installation de vannes et d'un batardeau permettant la gestion des débits et contribuant à la production d'électricité renouvelable annuelle de plus de 200 000 habitants. À Marseille, nos équipes du Business Services ont quant à elles relevé un double défi ambitieux : la rénovation de deux bateaux-portes, c'est-à-dire la remise en état de la coque et de la structure, le remplacement des systèmes d'étanchéité et le traitement anti-corrosion de la coque, réalisés dans un délai court. Et si la rénovation d'un bateau-porte n'est pas une première pour les équipes du Groupe, la rénovation de deux édifices en simultané a représenté un joli défi, relevé avec brio.

Responsabilité sociétale - poursuivre nos engagements

Pour John Cockerill, 2023 aura été l'occasion de poursuivre ses engagements en matière de responsabilité sociétale, tout en se préparant à se conformer aux exigences de la nouvelle réglementation européenne en matière d'ESG.

Créer une valeur durable pour toutes ses parties prenantes et avoir un impact positif sur la société civile fait partie de l'ADN de John Cockerill depuis plus de deux siècles. En tant qu'ingénieur et équipementier, cet impact positif est particulièrement significatif en aval de notre chaîne de valeur, car notre large gamme de solutions techniques est principalement axée sur la décarbonation, l'économie circulaire et la sécurité. Depuis 2022, cette Responsabilité Sociétale d'Entreprise se traduit par 4 engagements principaux, basés sur une évaluation de double matérialité légère réalisée en 2021. En 2023, ces engagements sociétaux ont connu des avancées significatives.

Nos engagements

#1 Accélérer la transition vers une économie bas carbone pour nos clients et pour nous-mêmes

- Feuille de route Innovation
- Eco-conception & analyse du cycle de vie
- Eco-travail & empreinte carbone
- Chaîne d'approvisionnement
- Développement du portefeuille de technologies

#2 Offrir à chaque employé une expérience diversifiée et épanouissante, en ligne avec ses attentes

- Garantir la santé et la sécurité de tous les employés
- Améliorer l'Expérience Employé : développement de carrière, attractivité, risques psychosociaux
- Promouvoir la diversité et développer une culture inclusive

#3 Assurer la transparence et l'efficacité de la gouvernance, en intégrant les nouveaux standards ESG

- Mettre en place un reporting extra-financier conforme à la réglementation européenne
- Renforcer l'éthique et la conformité

#4 Etre une entreprise citoyenne, agir pour la société

- Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des communautés concernées
- Promouvoir notre engagement ESG et le rendre visible
- En interne, sensibiliser le personnel et encourager l'engagement
- En externe, être exemplaire et rallier les tiers



#1 Accélérer la transition vers une économie bas carbone pour nos clients et pour nous-mêmes

Aujourd'hui, John Cockerill est un acteur clé de la transition énergétique et environnementale, avec un **portefeuille de technologies** principalement axées sur la décarbonation, l'économie circulaire et la sécurité.

En tant que technologue et équipementier, notre impact positif se matérialise principalement en aval de notre chaîne de valeur, dans l'utilisation par le client de nos solutions techniques. On parle ici de produire de l'énergie solaire grâce à nos récepteurs (voir p.10), de valoriser des déchets pétrochimiques grâce aux fours NESAs (voir p.15), de réduire significativement l'empreinte carbone des mégawatts produits dans des centrales à gaz grâce à nos chaudières de récupération de chaleur (voir p.12), de réduire l'empreinte énergétique d'industriels grâce à l'intégration de sources autonomes d'énergies renouvelables MiRIS (voir p.11), de refroidir l'eau provenant des centrales nucléaires pour protéger la biodiversité grâce aux tours de refroidissement Hamon®, de traiter l'air en sortie des industries (voir p.17), de valoriser les résidus d'épuration (voir p.17) ou encore de maintenir les performances des centrales nucléaires, des éoliennes ou des installations industrielles grâce à des services de maintenance.

Notre engagement se concrétise également par une **innovation technologique audacieuse focalisée sur la décarbonation**. En 2023, John Cockerill a franchi plusieurs jalons importants dont, notamment, la mise au point, en partenariat avec ArcelorMittal, d'un procédé décarboné d'électrolyse directe à froid qui permet d'extraire le fer du minerai de fer (voir Volteron™ p.16), le développement d'un électrolyseur alcalin européen pour produire de l'hydrogène grâce à de l'énergie décarbonée (voir p.9), ou encore la création d'une co-entreprise avec Technip

Energies pour accélérer la substitution de l'hydrogène fabriqué à base d'énergie fossile par de l'hydrogène vert (voir Rely p.8).

En amont, ceci passe aussi par une attention accrue aux méthodes d'**éco-conception**. Dans ce domaine, le Groupe a enregistré des avancées significatives. C'est le résultat des efforts réalisés en 2023 pour favoriser l'adoption des outils et méthodes nécessaires à réaliser l'analyse du cycle de vie de nos solutions. Coordonné par la Direction du Développement, un processus clair a été mis en place, assorti de règles et de conseils pratiques. John Cockerill a fait l'acquisition d'un outil centralisé essentiel pour accéder aux bases de données, modéliser les cycles de vie et calculer les impacts de manière automatique. Des formations aux méthodes d'analyse du cycle de vie ont été dispensées et des guides d'éco-conception ont été rédigés respectivement pour les concepteurs techniques, les acheteurs et les gestionnaires de projets.

S'agissant des efforts de **réduction de notre propre empreinte carbone**, ils ont surtout porté sur la mobilité en 2023, en se concentrant sur les actions qui cumulaient bénéfices environnementaux et économiques. En Belgique, une politique de mobilité a été mise en place en juillet 2023, offrant aux cadres des alternatives aux véhicules de société. Plus globalement, la politique de voyages a été revue en novembre 2023 pour l'ensemble du Groupe. Enfin, la décision stratégique de se rapprocher de nos marchés grâce à des implantations locales aura des retombées positives indirectes sur nos émissions liées aux voyages, mais aussi au transport de nos équipements et à nos chaînes d'approvisionnement.



#2 Offrir à chaque employé une expérience diversifiée et épanouissante, en ligne avec ses attentes

La priorité de John Cockerill vis-à-vis de ses employés est de leur garantir la **sécurité** et de préserver leur **santé** au travail. Dans ce domaine, le Groupe a amplifié ses efforts en 2023, augmentant la formation et la sensibilisation de tous, renforçant les actions de prévention et les systèmes de reporting. En particulier, les retours d'expérience sont systématiquement partagés avec l'ensemble du Groupe dès que l'analyse d'un événement identifie une source d'amélioration potentielle. Cette mobilisation importante a porté ses fruits en 2023 puisque le Groupe a atteint des performances sécurité inégalées avec un taux de fréquence des accidents de 1,12, en baisse de 60%, et un taux de gravité de 0,03, en baisse de 30%.

Conscient que ses collaborateurs sont la pierre angulaire de son succès, John Cockerill se préoccupe de l'**expérience employé** et investit dans leur développement. En 2023, de nouvelles formations en Leadership ont été déployées, véhiculant une culture stimulante qui favorise l'**engagement, la responsabilité et la diversité**. L'offre de formation a été rendue plus visible et accessible sur My John Cockerill, l'intranet du Groupe. L'Institut des

Talents, basé dans le sud de la France, a également élargi son catalogue de formations afin d'assurer la pérennité d'une main-d'œuvre hautement qualifiée pour les métiers de service à l'industrie. Un modèle de développement pour les experts a été mis au point afin de rendre plus transparentes les compétences à développer à chaque étape de carrière. Le développement de nos hubs en Inde et aux Etats-Unis a favorisé la collaboration entre collègues d'origines et de cultures différentes, animés par des objectifs communs. Des revues managériales ont également été régulièrement organisées pour vérifier que chaque talent disposait de défis motivants, en ligne avec son potentiel et pour identifier des opportunités de carrière au-delà de son environnement proche, qu'il soit technique ou géographique.

Par ailleurs, des dispositifs de prévention ont été mis en place chaque fois que le besoin s'en faisait sentir. En Belgique, un groupe de travail paritaire a lancé une enquête préventive sur les risques psycho-sociaux. En Inde, des formations à la prévention du harcèlement ont été déployées pour renforcer la sécurité de nos employées féminines.



#3 Assurer la transparence et l'efficacité de la gouvernance, en intégrant les nouveaux standards ESG



En matière de gouvernance, l'avancée majeure de 2023 concerne sans conteste la mise en place d'une organisation, de politiques et de procédures en vue de **renforcer l'éthique et la conformité aux lois et réglementations en vigueur**. En prenant la loi Sapin II comme référence, des programmes ont été mis en place pour garantir le respect des règles anti-corruption, le respect des réglementations de contrôle des exportations, des embargos, des sanctions économiques et des restrictions commerciales.

John Cockerill fait de la conformité une exigence absolue et entend construire des relations fondées sur la transparence, la confiance et la responsabilité avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Un système spécifique de devoir de vigilance a également été mis en place, ainsi qu'un dispositif d'alerte accessible via le site internet du Groupe, tout comme le nouveau code de conduite du business. Au cours du 4^{ème} trimestre de 2023, plus de 400 personnes ont été formées à ces nouvelles politiques et procédures et plus de 500 nouvelles "due diligences" ont été effectuées sur des parties tierces.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a souhaité revisiter son fonctionnement. Après une évaluation en profondeur, il a choisi de se référer au code belge de gouvernance d'entreprise 2020 et a revu sa charte de gouvernance en ce sens.

#4 Être une entreprise citoyenne, agir pour la société

Depuis 2017, la Fondation John Cockerill prolonge l'impact business de John Cockerill en apportant son soutien à des projets à vocation sociétale. L'objectif est d'**améliorer les conditions de vie des communautés locales** en apportant des ressources technologiques, humaines et financières. La particularité de cette Fondation est de faire appel au personnel du Groupe pour identifier et mettre en oeuvre les projets. Cette possibilité d'utiliser leurs compétences pour contribuer personnellement à des challenges sociétaux est particulièrement appréciée par les collaborateurs du Groupe qui y trouvent une source d'épanouissement. 1 200 d'entre eux se sont d'ailleurs mobilisés dans le cadre de la première journée annuelle de la Fondation organisée en mars 2023.

En 2023, la Fondation John Cockerill a supporté 29 projets impactant directement plus de 12 500 bénéficiaires dans le monde et plus de 100 000 indirectement, tandis que les initiatives de notre filiale indienne centrées sur l'accès à la santé et à l'éducation ont touché 10 000 bénéficiaires.

Par ailleurs, John Cockerill entend jouer un rôle de premier plan dans les régions dans lesquelles il est implanté en développant des collaborations et des partenariats avec les écosystèmes académiques, scientifiques et économiques.



ESG : se préparer à la nouvelle réglementation européenne



A travers son engagement sociétal, John Cockerill reconnaît l'importance cruciale des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) pour créer de la valeur à long terme pour toutes ses parties prenantes.

Selon les nouvelles normes de l'Union Européenne en matière d'ESG, John Cockerill devra aussi rendre compte de ses performances extra-financières, à partir de 2026, sur base des chiffres de l'année 2025. Cette exigence de transparence implique la mise en place d'un nouvel ensemble d'indicateurs et d'un système de consolidation comptable d'un nouveau type. Compte tenu de la taille et de la diversité des activités de John Cockerill, nous considérons cette transformation comme un investissement à long terme. Nous avons donc élaboré en 2023 une feuille de route basée sur une approche progressive et pragmatique, pour respecter nos obligations et satisfaire les attentes de nos partenaires, notamment financiers.

Cette trajectoire vers la conformité aux normes européennes en matière d'ESG a commencé avec la **mesure de l'empreinte carbone** du Groupe. En 2023, une première vague a été lancée, couvrant un tiers des activités du Groupe. Cette première expérience a mis en évidence la nécessité d'améliorer la collecte de données fiables avant de l'automatiser. Sur cette base, et après avoir lancé une deuxième vague couvrant à nouveau un tiers de nos activités, nous prévoyons d'avoir réalisé une estimation complète de l'empreinte carbone pour les exercices 2022 et 2023, couvrant une grande partie de notre chaîne de valeur (Scopes 1, 2 et partiellement 3) au plus tard au premier semestre 2025. Cela conduira à la définition de notre stratégie de décarbonation et à la fixation d'objectifs pour 2030 et 2050, inspirés des objectifs climatiques mondiaux.

En parallèle, dans le cadre du financement de notre projet de Gigafactory européenne, et au-delà du respect de nos obligations en matière d'ESG, nous avons réalisé en 2023 un premier audit d'**alignement avec la taxonomie européenne**. Notre filière européenne de fabrication d'électrolyseurs a démontré qu'elle était en voie de satisfaire aux critères imposés par l'Europe. Une bonne nouvelle pour nos clients et pour le financement de leurs projets d'hydrogène vert.

L'année 2024 sera consacrée à d'autres étapes essentielles de notre trajectoire de conformité à la CSRD. Une **analyse de double matérialité** impliquant les 6 business principaux du Groupe est lancée. Elle sera disponible avec une assurance limitée au plus tard au premier semestre 2025.

D'ici fin 2024, nous prévoyons également d'identifier les produits et services éligibles ou potentiellement éligibles à la taxonomie européenne. Pour ceux qui représentent une part significative de nos ventes, nous répondrons aux critères d'alignement avec l'Union Européenne, avec l'objectif d'augmenter le **pourcentage du portefeuille de John Cockerill ayant un impact positif sur le changement climatique ou la transition environnementale**.

Sur la base des actions décrites ci-dessus, nous sommes convaincus que nous serons en mesure de communiquer nos objectifs et nos performances ESG les plus matérielles pour l'exercice 2025. Parallèlement à cet engagement à respecter les normes européennes de reporting ESRS, nous continuerons à augmenter continuellement l'impact de notre portefeuille grâce à des solutions innovantes qui soutiennent la transition énergétique et les pratiques durables. Nous utiliserons la taxonomie et d'autres méthodologies de l'Union Européenne pour démontrer cet impact positif.



L'atténuation du changement climatique



L'adaptation au changement climatique



L'utilisation durable et la protection des ressources aquatiques et maritimes



La transition vers une économie circulaire



La prévention et le contrôle de la pollution



La protection et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes

Indicateurs financiers

En milliers d'euros	2020	2021	2022	2023
Fonds propres	102 997	105 780	72 614	14 446
Situation nette de trésorerie	182 099	219 686	230 398	241 119
Inscriptions de commandes	918 255	951 338	1 293 351	1 095 872
Chiffre d'affaires	1 008 161	940 411	1 036 385	1 201 187
EBITDa	53 131	52 497	44 806	57 082*

Les inscriptions de commandes 2023 de John Cockerill dépassent pour la 2^{ème} année consécutive la barre symbolique du milliard d'euros, à 1,1 milliard d'euros. Cette inscription de commandes est particulièrement dynamisée par les Business Services, Energy et Industry et souffre de la contre-performance commerciale des Business Hydrogen et Environment.

Quant au chiffre d'affaires 2023, il atteint 1,2 milliard d'euros, soit la cible fixée dans le plan John Cockerill 2025. Notons ici que le chiffre d'affaires est en croissance constante depuis 2021 (+15% par rapport à 2022). Cette tendance à la hausse est d'autant plus remarquable qu'elle s'opère dans un contexte de décroissance des activités du Business Defense, laquelle est donc plus que compensée par la croissance des activités des autres Business du Groupe.

Pour la première fois depuis 22 ans, le résultat d'exploitation avant amortissements de John Cockerill est négatif de 44 millions d'euros, lourdement impacté par les développements conséquents consentis pour développer le Business Hydrogen, alors que les inscriptions de commandes sur ce marché tardent à se concrétiser. A ces investissements s'ajoutent 17,3 millions d'euros de dépenses non récurrentes liées à des opérations de restructuration et d'acquisition. En isolant ces différents postes, les activités historiques du Groupe génèrent un résultat d'exploitation avant amortissements positif de 57 millions d'euros, soit un montant supérieur à la cible du plan John Cockerill 2025.

Tout comme les deux années précédentes, la situation de trésorerie de John Cockerill est très largement positive à fin 2023, avec 241 millions d'euros.

Les données présentées sont celles de John Cockerill SA et de ses filiales. Vu le pourcentage de participation détenu (directement ou indirectement) dans chacune des filiales intégrées dans le périmètre de consolidation, la majorité des sociétés est consolidée par la méthode de l'intégration globale. Ces données sont publiées selon les normes comptables IFRS (International Financial Reporting Standards). L'application de ces standards garantit une consolidation homogène des comptes du Groupe John Cockerill sur l'ensemble de son périmètre. Elle permet également la lisibilité et la compréhension internationale de ses performances. L'intégralité des données financières est disponible dans le Rapport Financier de John Cockerill.

* Hors Business Hydrogen et frais de restructuration.

Indicateurs non financiers

La mise aux standards ESG est un parcours progressif. Vu la diversité géographique et technologique du Groupe, nos indicateurs sont encore en cours de formalisation, tout comme la méthodologie de collecte et de compilation des données pertinentes. Les premiers indicateurs extra-financiers disponibles sont repris dans les tableaux ci-dessous. A ce stade, tous ne couvrent pas le périmètre global du Groupe. Dans ce cas, leur périmètre est spécifié dans chaque rubrique.

Environnement

Bilan carbone	2020	2021	2022	2023
Emissions de CO ₂ (scopes 1 et 2, en tonnes de CO ₂ équivalent / M€ de chiffre d'affaires)	Données non disponibles		20,83*	En cours

*Calculé selon le GHG protocole, par extrapolation sur base de la mesure de 65% du périmètre du Groupe

Données spécifiques au site de Seraing (QG-Belgique)	2020	2021	2022	2023
Déchets industriels (en tonnes)	178,28	290,66	226,071	261,396
Achats énergétiques totaux (en MWh équivalent pour le gaz et l'électricité)	6 196,93	6 564,86	6 127,64	4 924,281
Production des panneaux photovoltaïques (en MWh)	1 500	1 629	1 977	1 378*
Distance parcourue à vélo sur le trajet domicile/lieu de travail (en Km)	Non mesuré	14 895	40 053	61 754**

* 6 mois de fonctionnement

** Périmètre Wallonie (BE)

Social

Périmètre : Groupe	2020	2021	2022	2023
Effectif au 31 décembre (en nombre de personnes)	5 176	5 480	6 003	5 789
Taux de participation à l'enquête d'opinion interne	NA	78%	NA	NA
Taux d'engagement durable des collaborateurs	NA	79%	NA	NA
Taux d'attrition *	3,90%	5,80%	9,08%	8,10%
Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêts (TF) *	2,03	2,75	3,37	1,12
Taux de gravité des accidents du travail avec arrêts (TG) *	0,072	0,064	0,085	0,03
Nombre de personnes ayant suivi la sensibilisation au harcèlement sexuel au travail	NA	NA	NA	94

* TF : Nombre d'accidents X 1 000 000 / heures prestées

TG : Nombre de jours perdus X 1 000 / heures prestées

Taux d'attrition : Nombre de personnes parties sur base volontaire / Effectif moyen occupé pendant la période

Indicateurs de diversité	2020	2021	2022	2023
Proportion Hommes / Femmes (en %)	87 / 13*	87 / 13*	84 / 16*	84 / 16
Nationalités (en nombres)	50	60	73	74
Moyenne d'âge (en années)	43 **	43 **	43 **	44
Séniorité moyenne (en années)	Données non disponibles			8,5

* Effectifs tous pays sauf Brésil, Inde, Chine et Etats-Unis

** Effectifs tous pays sauf Brésil, Inde, Chine et Nouvelle-Calédonie

Indicateur impact sociétal communautés locales	2020	2021	2022	2023
Nombre d'actions solidaires soutenues	21	23	27	31
par la Fondation John Cockerill	20	22	24	29
par John Cockerill India Limited (anciennement CMI FPE Limited)	1**	1**	3**	2
Nombre de personnes ayant bénéficié d'une action	32 928	6 829	13 628	22 577
par la Fondation John Cockerill	24 832*	4 488	5 328	12 587
par John Cockerill India Limited (anciennement CMI FPE Limited)	8 096**	2 341**	8 300**	9 990
Nombre de collaborateurs du Groupe impliqués dans les actions	90	608	222	1 501
par la Fondation John Cockerill	89	607	221	1 500
par John Cockerill India Limited (anciennement CMI FPE Limited)	1**	1**	1**	1

* Nombre fortement impacté par les dons de matériels sanitaires (gel, masques...) pour lutter contre le Covid-19.

** Les données couvrent la période du 1^{er} avril de l'année précédente au 31 mars de l'année spécifiée.

Chiffres clés

Gouvernance

	2020	2021	2022	2023
Taux de participation au Conseil d'Administration de John Cockerill SA	95%	95,40%	97,40%	97%
Taux de participation au Comité d'Audit de John Cockerill SA	100%	94%	100%	91,50%
Taux de participation au Comité de Nomination et Rémunération de John Cockerill SA	100%	100%	100%	100%
Taux de participation au Comité d'Ethique de John Cockerill SA	80%	86%	95%	95%
Nombre de signalements éthiques reçus via l'adresse mail interne	24	24	20	15
Nombre de personnes formées à la politique de l'Ethique		Données non disponibles		397
Nombre de personnes formées à la politique de Compliance	NA	NA	NA	404
Nombre de parties tierces ayant fait l'objet d'une Due Diligence		Données non disponibles		527

John Cockerill

Rue Jean Potier 1
BE - 4100 Seraing
Belgique

Tél. +32 4 330 2444

johncockerill.com

La Direction de la Communication remercie l'ensemble des personnes qui, de près ou de loin, ont apporté leur contribution à l'élaboration de ce rapport de mission.

The present purpose report is also available in English on demand at communication@johncockerill.com.

Le Groupe édite également un rapport financier reprenant l'ensemble des données financières sous format IFRS. Ce rapport financier est disponible en français et en anglais, sur simple demande à finance@johncockerill.com.

Réalisation

La Direction de la Communication du Groupe, avec la collaboration de AZprint et Visible.be.

*Editeur responsable :
Caroline Crèvecoeur (Chief Communication Officer & Chief of staff).*

*Crédits photographiques et visuels :
©John Cockerill, ©Halo Studio, ©Yves Bihin et ©Denis Klein*

Publication réalisée selon des normes respectueuses de l'environnement.

©2024 John Cockerill





Animé depuis 1817 par l'esprit d'entreprendre et la soif d'innovation de son fondateur, le Groupe John Cockerill développe des solutions technologiques à large échelle pour répondre aux besoins de son temps : faciliter l'accès aux énergies bas carbone, permettre une production industrielle durable, préserver les ressources naturelles, contribuer à une mobilité plus verte, renforcer la sécurité et installer des infrastructures essentielles.

Son offre aux entreprises, aux Etats et aux collectivités se traduit par des services et des équipements associés dans les secteurs de l'énergie, de la défense, de l'industrie, de l'environnement, des transports et des infrastructures.

Avec plus de 6 000 collaborateurs, John Cockerill a réalisé un chiffre d'affaires de 1,201 milliard d'euros en 2023 dans 29 pays, sur 5 continents.

johncockerill.com

