

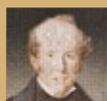


Cockerill Maintenance & Ingénierie

2000

ANS D'AVENIR

Rapport d'activités 2016



John Cockerill, pionnier de la révolution industrielle en Europe et fondateur en 1817 des activités à l'origine du Groupe CMI. Son visage a été reconstitué au départ de photos de membres du personnel du Groupe CMI d'aujourd'hui.

200 ans déjà que John Cockerill s'installait à Seraing (Belgique). Visionnaire, il déploya une multitude de projets et de réalisations qui ont marqué le paysage industriel. Aujourd'hui, l'esprit, la vision et la pugnacité de John Cockerill inspirent toujours les talents du Groupe CMI. Fier de son passé et confiant dans sa capacité à inventer les procédés du futur, CMI entend contribuer aux enjeux actuels de société et générer un progrès industriel durable.

Tout au long de ce rapport d'activités, vous trouverez une ligne du temps qui rappelle les dates clés de l'histoire de CMI, de ses racines à aujourd'hui. Plusieurs textes reconnaissables à leur mise en page commune mettent en regard des éléments du passé pour refléter combien ils ont évolué aujourd'hui.

1 Mot du Président

p. 5 | 200 ans d'avenir

2016 en bref 2

Stabiliser pour consolider | p. 9

3 Activités opérationnelles

p. 17 | Concevoir les équipements du futur

Orientations stratégiques 4

Sur la trajectoire 2017-2022 | p. 39

5 Gouvernance

p. 47 | Engagement continu

1817 : lorsqu'il arrive à Seraing, John Cockerill construit des machines à vapeur. Il deviendra un pionnier de la révolution industrielle.



1817 : John Cockerill achète le château de Seraing

1818 : première chaudière à vapeur industrielle



Mot du Président

200 ans d'avenir

Lorsqu'il s'est installé au Château de Seraing en 1817, John Cockerill n'imaginait probablement pas l'incroyable élan qu'il allait générer. Aujourd'hui, le bicentenaire de CMI s'articule autour d'un triple objectif : comprendre le passé, célébrer le présent et se projeter dans le futur...

2016 : la vapeur reste au coeur d'une des dernières innovations du Groupe, les récepteurs pour centrales thermosolaires.



1826 : mise à feu du premier haut-fourneau au coke des Pays-Bas

A chaque marché, ses solutions CMI

Waste treatment

Energie solaire **Air** Défense

Training **Energies** Chaudières Eau

Environnement Lignes de galvanisation

HRSGs Boilers **Sidérurgie** Aeronautics Simulators

Solar energy **Maintenance** Operational efficiency

Stations d'épuration Services aux projets **Equipment**

Know-how Galvanizing lines **Energies** Laminaires HRSGs

Spécialistes **Environment** Systèmes d'armes Durable

Métaux Industrial furnaces Weapon systems Biomasse



200 ans d'avenir

Lorsqu'il s'est installé au Château de Seraing, en 1817, John Cockerill n'imaginait probablement pas l'incroyable élan qu'il allait générer. Avant même l'existence de la Belgique, cet homme - un des premiers à maîtriser la vapeur - a jeté les bases de la révolution industrielle en Europe, à travers ce qui deviendra les Etablissements Cockerill.

Deux cents ans plus tard, c'est un président heureux et enthousiaste qui s'adresse à vous pour commenter le dernier exercice du deuxième siècle d'existence de CMI.

Le Groupe CMI amorce cette année de bicentenaire à son meilleur niveau. La trésorerie est saine et les fonds propres continuent d'augmenter. Après deux années de prises de commandes exceptionnelles, le chiffre d'affaires se stabilise à plus d'1,2 milliard d'euros. Les inscriptions de commandes restent au-delà d'1,1 milliard d'euros, en léger retrait par rapport aux années record de 2014 et 2015. Quant au résultat d'exploitation, il s'élève à 114,1 millions d'euros, au-delà du record historique de 2015.

Innovation et diversification

Ce résultat, nous le devons à la stratégie d'innovation et de diversification qui nous porte depuis 2002. En 15 ans, cette stratégie a fondamentalement remodelé CMI en lui donnant l'envergure d'un groupe international d'ingénierie et de services, au portefeuille largement diversifié. Aujourd'hui, le Groupe CMI est présent sur les cinq continents, dans plus de 20 pays. Rien qu'en 2016, nous avons créé deux nouvelles sociétés, en Tchéquie et en Côte d'Ivoire, et ouvert des implantations à Abu Dhabi, au Sénégal, en Indonésie, à Singapour... La diversification commerciale est en marche et les projets en Afrique se multiplient, que ce soit pour des locomotives, des services ferroviaires ou pour des installations d'eau potable ou de traitement d'eau.

Poussé par le Roi Guillaume d'Orange, John Cockerill s'était attaché à développer la mécanisation en Europe. Aujourd'hui, ce sont des problématiques hautement contemporaines qui habitent nos techniciens et ingénieurs : production d'énergie à base de filières renouvelables, stockage de l'énergie, simulation et modélisation des procédés, réduction de l'empreinte environnementale des industries et de la société civile, réalité virtuelle...

L'évolution rapide de notre portefeuille de technologies démontre que le dynamisme et la force d'innovation de John Cockerill sont toujours bien ancrés dans l'ADN de nos équipes. A titre d'illustration, le concours interne "CMI Awards", qui récompense les meilleures innovations de l'année, a rassemblé 53 dossiers de grande qualité. En 2016, nous avons également mis sur pied un projet d'étude comparative des solutions de stockage et de gestion de l'énergie. A cet effet, des panneaux solaires et des prototypes de stockage sont en cours d'installation sur le site historique de Seraing.

Un foisonnement de projets

Par son dynamisme, sa clairvoyance et son insatiable appétit technique, John Cockerill a rapidement diversifié ses activités dans les chaudières, les locomotives, les bateaux, les carrières, les mines, les charbonnages et, bien sûr, dans la sidérurgie.

Le portefeuille de CMI aujourd'hui est équilibré sur cinq secteurs d'activités qui ont tous enregistré des avancées en 2016.

Dans l'énergie, la deuxième génération de centrales thermo-solaires - celle qui permet de produire de l'électricité 24h/24 - est en cours de construction

1831 : fabrication d'affûts de canons

1834 : construction du premier bateau à vapeur au chantier naval d'Anvers

au Chili. Elle intègre de nouveaux développements qui contribuent à faire de cette nouvelle filière verte une alternative concurrentielle aux énergies fossiles.

En défense, CMI a entamé sa collaboration avec l'armée américaine sur le développement d'une tourelle de nouvelle génération. Les équipes de CMI Defence ont également travaillé sur des applications maritimes (Tank Boat®), sur l'utilisation de drones pour élargir le champ de vision des équipages, sur l'utilisation de matériaux composites pour alléger les équipements et la simulation pour accompagner la formation des armées.

Dans le marché très concurrentiel des équipements pour la sidérurgie, CMI Industry a misé sur l'innovation, notamment en participant à la construction de la première ligne au monde de revêtement sous vide et à la rénovation technologique d'un des plus puissants fours de réchauffage de brames. En parallèle, il se développe dans le secteur de l'aéronautique où il met à profit ses expertises en revêtement de surface et traitement thermique.

En 2016, CMI a rassemblé ses solutions environnementales dans une structure dédiée. CMI Environment, le nouveau secteur du Groupe, est présent en Europe, aux Etats-Unis, en Chine et en Afrique. En 2016, ses équipes ont développé de nouvelles solutions de torréfaction de biomasse, d'unités autonomes de pompage d'eau. Elles ont aussi mis au point un logiciel d'assistance à la réalisation d'audits énergétiques, baptisé Perfengo®.

Enfin, CMI Services enregistre à nouveau une belle progression en 2016, tant en France, qu'en Afrique, et même en Belgique où les premiers effets positifs du plan industriel de 2015 se font sentir. De la Tchèque à la Côte d'Ivoire, en passant par le service spécialisé dans l'éolien, l'instrumentation ou l'électricité, CMI Services développe ses implantations et ses domaines d'intervention.

Aventure humaine

Surnommé "le père des ouvriers", John Cockerill était attentif au bien-être de ses quelque 2000 ouvriers. Il veillait au bien-être de son personnel et faisait en sorte que les plus prometteurs puissent évoluer au sein de son entreprise.

Deux cents ans plus tard, nos talents restent le principal gisement du progrès durable du Groupe et, à l'instar de John Cockerill, nous voulons faire en sorte de les mettre dans les meilleures conditions de dessiner le futur de CMI. Depuis leur entrée dans le Groupe, que ce soit à travers des journées dédiées, la mise à disposition de plateformes de partage de l'information et de la connaissance, ou l'encouragement de la mobilité interne, tout est fait pour aider nos 4600 collaborateurs à s'épanouir et à se développer. Et les infrastructures ne sont pas en reste avec l'ouverture du centre international de formation construit en Meuse française, la restauration complète du quartier général du Groupe à Seraing et la construction d'un bâtiment administratif au Luxembourg pour héberger notamment le siège de CMI Services.

Se projeter dans le futur

De John Cockerill à CMI, l'histoire est belle ! L'entreprise a traversé le temps et les crises. Elle a toujours été capable de se réinventer en apportant des réponses aux préoccupations de chaque époque. Etre un des derniers héritiers de John Cockerill implique la responsabilité de transmettre ce patrimoine industriel. Une fondation dédiée, un film, un livre et une exposition grand public accompagnent la commémoration d'un bicentenaire que nous voulons partager avec nos clients, avec les collectivités locales qui nous entourent et, bien sûr, avec la communauté CMI.

A travers son activité d'équipementier, et plus encore à travers ses valeurs, le Groupe CMI perpétue la tradition de John Cockerill. Grâce à la croissance rapide enregistrée au cours des dernières années, nous avons bien amorcé le cap du changement de siècle. Longtemps encore, nous continuerons à promouvoir l'innovation industrielle à travers le monde, grâce à l'expérience, la compétence et la confiance que nous confèrent nos deux cents ans d'avenir.



Bernard Serin
Président
Administrateur Délégué



2017

En 2017, le Groupe célèbre son bicentenaire et crée à cette occasion, la Fondation John Cockerill pour entretenir, développer et transmettre l'héritage légué par ce pionnier de la révolution industrielle.

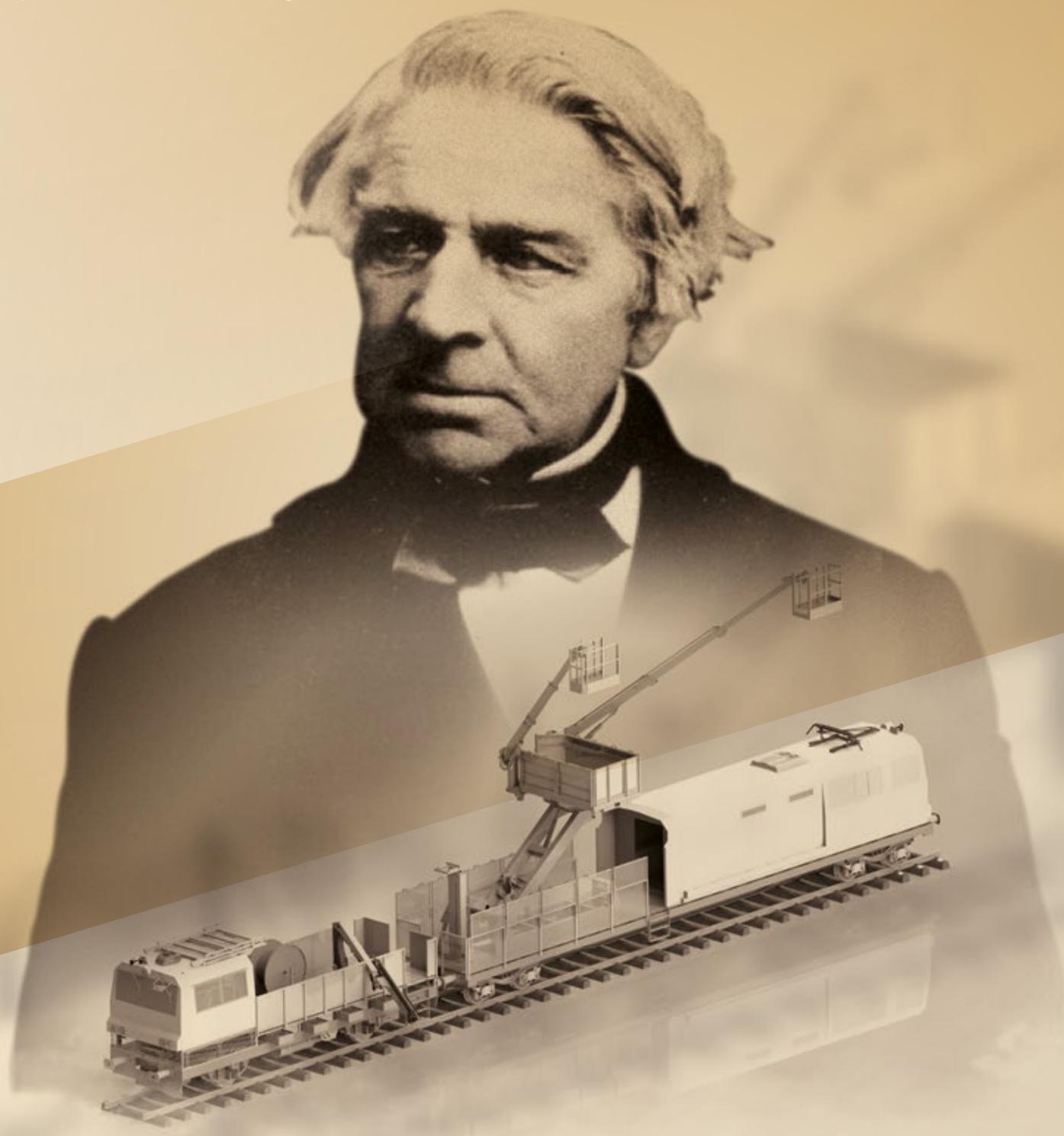
1817

Du haut de ses 27 ans, John Cockerill réussit à convaincre le roi Guillaume d'Orange 1^{er} des Pays-Bas de lui céder le château de Seraing pour 21262 florins. En bord de Meuse, ce château est idéalement situé à proximité de gisements de charbon, de minerai de fer et la main-d'oeuvre y est abondante. Tout ce qu'il faut pour y implanter des usines ultra-modernes et construire en série des machines à vapeur. Convaincu que la maîtrise de la vapeur va bouleverser les méthodes industrielles et les habitudes de vie, John Cockerill sera à l'origine de l'industrialisation en Europe.



1835 : première locomotive à vapeur, la "Le Belge", qui roulera sur la première ligne du continent européen (Bruxelles – Malines)

1842 : Gustave Pastor, neveu de John Cockerill, lui succèdera à la tête de la société. Il relancera la production de locomotives, de bateaux et de machines à vapeur et introduira le procédé Bessemer en sidérurgie.



1840 : décès de John Cockerill à Varsovie, au retour d'un voyage de prospection en Russie



2016 en bref

Stabiliser pour consolider

Dans la lignée de sa croissance exceptionnelle de 2015, CMI se maintient à son meilleur niveau en 2016. Son résultat opérationnel est de 114,1 millions d'euros pour un chiffre d'affaires de 1,227 milliard d'euros réparti de manière équilibrée entre ses différents secteurs.

Arrêt sur cette année de stabilisation fondée sur une offre de plus en plus diversifiée.

2016 : l'activité de CMI dans le ferroviaire connaît un nouvel essor grâce à l'acquisition de la technologie de transmission diesel-électrique.



1842 : création des Etablissements Cockerill

Chiffres clés

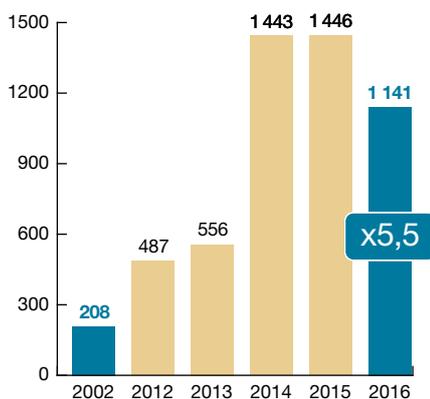
Impossible de remonter à 1817 pour comparer les indicateurs de performance de CMI à ceux de l'époque. En revanche, mesurer les progrès réalisés depuis 2002, année où CMI est devenu un groupe indépendant, est réellement pertinent. Voici quelques repères sur le chemin parcouru au cours des 15 dernières années.

En milliers d'euros	2002	2012	2013	2014	2015	2016
Fonds propres	45 201	88 586	88 108	132 320	192 256	282 369
Situation nette de trésorerie	98 030	39 108	32 770	306 029	267 832	268 741
Inscriptions de commandes	208 205	487 010	555 873	1 443 426	1 446 225	1 140 751
Chiffre d'affaires	358 280	792 789	646 836	896 059	1 317 439	1 227 119
Résultat d'exploitation	6 083	32 126	11 586	52 582	113 701	114 134

Les données présentées pour 2015 et 2016 sont celles du Consortium CMI constitué de tous les secteurs d'activités du Groupe et de son activité immobilière. Vu le pourcentage de participation détenu par le Consortium (directement ou indirectement) dans chacune des filiales incluses dans le périmètre de consolidation, la majorité des sociétés du Consortium est consolidée par la méthode de l'intégration globale.

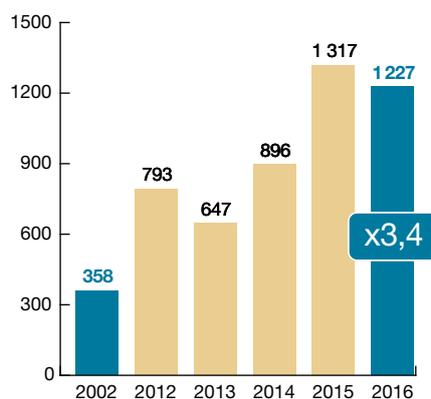
Ces données sont publiées selon les normes comptables IFRS (International Financial Reporting Standards). L'application de ces standards garantit une consolidation homogène des comptes du Groupe sur l'ensemble de son périmètre. Elle permet également la lisibilité et la compréhension internationale de ses performances. L'intégralité des données financières est disponible dans le Rapport Financier de CMI.

Inscriptions de commandes (EUR Mios)



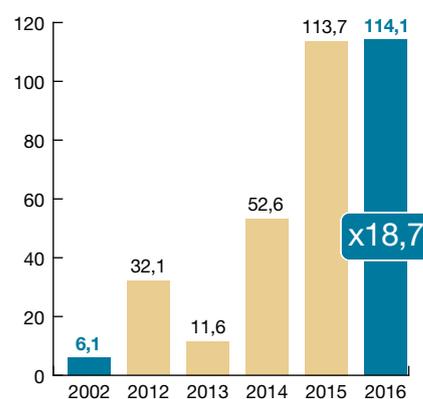
Après deux années exceptionnelles en 2014 et 2015, CMI stabilise sa croissance au-delà du milliard d'euros d'inscriptions de commandes. L'activité commerciale reste intense dans tous ses secteurs. Elle a déjà permis la concrétisation de plusieurs commandes dans le premier trimestre 2017. Depuis 2002, le niveau des inscriptions de commandes a été multiplié par 5,5.

Chiffre d'affaires (EUR Mios)



Le niveau record d'entrées de commandes atteint en 2015 permet à CMI de stabiliser son chiffre d'affaires 2016 à 1,2 milliard d'euros, soit une performance 3,4 fois plus importante que celle de 2002.

Résultat d'exploitation (EUR Mios)



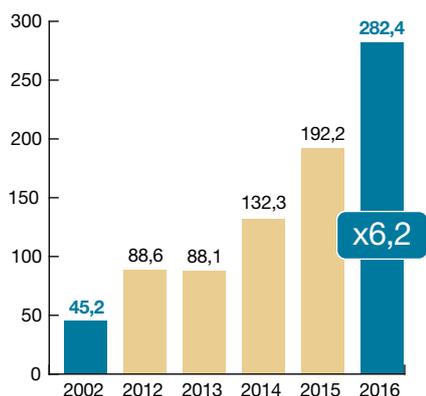
Le résultat d'exploitation 2016 est non seulement en phase avec les taux de rentabilité visés, 6 à 8% du chiffre d'affaires, mais aussi près de 20 fois supérieur à celui de 2002. Au cours des 15 dernières années, le résultat d'exploitation de CMI a toujours été positif.

Le résultat 2016 est essentiellement porté par CMI Défense, CMI Energy et CMI Services. Le résultat de CMI Industry reste lourdement affecté par ses activités de fourniture d'équipements à l'industrie sidérurgique.

1843 : construction du premier pont suspendu en fer dans la région, à Seraing

Fonds propres

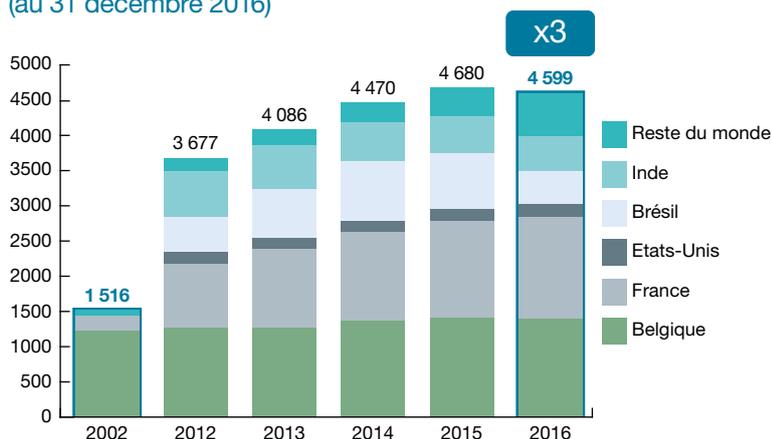
(EUR Mios)



L'augmentation de 90,1 millions d'euros des fonds propres entre 2015 et 2016 provient essentiellement du résultat positif engrangé durant la période (+ 126,1 millions d'euros en part Groupe) diminué du dividende 2015 (35 millions d'euros).

Effectif

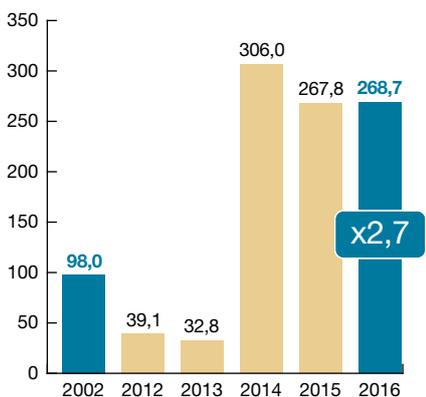
(au 31 décembre 2016)



En 1826, les Etablissements Cockerill comptaient près de 1 500 collaborateurs... tout comme en 2002. Au 31 décembre 2016, CMI emploie 4 599 personnes, soit trois fois plus qu'en 2002. Elles sont localisées dans plus de 20 pays.

Trésorerie

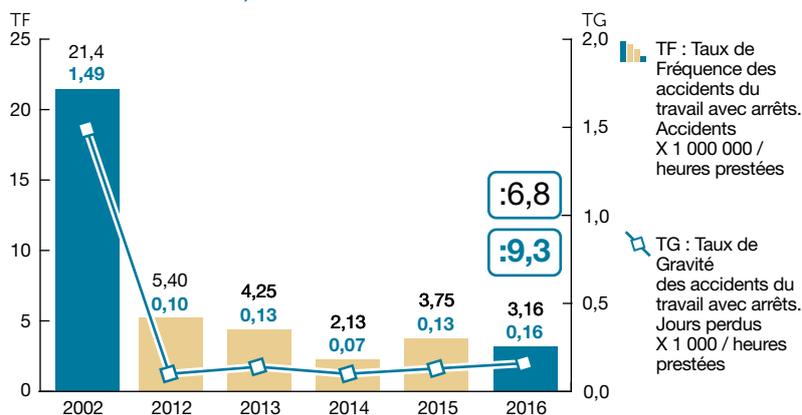
(EUR Mios)



La trésorerie atteint à fin 2016 un total de 268,7 millions d'euros, en légère hausse par rapport à 2015.

Performances sécurité

(au 31 décembre 2016)



Assurer la sécurité des hommes et des femmes est la priorité n°1 pour le Groupe CMI. Après une légère dégradation en 2015, la tendance est à nouveau positive en 2016, essentiellement grâce à la dynamique sécurité menée dans les entités récemment entrées dans le Groupe.

De 2002 à 2016, tout en augmentant d'un facteur quatre le nombre d'heures d'exposition aux risques (de 1,963 à 7,921 millions d'heures prestées), CMI a diminué par sept le nombre d'accidents par million d'heures prestées et par neuf le nombre de jours perdus par millier d'heures prestées.

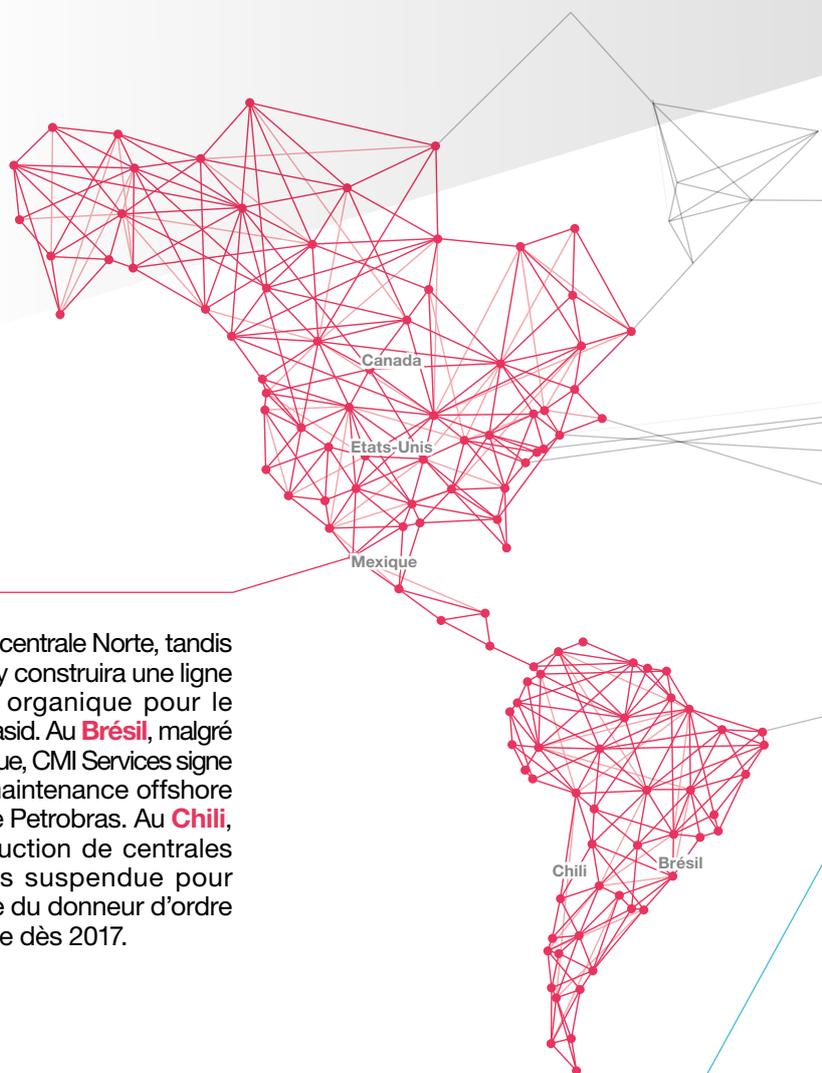


Présentation dynamique des chiffres clés

Depuis 2002, plus de 384 millions d'euros ont été investis par le Groupe CMI tandis que le secteur bancaire lui a accordé toute sa confiance en lui octroyant huit fois plus de lignes de crédits de signature.

Partout dans le monde

En 2016, partout dans le monde, CMI a enchaîné les succès techniques et commerciaux. Il a amplifié sa diversification géographique et technologique, conformément à sa feuille de route CMI 2017-2022.



Amérique

Aux **Etats-Unis**, CMI Defence collabore avec l'armée américaine au programme de recherche CRADA et obtient l'accès au programme MPF. CMI Defence ouvre un bureau de représentation à Détroit et expose pour la première fois sa tourelle modulaire Série 3000 Cockerill®. Au **Canada**, CMI Environment vend une unité de traitement d'odeurs et CMI Energy une chaudière pour le projet Chinook. Au **Mexique**, CMI Energy remporte un contrat pour les deux

chaudières de la centrale Norte, tandis que CMI Industry construira une ligne de revêtement organique pour le sidérurgiste Galvasid. Au **Brésil**, malgré la crise économique, CMI Services signe un contrat de maintenance offshore sur la plateforme Petrobras. Au **Chili**, enfin, la construction de centrales thermo-solaires suspendue pour raison financière du donneur d'ordre devrait reprendre dès 2017.

Europe

En **Belgique**, CMI Industry rénove le laminoir inox d'Aleris, augmente la capacité et le rendement énergétique du four à brames d'ArcelorMittal à Gand et participe à la construction, à Liège, de la première ligne au monde de revêtement d'acier sous vide. CMI Environment et CMI Services assureront la rénovation, l'exploitation et la maintenance de la station de traitement des effluents d'Aperam.

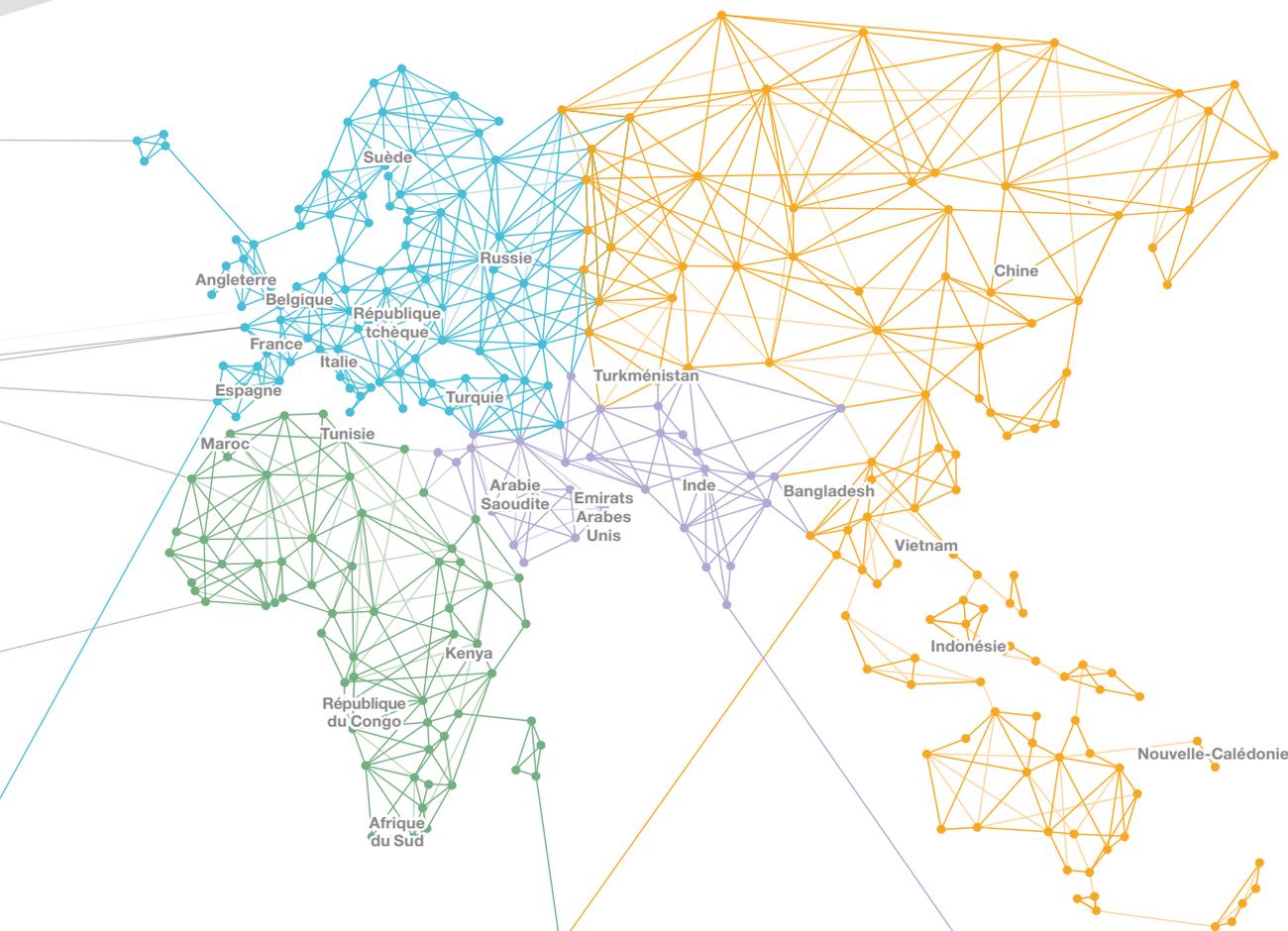
En **France**, CMI inaugure son centre de formation international à Commercy. La centrale de Bouchain, équipée de chaudières CMI Energy, entre au Guinness Book pour son rendement énergétique de plus de 62%. CMI Industry fournira une installation de traitement de surface pour Safran et trois fours de traitement thermique. CMI Defence devient actionnaire à 100% de sa filiale spécialisée Agueris®, affirmant ainsi son ambition sur le

marché de la simulation numérique. CMI Services et CMI Environment remportent un contrat de remise à niveau et d'entretien des circuits de refroidissement tertiaires de deux centrales nucléaires grâce à un procédé innovant d'électro-chloration d'eau de mer. En région parisienne, CMI Environment complète le réseau d'Aquaged avec l'acquisition de deux agences, vend deux unités de traitement d'odeurs ainsi que des installations de traitement d'eau chez Safran à Corbeil. CMI Services implante un nouvel atelier à Calais et poursuit son développement avec l'acquisition de trois sociétés de maintenance : Axiome à Vitrolle, Acte près du Havre et LM Energie à Clermont-Ferrand. CMI Services obtient des contrats importants dans le programme de rénovation et d'entretien du parc nucléaire, dans la rénovation d'engins de maintenance caténaire pour la SNCF Réseau et dans la

maintenance hydraulique de systèmes de ravitaillement de navires.

En **Espagne**, CMI Services acquiert G2WIND, fournisseur de pièces de rechange pour l'éolien. En **République tchèque**, CMI Services élargit sa gamme de locomotives avec la création d'une filiale spécialisée dans la technologie diesel-électrique. CMI Industry fournira respectivement un système de refroidissement d'une ligne sidérurgique pour Ilva en **Italie**, une ligne de décapage inox pour Sandvik en **Suède** et une ligne de galvanisation pour le sidérurgiste Tat Metal en **Turquie**. En **Angleterre**, CMI Energy participera à la rénovation de la centrale de King's Lynn et en **Russie**, CMI Industry met en service les lignes sidérurgiques de revêtement à Severstal et remporte une commande de station de régénération d'acide chez NLMK.

1863 : introduction du procédé Bessemer pour les aciéries permettant la production sidérurgique à très grande échelle



Asie & Océanie

Au **Turkménistan**, CMI Energy obtient un contrat pour quatre chaudières. Au **Bangladesh**, il en vend trois autres, là où CMI Industry rénovera pour sa part une ligne de galvanisation. En **Indonésie**, CMI Defence présente en première mondiale un catamaran équipé d'une tourelle Cockerill®. CMI Environment se positionne favorablement au **Vietnam** pour la construction de stations de traitement des eaux tandis que CMI Industry équippa la ligne de galvanisation de Hoa Sen avec sa dernière technologie de recuit et de gestion du bain de zinc. En **Chine**, CMI Energy décroche quatre commandes de chaudières via son licencié Wuxi; CMI Industry vend une installation de régénération d'acide pour Shandong et une section de décapage chez Foshan Chengde. CMI Services confirme sa croissance en **Nouvelle-Calédonie** et y triple son chiffre d'affaires en quatre ans.

Afrique

La toute première centrale thermosolaire de CMI Energy, Khi Solar One, entre en production en **Afrique du Sud**. Au **Kenya**, CMI Environment remporte un nouveau succès pour des stations de traitement d'eau tandis qu'en **République du Congo**, CMI Services signe le plus gros contrat de son histoire pour la fourniture et la maintenance de matériels ferroviaires. CMI Services encore enregistre une commande de quatre locomotives en **Tunisie** et signe un contrat de maintenance de longue durée avec l'Office Chérifien des Phosphates au **Maroc**.

Moyen-Orient & Inde

CMI Defence renforce sa présence aux **Emirats Arabes Unis** (Abu Dhabi) et CMI Environment construit quatre fours de traitement des boues sur le site pétrochimique de Jazan en **Arabie Saoudite**. En **Inde**, CMI Industry décroche deux lignes sidérurgiques de revêtement pour Jindal et une ligne de recuit continu pour JSW.



Parcours 2016
en images

1878 : construction des bateaux à vapeur pour l'exploration du fleuve Congo par Stanley

États financiers consolidés

Actif

En milliers d'euros	31/12/2016	31/12/2015
Actifs non courants	393 477	324 201
Goodwill	66 660	64 547
Immobilisations incorporelles	44 372	43 567
Immobilisations corporelles	109 878	111 865
Participations dans les entreprises associées	10 298	10 821
Autres actifs financiers	58 673	62 963
Autres actifs non courants	93 795	2 089
Actifs d'impôts différés	9 801	28 349
Actifs courants	819 082	943 083
Stocks	88 315	91 917
Clients et autres débiteurs	406 917	528 538
Créances commerciales	240 203	388 708
Montants nets à recevoir pour les contrats de construction	144 421	90 708
Autres créances opérationnelles	22 293	49 122
Actifs d'impôts exigibles	28 494	8 697
Autres actifs financiers	8 360	23 350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	271 723	268 639
Autres actifs courants	15 266	19 452
Actifs détenus en vue de la vente	5	2 490
TOTAL DE L'ACTIF	1 212 559	1 267 284

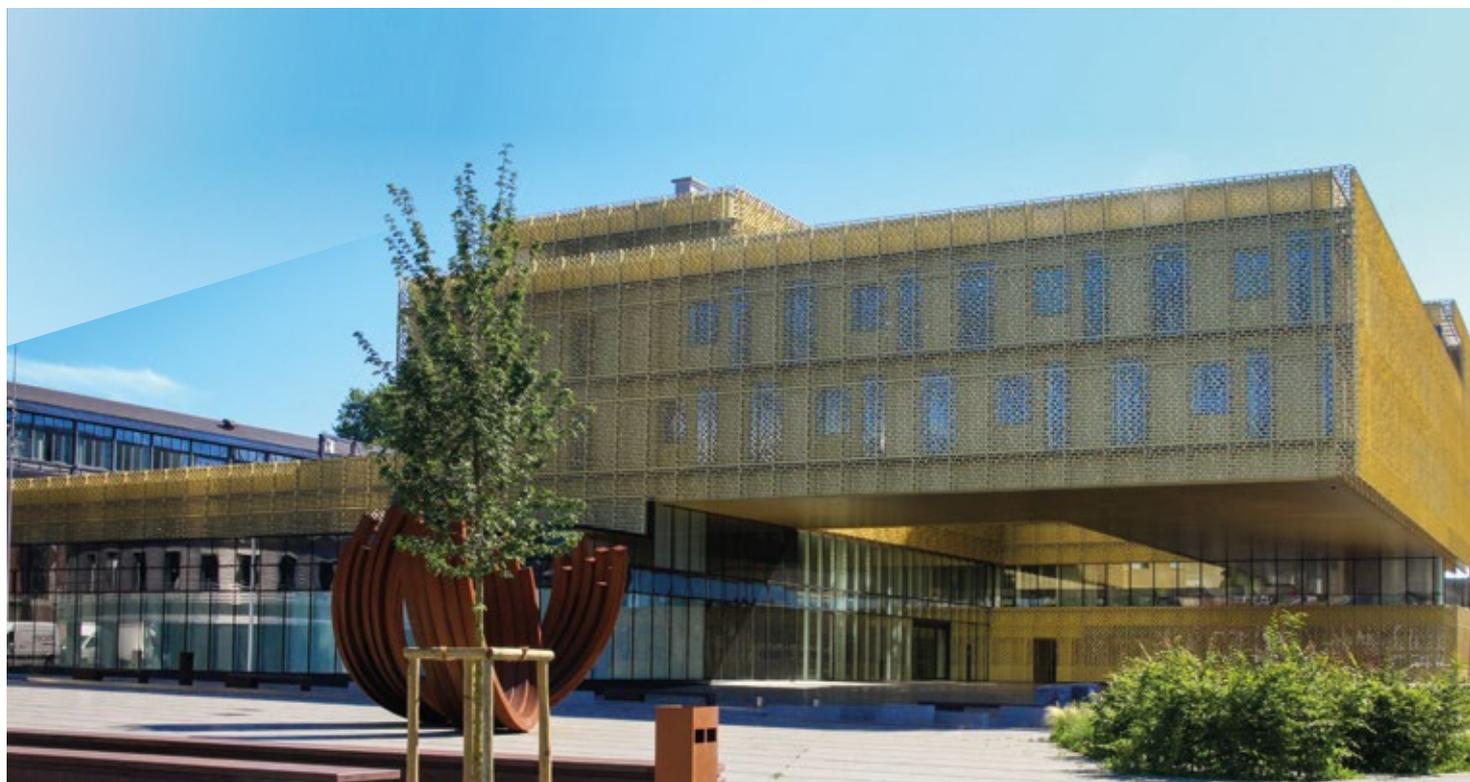
Passif

En milliers d'euros	31/12/2016	31/12/2015
Capitaux propres	282 369	192 256
Capital	47 019	47 019
Réserves	226 119	136 459
Intérêts non contrôlants	9 231	8 778
Passifs non courants	129 501	148 545
Provisions pour pensions et obligations similaires	11 538	9 513
Provisions	4 273	11 789
Emprunts	69 833	57 476
Autres passifs financiers	3 918	9 050
Autres passifs non courants	1 696	3 377
Passifs d'impôts différés	38 243	57 340
Passifs courants	800 689	926 482
Provisions pour avantages du personnel	40	16
Provisions	10 498	12 015
Emprunts	22 968	20 235
Autres passifs financiers	8 035	9 538
Fournisseurs et autres créditeurs	752 620	860 355
Dettes commerciales	565 261	438 730
Montants nets à payer pour les contrats de construction	10 636	151 078
Autres dettes opérationnelles	176 723	270 547
Passifs d'impôts exigibles	349	15 514
Autres passifs courants	6 181	8 809
TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES	1 212 559	1 267 284

1890 : construction de la première sidérurgie chinoise à Hanyang

Compte de résultats consolidé

En milliers d'euros	31/12/2016	31/12/2015
Produits opérationnels	1 238 500	1 334 385
Chiffre d'affaires	1 227 119	1 317 439
Autres produits opérationnels	11 381	16 945
Charges opérationnelles	-1 108 086	-1 206 445
Matières premières et consommables	-678 939	-700 053
Biens et services	-170 819	-234 730
Rémunérations et autres avantages sociaux	-258 048	-247 527
Pertes de valeur	-2 046	-7 656
Reprise pertes de valeur	1 921	350
Provisions	8 716	-8 748
Autres charges opérationnelles	-8 870	-8 082
EBITDA	130 415	127 940
Amortissements et dépréciations	-16 281	-14 239
EBIT	114 134	113 701
Résultat financier	-3 963	29 328
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	25	172
Résultat avant impôts	110 196	143 201
Impôts sur le résultat	16 660	-61 444
Résultat après impôts	126 856	81 757
Résultat attribuable aux intérêts non contrôlants	793	-497
Résultat attribuable aux actionnaires du Consortium	126 063	82 254



1890 : première fabrication de canon

1904 : construction de la voie de chemin de fer Pékin-Hankou

1865 : sous la direction d'Eugène Sadoine, Cockerill s'internationalise. Sa recherche constante de nouveaux marchés amènera la société à implanter des complexes sidérurgiques et des réseaux ferroviaires en Russie et en Chine.



1905 : participation remarquée de la société Cockerill à l'Exposition universelle de Liège

3

Activités opérationnelles

Concevoir les équipements du futur

CMI conçoit, intègre, modernise et entretient des équipements pour l'énergie, la défense, la sidérurgie, l'environnement et l'industrie en général. Le Groupe accompagne ses clients tout au long du cycle de vie de leurs outils pour en améliorer les performances économiques, techniques et environnementales. Ses activités d'ingénierie sont organisées en quatre secteurs : CMI Energy, CMI Défence, CMI Industry et CMI Environment, le dernier né du Groupe en 2016. CMI Services, le cinquième secteur, rassemble pour sa part les activités de services toutes industries confondues.

2016 : CMI crée une organisation dédiée pour ses activités environnementales, axées sur le traitement de l'eau, de l'air et des déchets solides.



1914 – 1918 : les installations de Seraing sont détruites durant la première guerre mondiale

Dans un souci constant d'anticipation et d'innovation, CMI Energy conçoit des chaudières de plus en plus performantes et flexibles.



CMI Energy

Technologie, rendement, flexibilité

CMI Energy conçoit, fournit, installe et modernise des générateurs de vapeur pour centrales électriques thermo-solaires, à cycles combinés (gaz-vapeur ou solaires intégrés), la cogénération ou l'industrie. Ces générateurs constituent un élément clé de la performance énergétique des centrales électriques.

Les chaudières de récupération de chaleur CMI peuvent être installées derrière des turbines à gaz de toute puissance, toute marque et brûlant tout type de combustible. Elles sont particulièrement adaptées au fonctionnement en cycles, impliquant l'arrêt et le redémarrage fréquents des centrales en fonction de la demande d'électricité.

CMI Energy conçoit également des chaudières pour centrales thermo-solaires à tour. Installées en haut d'une tour au cœur de la centrale, ces chaudières captent l'énergie solaire et sont capables de produire de l'énergie 24 heures sur 24. Ce procédé pourrait à terme constituer une alternative économique à l'utilisation d'énergies fossiles pour la production d'électricité.

L'offre de CMI Energy s'étend aussi aux chaudières industrielles destinées à des secteurs tels que la chimie, la pétrochimie, la biomasse...

Parallèlement, CMI Energy propose des services d'expertise, d'assistance technique, de réhabilitation et de modernisation de tous types et marques de chaudières. CMI Energy dispose aussi d'un Centre d'Expertise Soudage, proposant les dernières techniques de soudage multimatériaux.

Enfin, CMI Energy dispose d'un atelier mexicain spécialisé dans la fabrication et la maintenance de composants de chaudières, en particulier des parties sous pression.

Dans tous ces domaines, CMI Energy s'impose par son savoir-faire technologique et sa maîtrise en gestion de projets dans le monde entier. Ses équipes sont basées en Belgique (à Liège et Willebroek), aux Etats-Unis (à Erié, Pennsylvanie et à Charlotte, Caroline du Nord) et au Mexique. Ses licenciés Wuxi, S&T et Larsen & Toubro couvrent respectivement la Chine, la Corée du Sud et l'Inde.

Rétro 2016

CMI Energy poursuit sa stratégie de développement en continuant à améliorer son produit historique, les chaudières de récupération de chaleur, mais aussi en confirmant son positionnement dans la technologie innovante du thermo-solaire.

CMI Energy fait partie des leaders mondiaux en matière de conception de chaudières adaptées aux centrales les plus puissantes. Un leadership technologique confirmé avec l'entrée en 2016 de la centrale française de Bouchain au Guinness Book des Records pour son rendement énergétique exceptionnel. Malgré un léger tassement des entrées de commandes en 2016, l'activité commerciale reste soutenue et les perspectives positives.

Les développements dans le thermo-solaire tiennent leurs promesses. Avec l'entrée en production de Khi Solar One en Afrique du Sud, CMI Energy peut compter sur une première référence de choix. Son offre technologique continue à s'étoffer. La technologie à sels fondus utilisée par CMI pour développer de nouveaux récepteurs thermo-solaires permet le stockage d'énergie et donc la production d'électricité 24h sur 24. La première centrale de ce type est construite à 95% dans le désert d'Atacama au Chili. Le chantier se terminera en 2017 et la mise en service d'Atacama offrira une très belle référence pour cette technologie CMI.

1927 : Cockerill fête son 110^e anniversaire, avec le discours du Roi Albert 1^{er} à la base de la création du FNRS (Fonds National de la Recherche Scientifique)



CMI installe un récepteur à sels fondus au sommet de la tour de la centrale d'Atacama I (Chili).

Le solaire rayonne

La première chaudière thermo-solaire CMI est mise en service en février 2016 à Upington en Afrique du Sud. Le défi technologique est relevé alors que la deuxième génération de récepteurs thermo-solaires CMI a vu le jour. L'utilisation du sel fondu permet le stockage d'énergie pendant près de 18 heures et donc la production d'électricité 24h/24. C'est une véritable révolution dans le domaine de la production d'électricité. Ce type de récepteurs développé par CMI équipera deux installations dans le désert d'Atacama au Chili.

L'offre technologique de CMI dans le thermo-solaire continue à s'étoffer avec la conception d'équipements pour centrales de 110, 250 et 330 MW à sels fondus, la conception de nouveaux échangeurs et le dépôt de dix brevets.



Indépendance et excellence

Le panorama économique du secteur des cycles combinés a évolué suite à une vague d'acquisitions de chaudiéristes par de grands turbiniers. CMI peut se targuer de préserver son indépendance dans ce domaine, représentant ainsi une alternative de choix pour les ensembliers, qui représentent près de la moitié du marché.

Pour séduire davantage les grands turbiniers, CMI Energy doit encore mieux cibler ses développements. Celui de la chaudière Once Through est terminé. Cette technologie accompagnera les turbines de demain (températures et pressions plus élevées).



2016

Au nord d'Upington, en Afrique du Sud, une chaudière à vapeur ultra-moderne qui porte l'empreinte de Cockerill est mise en service tout en haut d'une tour. Dans ce paysage désertique, cette chaudière est le cœur d'une centrale thermo-solaire qui produit de l'électricité pour 70 000 familles exclusivement grâce au soleil. CMI commercialise ce type de chaudière thermo-solaire depuis 2012 et continue d'en optimiser le fonctionnement, grâce aux sels fondus notamment. Aussi sophistiquée soit-elle, cette chaudière thermo-solaire reste une chaudière classique. On y retrouve des panneaux échangeurs, des ballons de séparation, des surchauffeurs, de l'isolation, ou encore des vannes : tous les composants des machines à vapeur que John Cockerill produisait il y a 200 ans.

1818

John Cockerill est un des premiers hommes à maîtriser la vapeur. Dès qu'il s'installe à Seraing, il veut faire de la machine à vapeur son premier produit. Quand on regarde la production de machines à vapeur, en Belgique, entre 1817 et 1850, plus de la moitié sont produites dans les ateliers de Cockerill. Elles serviront à produire l'énergie nécessaire à tous les outils de production de l'époque.

1934 : construction du navire à moteur diesel le plus rapide de son époque, "Le prince Baudouin"



Le personnel de CMI Energy Mexico dans l'atelier CMI de Monterrey.

Le Mexique monte en régime

L'atelier installé à Monterrey au Mexique tient toutes ses promesses. Cet atelier permet d'assurer la part de production locale prévue dans les contrats signés avec le Mexique. Il est également bien placé pour couvrir les besoins des projets menés aux Etats-Unis. On y enregistre une bonne montée en charge et la décision d'investir dans l'extension de l'atelier va permettre d'étendre encore sa capacité de production.

Première mondiale en Aftersales

Le département Aftersales de CMI Energy a, entre autres commandes, signé fin décembre 2016 un contrat de reengineering d'une chaudière sur le site de King's Lynn, en Angleterre. Cette chaudière avait été conçue et livrée par CMI en 1994. Le client a aujourd'hui décidé de remplacer la turbine à gaz de l'époque, réhabiliter la turbine vapeur et remplacer la partie inférieure de la chaudière. CMI prendra en charge cette dernière opération. Il s'agit d'un travail pointu et d'une première mondiale.



CMI équipe la centrale à cycle combiné la plus performante du monde à Bouchain (France).



La chaudière CMI de King's Lynn (Angleterre) sur laquelle CMI entreprend une opération de rajeunissement.

Record mondial pour les chaudières de récupération CMI

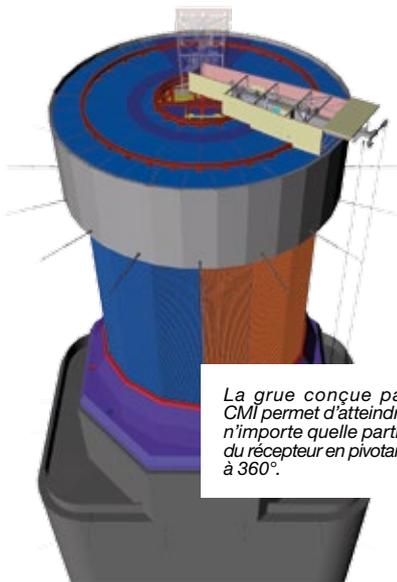
Les chaudières de récupération ont connu des développements importants ces 25 dernières années. La dernière conception de chaudières CMI absorbe une tonne de gaz chauds (650°C) par seconde à une vitesse proche de celle du son. Elle a permis à la centrale de Bouchain (France) d'entrer au Guinness Book des Records pour son rendement énergétique de 62,22%. Avec 13 chaudières vendues en 2016, ce produit existant depuis 50 ans continue à faire le succès de CMI Energy.

1939 : construction de la T12, locomotive à vapeur la plus rapide de son époque

1950 : premières locomotives diesel



Innovation dans le solaire



La grue conçue par CMI permet d'atteindre n'importe quelle partie du récepteur en pivotant à 360°.

CMI Energy a remporté le CMI Award "Innovation" lors de la deuxième édition du concours interne à CMI. Le projet primé concerne le développement d'une grue permettant l'inspection et la maintenance des récepteurs thermo-solaires. Ceux-ci sont localisés au sommet d'une tour en béton, à plus de 200 mètres de hauteur. CMI Solar a mis au point une grue spécialement conçue pour l'entretien du récepteur solaire : renouvellement de la peinture, remplacement de tubes ou de panneaux complets.

Le concept de cette grue permet de proposer au marché un produit pour tour solaire accompagné de son système de maintenance. Une solution complète qui se différencie de celles proposées par la concurrence.

CMI a conçu et fourni le récepteur thermo-solaire de la centrale Khi Solar One (Afrique du Sud), mise en route en 2016.



Perspectives

CMI Energy mise sur ses développements technologiques constants et son excellente qualité d'exécution de projets pour se maintenir dans le top mondial des chaudiéristes. La technologie thermo-solaire est une alternative de choix à la production d'énergie fossile. La deuxième génération de récepteurs basée sur le stockage par le biais de sels fondus est prometteuse, notamment en Chine où le gouvernement a approuvé plusieurs projets de ce nouveau type de centrales.

Dans la filière gaz-vapeur, CMI Energy veut consolider et développer ses relations avec les ensembleurs pour les chaudières de récupération, en particulier aux Etats-Unis et en Chine. La chaudière Once Through à circulation forcée offre des perspectives intéressantes pour les turbiniers. CMI Energy poursuivra également le développement de ses activités de services après-vente pour les chaudières de récupération.

La diversification est un objectif important de la stratégie de CMI Energy afin d'assurer un volume d'affaires récurrent. La biomasse et le stockage d'électricité pour petites et moyennes unités photovoltaïques sont des pistes qui seront explorées en 2017.



CMI Defence

L'autorité en matière de systèmes d'armes Cockerill® intégrés sur véhicules blindés à grande mobilité

Rétro 2016

L'activité a été intense tout au long de l'année 2016 au sein de CMI Defence.

Les équipes ont été renforcées, mobilisées et réorganisées pour assurer la bonne réalisation du contrat AB. Ses grands jalons ont été atteints : les prototypes ont été finalisés, leur réalisation confirmant la pertinence de conception des tourelles modulaires et la performance des systèmes; les tourelles de pré-série ont été produites.

De leur côté, les équipes commerciales, elles aussi renforcées, ont exploré plus profondément et plus largement différentes zones géographiques : le continent américain, l'Asie du Sud-Est, l'Afrique et le Moyen-Orient. Ces efforts techniques et commerciaux intenses ont profité de la visibilité accrue dont CMI Defence bénéficie avec le contrat AB d'une part, et le programme de développement de la nouvelle génération des systèmes d'armes terrestres de l'armée américaine (CRADA) d'autre part. CMI Defence a enregistré fin 2016 une commande de tourelles Cockerill® CSE 90LP pour un pays d'Asie du Sud-Est.

En 2016, le concept de tourelle modulaire a séduit un nombre croissant d'organisations de défense dans le monde. CMI Defence a obtenu l'accès à un deuxième programme de l'armée américaine (le programme MPF).

L'innovation reste un des leitmotifs de CMI Defence. En 2016, il a présenté à IndoDefence une version en taille réelle du Tank Boat®, un catamaran équipé d'une tourelle Cockerill®. Il a également présenté le Falconer®, son système de couplage des tourelles Cockerill® à un drone. Il a enfin affiné et éprouvé son système téléopéré Cockerill® CPWS.

Figurant dans le Top 100 mondial des entreprises de défense*, CMI Defence est leader mondial incontesté en matière de systèmes d'armes multifonctionnels de forte puissance pour véhicules blindés de poids léger et moyen. Il propose des solutions complètes et innovantes :

- **des systèmes tourelle-canon pour l'ensemble de la gamme des calibres 25 à 120 mm.** CMI Defence conçoit, intègre, produit et met à niveau des systèmes d'armes modulaires de marque Cockerill®, qui combinent une grande puissance de feu et un poids léger pour les véhicules blindés à mobilité élevée, garantissant à leur équipage performance et protection.
- **la formation et la simulation.** CMI Defence conçoit et conduit la formation de ses clients et partenaires sur les équipements et systèmes d'armes Cockerill®. Ces formations comprennent des enseignements théoriques et pratiques, tirs réels et entraînements sur simulateurs Agueris® compris.
- **le support tout au long du cycle de vie des équipements.** CMI Defence accompagne ses clients tout au long du cycle de vie de leurs systèmes d'armes Cockerill®. Ces services comprennent le soutien à la logistique intégrée, l'assistance technique, la maintenance et le Maintien en Conditions Opérationnelles, la modernisation des systèmes, la documentation, les pièces de rechange, l'outillage...
- **l'innovation et le développement capacitaire** des systèmes d'armes neufs ou déjà en opération, conformément à l'évolution des contraintes opérationnelles de leurs utilisateurs.

L'ensemble de cette offre bénéficie des compétences de pointe de CMI Defence en ingénierie logicielle, balistique et mécatronique et d'un dispositif de production et d'assistance de haut niveau, tant technique qu'humain.

CMI Defence est implanté au plus près des clients et utilisateurs, en Arabie Saoudite, en Belgique, au Brésil, aux Emirats arabes unis, aux Etats-Unis, en France, en Indonésie, en Pologne et à Singapour.

*Classement établi par le SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute)

1972 : canon MK1 (90 mm basse pression)

1975 : ligne de revêtement d'acier en continu



CMI Défense s'est équipé de machines dernier cri pour mener à bien la phase de production des tourelles et canons du programme AB.



En 2016, CMI Défense a successivement réalisé les prototypes et les tourelles de pré-série du programme AB.

Le contrat AB en phase de réalisation

Le contrat AB a fortement mobilisé les équipes en 2016. Elles ont terminé le design définitif et établi près de 6 000 références nécessaires au passage des commandes. Les prototypes et séances de tir ont été réalisés avec succès. Ils ont permis de confirmer la pertinence de conception de la tourelle modulaire Cockerill® 3000 Series et d'en valider les performances. Les tourelles de pré-série ont également été produites dans les délais impartis.

Pour mémoire, le contrat AB prévoit la livraison ces quatre prochaines années de plusieurs séries de systèmes d'armes Cockerill® 3000 Series et de simulateurs. Ces livraisons s'accompagneront de formations. Dès la livraison de la flotte, CMI Défense en assurera la maintenance dans le pays utilisateur pendant trois à cinq ans.



2016

CMI Défense fait partie des 100 plus importantes entreprises de défense au monde*. Il réalise un des plus gros contrats de fourniture d'équipements d'armement terrestre. Il est sélectionné par l'armée américaine sur deux programmes de développement. Il est présent à travers le monde avec 11 implantations. Il connaît une forte croissance de ses effectifs, avec plus de 600 personnes qui travaillent au sein de son organisation. Il demeure un leader en matière d'innovation, avec ses tourelles modulaires, le Tank Boat® ou encore le couplage tourelle/drone.

1880

Dans les années 1880, on réussit à maîtriser l'électricité et surtout à la produire de manière industrielle. Elle se répand partout, à la vitesse de l'éclair. C'est à partir de cette époque que Cockerill développe sa production d'armes, en fabriquant par exemple des canons pour l'armée belge. Cette activité dont les prémices remontent à 1831, avec la fabrication d'affûts de canons, n'aura de cesse de se développer.



Avec Agueris®, CMI Défense confirme son ambition dans les solutions d'entraînement et de simulation pour les forces armées terrestres.

1982 : la Division Construction Mécanique devient une filiale du sidérurgiste Cockerill Sambre et prend le nom de Cockerill Mechanical Industries (CMI)

CMI Défense a enregistré fin 2016 une commande de tourelles Cockerill® CSE 90LP pour un pays d'Asie du Sud-Est.



Activité commerciale sur tous les fronts

En 2016, CMI Défense a répondu à différents appels d'offres en Amérique centrale et latine, en Asie, au Moyen-Orient et en Afrique. Il a recruté plusieurs profils commerciaux, notamment pour staffer ses représentations à Singapour, à Abu Dhabi et aux Etats-Unis, où il a ouvert un bureau à Détroit. La création de deux sociétés est en cours sur le sol américain : la première dédiée au développement (classée défense), la seconde assurant le développement commercial et industriel.

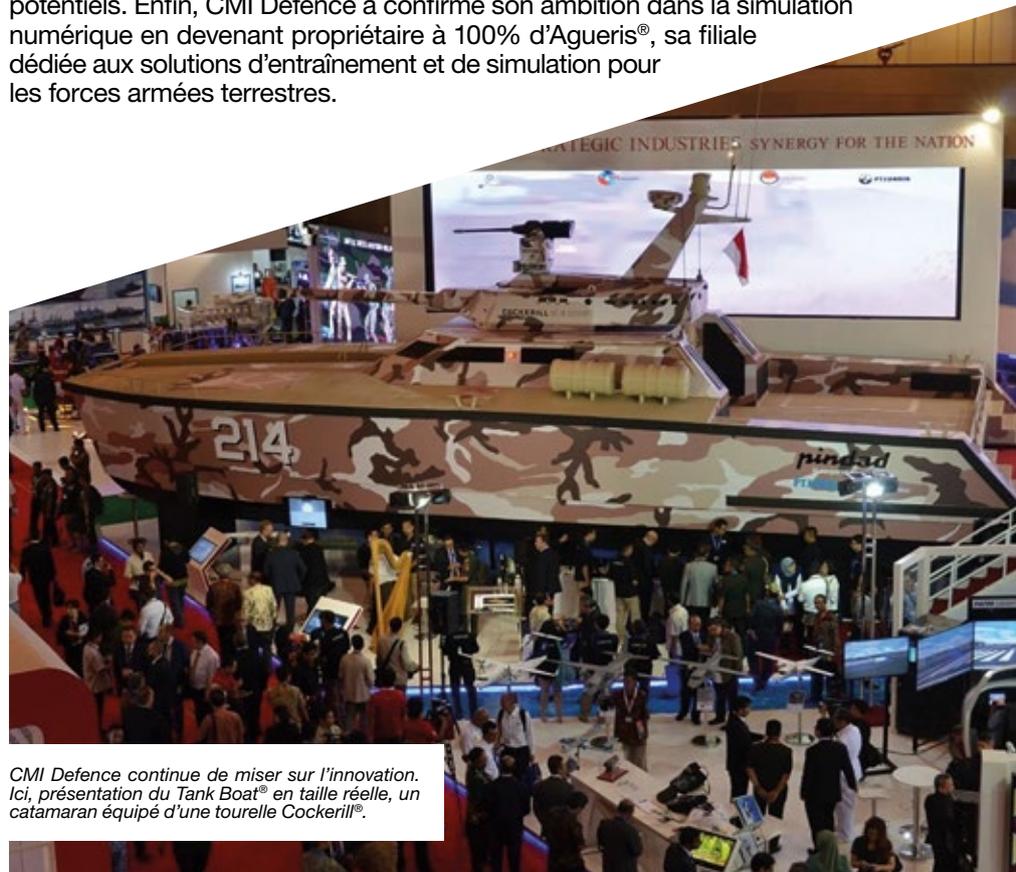
Dans le même temps, la collaboration avec l'armée américaine a démarré dans le cadre du programme CRADA. Un prototype de système d'armes terrestre de nouvelle génération lui sera livré à l'été 2017. De plus, CMI Défense a obtenu l'accès à un deuxième programme de grande ampleur pour l'armée américaine : le programme MPF.

Last but not least, CMI Défense a enregistré en fin d'année une commande avec un pays d'Asie du Sud-Est pour la livraison de systèmes Cockerill® CSE 90LP.

Dynamique d'innovation

L'innovation est au cœur de la stratégie de CMI Défense. Deux développements se sont concrétisés en 2016. Le Falconer®, système de couplage des tourelles Cockerill® à un drone, est opérationnel. Il permet à l'équipage d'utiliser en temps réel les données captées par un drone de reconnaissance, pour par exemple viser une cible au-delà de son champ de vision direct. Quant au Tank Boat®, il a été présenté en taille réelle au salon IndoDefence. Ce catamaran équipé d'une tourelle Cockerill® est particulièrement adapté à la surveillance des côtes.

De plus, CMI Défense a finalisé la conception de la station téléopérée Cockerill® CPWS. Celle-ci a été testée, éprouvée et présentée à de nombreux clients potentiels. Enfin, CMI Défense a confirmé son ambition dans la simulation numérique en devenant propriétaire à 100% d'Agueris®, sa filiale dédiée aux solutions d'entraînement et de simulation pour les forces armées terrestres.



CMI Défense continue de miser sur l'innovation. Ici, présentation du Tank Boat® en taille réelle, un catamaran équipé d'une tourelle Cockerill®.

1984 : intégration des engrenages et réducteurs De Malzine

1986 : mécanique de ligne de galvanisation d'acier plat pour l'automobile

Le couplage tourelle Cockerill®/drone permet à l'équipage de localiser et viser une cible au-delà de son champ de vision direct.



Perspectives

Le contrat AB a positionné CMI Défense comme un acteur majeur du secteur, parmi les 100 plus importantes entreprises de défense au monde*. Il assure un niveau d'activités important pour les prochaines années. Les équipes s'attèlent maintenant à en assurer la phase de production en mode multi-site. L'organisation en mode projet mise en place en 2016 permettra à cet égard une efficacité optimisée.

En parallèle, CMI Défense entend recueillir prochainement les fruits de son approche commerciale intensifiée avec des prises de commandes fermes. La livraison à l'armée américaine, à l'été 2017, du prototype développé dans le cadre du programme CRADA, sera une étape importante. L'intensification des démarches en matière de services après-vente en sera une autre.

L'innovation reste au cœur de cette ambition : une offre technologique de pointe et ciblée est plus que jamais indispensable pour rencontrer les besoins des clients et remporter des succès commerciaux.

La conception de la tourelle Cockerill® CPWS a été affinée en 2016. Le prototype a été testé, éprouvé et présenté à de nombreux clients potentiels lors de séances de tir.



Focus sur la sécurité

CMI Défense a remporté le CMI Award "Sécurité & Santé" pour son système de protection contre l'explosion de mines et d'engins explosifs improvisés. Le dispositif consiste en un absorbeur de chocs destiné à protéger les occupants des chars. Il présente des capacités de dissipation d'énergie ajustables aux conditions d'utilisation. Petit en taille, ce dispositif a un impact important sur la sécurité des personnes. Il équipera les systèmes du programme AB.



Une centaine de personnes ont rejoint CMI Défense en 2016, en particulier dans les métiers d'ingénierie, d'achat et de gestion de projets.

*Classement établi par le SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute)

1987 : intégration des chaudières industrielles Denapak

1989 : mise au point des locomotives à transmission hydrostatique



Rétro 2016

L'année de CMI Industry a été marquée par le transfert des activités environnementales dans un nouveau secteur. CMI Industry englobe désormais les activités Metals et de Traitement de surface. Il conçoit et réalise des machines, des équipements de procédé, des laminoirs et des lignes de production non seulement pour la sidérurgie, qui reste malgré tout son activité principale, mais également pour les secteurs de l'aéronautique, de l'aluminium, de l'automobile et de l'industrie de forgeage et moulage, de la galvanoplastie, du verre et bien d'autres encore.

La nouvelle organisation qui a été mise en place au sein de CMI Industry pour l'aider à améliorer son efficacité organisationnelle a également permis de mieux exploiter le potentiel de marché dans les activités de revamping, de mettre l'accent sur l'innovation et la diversification de son portefeuille de produits, et ainsi de se positionner sur d'autres marchés que ses marchés historiques.

En se focalisant sur la fourniture des équipements et des installations offrant aux clients un retour sur investissement rapide, CMI Industry a décroché de belles commandes en 2016, avec la fourniture de plusieurs nouvelles installations en Inde, en Chine, mais aussi au Mexique, en Turquie et en Europe. Le revamping confirme également son potentiel avec plusieurs contrats en Europe, aux Etats-Unis ou encore en Asie.

CMI Industry

Des technologies au service de la performance industrielle

Expert en procédés industriels, CMI Industry s'est donné pour mission d'améliorer les performances globales des installations de ses clients en intégrant et mettant en œuvre des procédés éprouvés et innovants qui permettent de produire économiquement et en toute fiabilité tous les produits requis par marché cible. Son offre porte sur :

- des équipements et services pour le traitement des aciers et métaux non ferreux;
- des fours de traitement thermique pour les industries de moulage et de forgeage;
- des installations de traitement de surface électrolytiques et chimiques;
- des solutions dédiées à la métallurgie extractive.

Qu'il s'agisse de complexes industriels complets, d'équipements spécifiques ou de solutions techniques, CMI Industry propose la prise en charge globale et sur-mesure des besoins de ses clients, et ce pendant toute la durée de vie de leurs équipements : de la conception à la mise en route des installations puis, au-delà, pour leur transformation et leur modernisation. De plus, CMI Industry offre des services après-vente personnalisés et des pièces de rechange pour minimiser les temps d'arrêt. CMI Industry accompagne aussi ses clients dans l'amélioration des performances des installations par le biais de formations, de services d'expertise et d'assistance à distance.

CMI Industry est implanté en Amérique du Nord, en Chine, en Europe, en Inde et en Russie. Il peut, en outre, s'appuyer sur le réseau mondial du Groupe CMI.

1995 : CMI se développe dans les prestations de maintenance et services à l'industrie (Belgique)

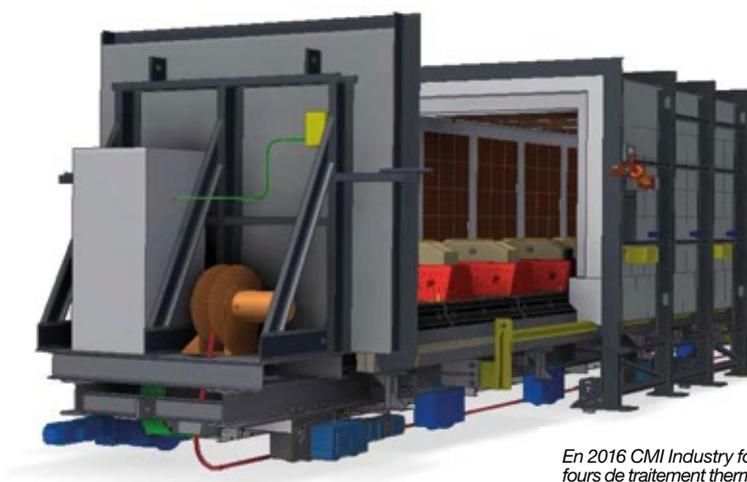


Le traitement de surface est une des principales diversifications de ces dernières années. En 2016, CMI Industry, toujours décidé à développer son portefeuille de produits, a mis en place une équipe dédiée pour poursuivre et amplifier cette diversification.

Une organisation alignée sur les enjeux stratégiques

CMI Industry a concrétisé en 2016 la mise en place d'une nouvelle organisation qui repose sur trois principes :

- le pilotage centralisé des équipes commerciales, de gestion de projets et d'engineering Metals situées dans les entités locales à travers le monde;
- l'amplification des démarches d'innovation par des défis donnés à des équipes dédiées;
- la constitution d'une équipe chargée de définir les axes de diversification dans des secteurs d'activité utilisant les compétences existantes au sein des équipes : traitement thermique, mécanique, chimique et traitement de surface.



En 2016 CMI Industry fournira quatre fours de traitement thermique destinés aux marchés de l'aéronautique, de la défense et de la santé.

Cap sur la diversification

CMI Industry veut développer ses activités en-dehors de la sidérurgie. L'aéronautique est un marché stratégique. CMI Industry y a déjà développé des fours de traitement

thermique ainsi que des processus de traitement de surface. D'autres domaines d'activités sont en cours d'exploration.



2016

CMI participe à la construction de la première ligne au monde de revêtement d'acier sous vide à Liège. Si ce secteur dispose désormais de l'ensemble de l'expertise d'ingénierie de toute la sidérurgie à froid, il propose des solutions dédiées à la métallurgie extractive ainsi que des équipements et solutions à des secteurs variés tels que l'aéronautique, l'automobile, l'industrie de forgeage et de moulage, la galvanoplastie ou le verre. On y retrouve des fours de traitement thermique ainsi que des installations de traitement de surface électrolytiques et chimiques. John Cockerill a connu le fer et ses établissements ont contribué au développement de l'acier. CMI maîtrise maintenant toutes les technologies de l'acier et exploite à son tour son savoir-faire pour répondre aux besoins d'industries diversifiées.

1826

Fraîchement installé à Seraing, John Cockerill veut fabriquer des machines à vapeur et les vendre. Mais pour pouvoir faire des machines, il lui faut du fer. Il décide de construire des hauts fourneaux, de construire des forges, d'installer des laminoirs, de maîtriser le processus complet. Parmi les multiples réalisations à son actif : le Lion de Waterloo érigé en 1826 est composé de neuf pièces en fonte coulées dans ses fonderies de Seraing pour un poids de 28 tonnes ! Ces activités prendront un envol majeur dès 1863 quand on réalisera à Seraing la première coulée d'acier selon le procédé Bessemer. Remplaçant le fer, l'acier révolutionne à son tour le monde industriel et entre dans nos vies de tous les jours.



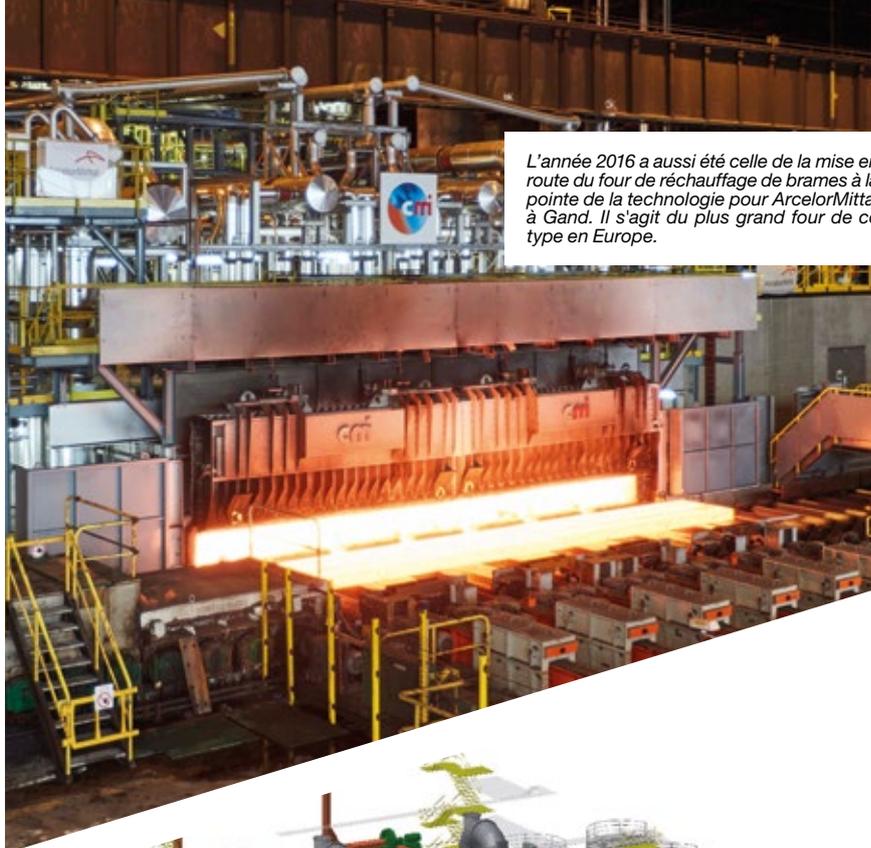
1996 : mise au point du Canon Mk8 (90 mm moyenne pression) et de la tourelle LCTS 90

1997 : développement d'un four de laminoir à chaud

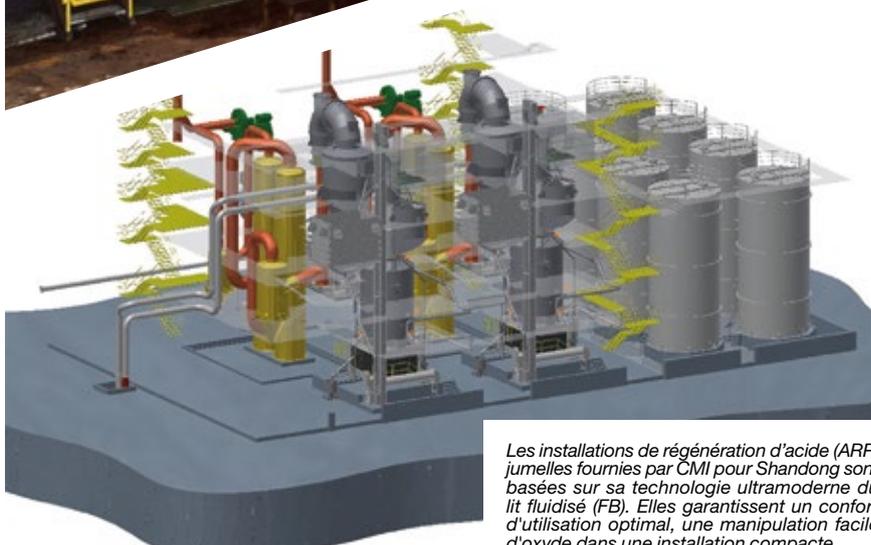
Innover pour se démarquer

Dans un marché à faible croissance, CMI Industry souhaite se démarquer en innovant. Le portefeuille de technologies innovantes visant une rentabilité accrue de ses clients est en cours d'élargissement avec plusieurs procédés complémentaires de refroidissement rapides, des équipements de bain pour la galvanisation, des brûleurs double régénération, le décapage par spray et bien d'autres technologies encore.

CMI Industry veut rester à la pointe de l'innovation dans les équipements industriels. Des projets menés en Belgique en 2016 illustrent cette dynamique : la rénovation du laminoir pour aluminium d'Aleris, la mise en route d'un four de réchauffage à la pointe de la technologie pour ArcelorMittal à Gand, ou encore la participation à la construction de la première ligne au monde de revêtement d'acier sous vide à Liège.



L'année 2016 a aussi été celle de la mise en route du four de réchauffage de brames à la pointe de la technologie pour ArcelorMittal à Gand. Il s'agit du plus grand four de ce type en Europe.



Les installations de régénération d'acide (ARP) jumelles fournies par CMI pour Shandong sont basées sur sa technologie ultramoderne du lit fluidisé (FB). Elles garantissent un confort d'utilisation optimal, une manipulation facile d'oxyde dans une installation compacte.

Des commandes malgré un environnement économique incertain

Malgré un environnement économique toujours incertain, CMI Industry a pris plusieurs belles commandes en 2016.

En Inde, CMI Industry fournira deux lignes sidérurgiques de revêtement pour Jindal, et une ligne de recuit continu pour JSW.

En Asie, plusieurs commandes se sont concrétisées : rénovation d'une ligne de galvanisation au Bangladesh, installation d'un nouveau système de revêtement pour une ligne de galvanisation à chaud en continu chez l'aciériste vietnamien Hoa Sen, fourniture d'une installation de régénération d'acide pour Shandong

en Chine ainsi que d'une section de décapage pour bande inox chez Foshan Chengde.

Au Mexique, CMI Industry a obtenu la construction d'une ligne de revêtement organique.

En Europe, CMI Industry fournira :

- quatre fours de traitement thermique destinés aux marchés de l'aéronautique, de la défense et de la santé;
- une installation de traitement de surface en France;
- la transformation d'une ligne

de galvanisation Sidgal 3 chez ArcelorMittal Gand en vue du traitement de nouveaux aciers à ultra-haute résistance;

- un système de refroidissement d'une ligne sidérurgique pour Ilva en Italie;
- une ligne de décapage pour tubes inox pour Sandvik en Suède;
- une ligne de galvanisation pour le sidérurgiste Tat Metal en Turquie.

En Russie, CMI Industry a remporté une commande pour la modernisation d'une station de régénération d'acide chez NLMK.

1999 : développement de la maintenance industrielle en France



Le dispositif semi-automatique de retrait des pup coils améliore grandement la sécurité. Le nouveau dispositif fonctionne déjà chez Tata Steel à la grande satisfaction du client pour qui, tout comme pour CMI, la sécurité est priorité n°1.



Perspectives

L'année 2016 a été marquée par une augmentation de la production mondiale d'acier de 0,8%. Worldsteel, l'association internationale de l'acier, prévoit un nouveau regain de la demande d'acier en 2017. L'horizon s'éclaircit donc pour la sidérurgie mondiale.

L'implémentation complète et le bon fonctionnement de la nouvelle organisation sont les priorités de CMI Industry en 2017. La nouvelle organisation doit permettre à CMI Industry d'atteindre un niveau optimal de réalisation des projets et de mieux accompagner ses clients en valorisant les atouts de ses implantations mondiales, surtout en Inde, en Chine et en Russie. Les innovations déboucheront sur des commandes proposant au client des avantages concurrentiels grâce à des solutions inédites sur le marché.

La diversification est également en point de mire pour développer de nouvelles activités permettant d'équilibrer les variations du marché sidérurgique.

Pour améliorer en permanence les procédés et les technologies mis en œuvre, l'innovation reste un élément essentiel à la réussite future, autant pour CMI que pour ses clients. Ainsi la promotion de l'innovation demeure une priorité essentielle pour CMI Industry en 2017.



Sécurité & performance

Parmi les 53 projets déposés dans le cadre du concours interne d'innovation du Groupe CMI, 13 étaient soumis uniquement par CMI Industry, démontrant que l'innovation est au centre de ses préoccupations dont celles visant la sécurité et le respect de l'environnement. Le projet "Dispositif semi-automatique de retrait de pup coil" a reçu le prix du public. Ce dossier concerne la conception d'un dispositif de manutention des chutes des extrémités des bobines d'acier issues du laminage. Le projet est né suite à une demande de Tata Steel qui souhaitait un dispositif de retrait de pup coil sûr et efficace. Le nouveau dispositif prévoit le dégagement des chutes de bobines sans intervention humaine. Cela permet de gagner du temps et surtout d'améliorer la sécurité des opérateurs. Le dispositif a déjà été installé sur une ligne de Tata Steel en Inde.



Station d'épuration de Namur
(Belgique).

Rétro 2016

Les sociétés acquises ces dernières années dans le secteur de l'environnement ont permis d'atteindre un chiffre d'affaires annuel de 100 millions d'euros, avec des perspectives de croissance que CMI souhaite développer. Le 1^{er} août 2016, les activités ont été regroupées dans un nouveau secteur.

CMI Environment acquiert ses lettres de noblesse dans l'eau. Les premières commandes d'ampleur à l'export sont enregistrées au Kenya et sur le point de l'être au Vietnam. Les perspectives commerciales sont positives. Un premier succès de grande envergure est enregistré dans le domaine de l'électro-chloration au travers d'un contrat d'entretien des systèmes de refroidissement de centrales nucléaires situées en bord de mer.

Dans le traitement de l'air, les équipes commerciales ont été renforcées afin de gonfler le volume d'affaires à l'export. Des succès sont déjà enregistrés au Canada et en France. En outre, CMI Environment dispose d'un nouvel olfactomètre à huit postes permettant d'assurer la mesure et l'analyse de la concentration et de l'intensité d'odeurs par l'être humain.

Dans le domaine de l'efficacité énergétique, la mise sur le marché de Perfengo® – logiciel de gestion des audits énergétiques – est l'aboutissement d'un développement prometteur.

CMI Environment

Des solutions globales "sur-mesure" au service de la performance environnementale

CMI Environment propose son savoir-faire et sa capacité d'innovation pour concevoir des solutions environnementales globales et sur-mesure dans le traitement de l'eau, de l'air, des déchets et en efficacité énergétique :

- traitement des eaux industrielles et municipales;
- produits et solutions de traitement préventif et curatif des eaux industrielles et tertiaires;
- traitement des rejets gazeux corrosifs, nocifs et odorants;
- traitement des déchets solides : biomasse, charbon actif (fours à soles multiples et fours droits – The Nesa Solution®);
- solutions d'efficacité énergétique (hydro-électrique, bio-méthanisation, accompagnement à la Performance Énergétique, formateurs référents pour l'Afnor).

Le savoir-faire et l'expertise de CMI Environment dans l'ensemble du domaine environnemental lui permettent de répondre à l'ensemble des besoins des collectivités et des industriels tous secteurs d'activités confondus, en s'adaptant en permanence aux contraintes réglementaires et économiques locales.

CMI Environment est capable d'intervenir à tous les niveaux d'un projet, de la conception à la mise en service. Les solutions proposées s'appliquent aux installations neuves ou existantes.

CMI Environment est implanté en Belgique, en France, en Hongrie et aux Etats-Unis. Il s'appuie sur le réseau mondial du Groupe CMI pour offrir ses expertises sur les cinq continents.

2003 : implantation en Chine et au Brésil

Nouveau secteur, nouvelle organisation

CMI Environment a grandi par acquisitions. Le travail d'intégration a déjà débouché sur une meilleure coordination commerciale. Quatre task forces transversales ont pour mission d'améliorer la coordination des achats, la maîtrise des frais généraux, l'analyse de la valeur et la coordination des systèmes qualité.

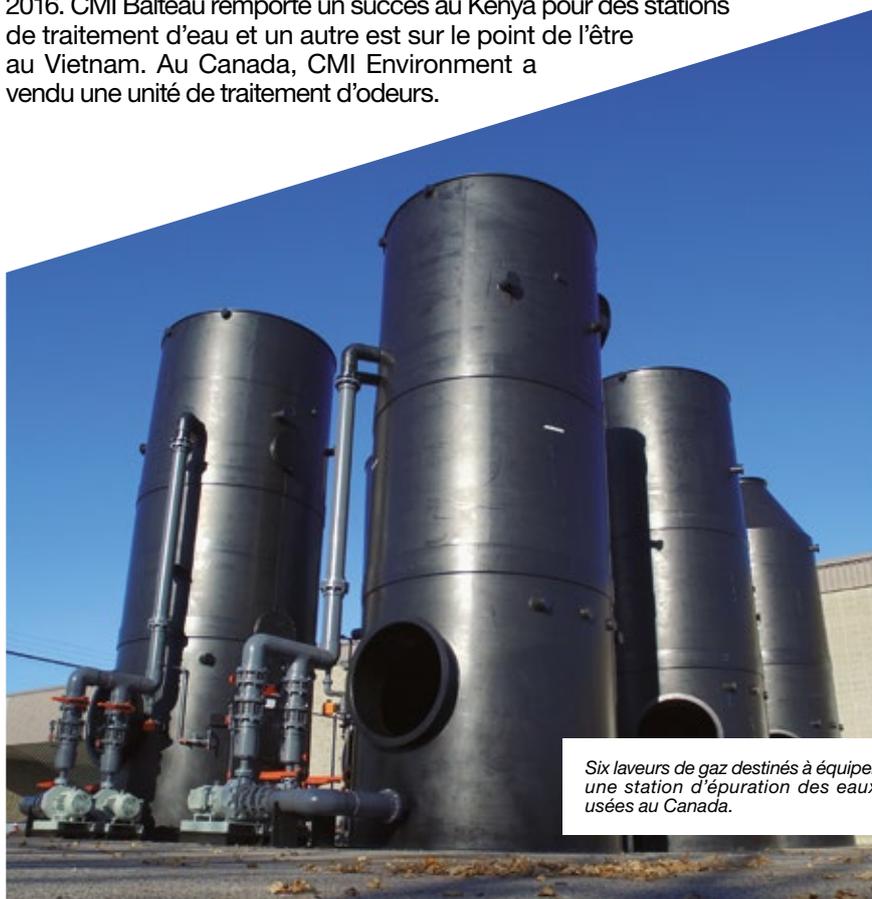
CMI Environment : un secteur jeune et diversifié aux activités complémentaires issu principalement d'acquisitions réalisées entre 2010 et 2014 et prêt à relever les défis des années à venir.



Croissance internationale

CMI Environment souhaite conclure plus de contrats à l'international. Ce processus prend du temps car il dépend de financements publics, de partenariats locaux et d'études plus longues.

Plusieurs entrées de commandes importantes ont été enregistrées en 2016. CMI Baiteau remporte un succès au Kenya pour des stations de traitement d'eau et un autre est sur le point de l'être au Vietnam. Au Canada, CMI Environment a vendu une unité de traitement d'odeurs.



Six laveurs de gaz destinés à équiper une station d'épuration des eaux usées au Canada.



2016

Les activités de CMI en relation avec l'environnement sont regroupées dans un secteur d'activités à part entière. Constitué progressivement depuis 2010 au rythme d'acquisitions soutenues, CMI Environment propose aujourd'hui une gamme complète de solutions pour le traitement de l'eau, de l'air et des déchets solides, ainsi qu'une expertise reconnue en efficacité énergétique. Engagé dans un progrès industriel durable, CMI veille à réduire sa propre empreinte environnementale et celle de ses industries clientes. Il encourage le développement et la production de technologies "vertes". Son nouveau secteur CMI Environment s'y consacre pleinement.

1968

Ce n'est qu'à la fin du 20^{ème} siècle que le concept de développement durable (ou soutenable) fait son apparition en se positionnant à l'intersection de trois sphères : l'environnement, l'économie et le social. John Cockerill n'a pas eu l'occasion de se préoccuper de la dimension environnement, mais chez CMI, les prémices des activités de CMI Environment remontent à 1968 avec la technologie de four à soles multiples. Conçue à l'origine par deux Américains dans les années 1880 pour des applications de l'industrie extractive, elle a été améliorée par CMI au fil des applications tant minières qu'environnementales sous l'appellation "The Nesa Solution®". Une de ses diversifications récente est la torréfaction de biomasse en vue de produire un combustible "vert" alternatif au charbon utilisé dans les centrales électriques.



2004 : Cockerill Mechanical Industries devient Cockerill Maintenance & Ingénierie soulignant ses deux métiers de base : l'ingénierie et la maintenance

Réacteur thermique Nesa en cours d'installation.



Les synergies qui ouvrent des portes

Les synergies entre CMI Environment et CMI Services ont permis d'obtenir plusieurs contrats. Les deux secteurs assureront la rénovation, l'exploitation et la maintenance de la station de traitement des effluents d'Aperam. En 2016, CMI Proserpol affiche un record historique en entrée de commandes, avec notamment un important contrat dans le nucléaire, grâce à l'appui de CMI Services, pour l'installation de dispositifs de traitement par électrochloration de l'eau de mer des circuits de refroidissement de deux centrales nucléaires.

CMI Europe Environnement est, par ailleurs, un important sous-traitant de l'activité de traitement de surface de CMI Industry.

Installations de traitement des effluents liquides et gazeux issues de l'industrie aéronautique. Une belle représentation des synergies possibles entre l'eau, l'air et le traitement de surface.



Record dans le traitement d'eau

2016 est une année record pour CMI Dupuy, concepteur et fabricant de produits de traitement d'eau, avec une production de plus de 9200 tonnes. CMI Aquaged affiche lui aussi une croissance à deux chiffres dans la maintenance préventive et curative de circuits d'eau à travers toute la France. Son réseau s'est étoffé en 2016 avec l'acquisition de deux agences en région parisienne.



Installation de production d'hypochlorite de sodium à partir d'eau de mer.

Développement des compétences

Le portefeuille technologique de CMI Environment s'est développé, mais il doit encore s'étoffer pour rivaliser avec les grands acteurs de l'environnement.

CMI Proserpol poursuit les développements d'installations d'électrochloration pour fabriquer du chlore à partir d'eau de mer ou simplement de sel. La société englobe les activités de Nicou Environnement, une entité spécialisée dans les cellules d'électrodialyse pour stabiliser les bains de peinture par cataphorèse, utilisés surtout dans l'automobile.

The Nesa Solution® a conçu un nouveau four tout acier, sans réfractaire, dédié à la torréfaction de biomasse.

CMI Energy Efficiency a lancé Perfengo®, un logiciel qui aide à la réalisation des audits énergétiques en respectant la norme ISO 50001 de management de l'énergie. Perfengo® sera commercialisé via une plateforme internet.

Enfin, CMI Europe Environnement poursuit le développement de solutions pour le traitement d'odeurs.

2004 : développement aux Etats-Unis dans les chaudières horizontales pour centrales Gaz-Vapeur

Armoires électriques en cours de fabrication.



cmigroupe.com/fr/cmi-environnement



Innovation au cœur de la transition énergétique

CMI Balteau a reçu le CMI Award "Environnement" pour la mise au point d'unités de pompage autonomes permettant l'utilisation de puits d'eau dans les régions qui ne sont pas raccordées au réseau électrique.

L'alimentation énergétique des puits via des panneaux photovoltaïques est bien adaptée aux zones africaines rurales. Le projet est en cours de réalisation et CMI Environnement a enregistré une commande de création de 50 puits profonds au Kenya.

Perspectives

CMI Environnement poursuit son développement en construisant une vision globale qui transcende les sociétés qui le composent. Des ressources de coordination déploient cette vision au niveau du secteur afin de soutenir les projets qui associent plusieurs sociétés, régions et technologies.

L'élargissement du réseau commercial est une priorité au niveau local, mais aussi à l'international, notamment aux Etats-Unis et en Afrique. CMI Environnement travaille sur l'amélioration continue de sa capacité à répondre de façon rapide et efficace aux appels d'offre, en recherchant de nouvelles sources de financement et des partenariats locaux.

Dans un secteur en constante évolution, CMI Environnement poursuit le développement de sa gamme de produits, notamment dans les solutions d'électro-chloration, de récupération des métaux lourds pour l'industrie pétrolière, dans le traitement de l'ammoniac, ou par croissance externe.



Au cœur de la mesure des odeurs : le jury de nez convié à une séance d'analyse de 45 minutes pour déterminer la concentration d'odeurs contenue dans un échantillon.

2004 : développement en Allemagne dans la chimie industrielle, le décapage et le traitement de surface



Dans l'éolien, CMI Services adapte son offre aux besoins du marché en proposant des contrats globaux incluant l'exploitation, la maintenance et la fourniture de pièces de rechange.

Rétro 2016

CMI Services

Des Hommes, pour des équipements plus performants

CMI Services accompagne les industriels et les exploitants d'infrastructures publiques et privées dans le montage, la gestion opérationnelle, la maintenance et la modernisation de leurs installations. Il propose des interventions spécialisées et des services de proximité pour améliorer les performances techniques, économiques et environnementales des équipements.

CMI Services s'appuie sur un réseau interconnecté d'unités d'intervention, d'ateliers et de bureaux d'études spécialisés ou de proximité. Il dispose d'implantations en Afrique, Belgique, France, Nouvelle-Calédonie, République tchèque, Luxembourg et au Brésil.

Grâce à une offre très large et technologique, CMI Services sert un grand nombre d'opérateurs dans les domaines ferroviaire, portuaire, fluvial, aéronautique, dans les mines & carrières, la chimie, la sidérurgie, la pétrochimie, la production d'énergie conventionnelle, renouvelable ou nucléaire et l'amont du pétrole & gaz (exploration-production).

CMI Services, ce sont aussi des bureaux d'études qui conçoivent et fournissent certains équipements, composants et sous-ensembles industriels neufs (locomotives de manœuvre, engrenages, réducteurs, vannes papillon, conteneurs pour le nucléaire...) ainsi que des pièces de rechange.

La stratégie de diversification menée depuis plusieurs années porte ses fruits et 2016 est une année record pour le secteur. Entre 2008 et 2016, CMI Services est passé d'une activité principalement sidérurgique à une offre globale multiservices, multi-industries et multimétiers. Exemples concrets de cette diversification, en 2016, avec quatre acquisitions dans l'éolien, l'aéronautique et l'électricité-automatisme. Dans le nucléaire, CMI Services a enregistré ses premières commandes liées au programme de prolongation de la durée de vie des centrales françaises, le "Grand Carénage".

La nouvelle organisation mise en place en France amène plus de croissance et de coordination entre les implantations géographiques et permet de décrocher des contrats plus importants.

En Belgique, le dispositif de services de proximité a été adapté à la contraction du tissu industriel régional mais les interactions entre régions permettent de la compenser.

Le déploiement géographique des activités décolle en Afrique avec la signature de la commande la plus importante jamais enregistrée par CMI Services pour de l'assistance à un opérateur ferroviaire et la fourniture de matériel roulant. CMI est désormais présent au Maroc, en Algérie, en République du Congo et en Côte d'Ivoire.

En Nouvelle-Calédonie, malgré les difficultés du marché du nickel, le chiffre d'affaires continue de croître grâce à l'élargissement de la palette de services.

Au Brésil, convaincu que la crise est temporaire, CMI confirme sa présence en se concentrant sur les industries moins impactées et des services à haute valeur ajoutée en prévision de la reprise.

Au sein d'un nouvel établissement en République tchèque, CMI Services développe la technologie de transmission diesel-électrique.

L'acquisition de G2WIND en Espagne, spécialisée dans le sourcing de pièces de rechange pour l'éolien, ouvre de nouvelles opportunités d'offres de services sur ce marché.

2004 : mise au point du système Cockerill® CT-CV Weapon System (105 mm)

Succès dans le nucléaire

En quelques années, CMI Services s'est taillé une réputation de prestataire de qualité sur le marché du nucléaire en France et en Belgique. Le Secteur a obtenu ses premières commandes dans le cadre du "Grand Carénage", programme de prolongation de la vie des centrales nucléaires françaises, et est très actif dans la maintenance quotidienne des centrales nucléaires. Le renouvellement et l'obtention de contrats de maintenance confortent son positionnement sur ce marché.



La direction du parc nucléaire a décerné en France le 1^{er} prix du challenge sécurité à CMI Services pour l'ensemble des prestations effectuées en 2016.



Confection d'une couronne d'entraînement extérieur pour un four à engrais.

Les indicateurs repassent au vert

CMI Services confirme le retour à l'équilibre amorcé en 2014 et 2015 avec un résultat largement positif en 2016. Ce résultat est source de satisfaction pour les équipes qui se mobilisent dans tous les secteurs d'activités où CMI Services est présent.

2017 récoltera toutes les actions stratégiques initiées précédemment en France, Belgique et Brésil et générera des perspectives encore plus réjouissantes.

Ferroviaire : record de commandes

La prise de commandes dans le ferroviaire par CMI Services atteint un record en 2016, avec la fourniture ou la rénovation de près de 40 engins ferroviaires dans les deux ans. Il étend son rayon d'action avec l'ouverture d'une filiale en République tchèque et enrichit son portefeuille de commandes avec l'obtention de contrats en République du Congo, en Tunisie et en France.



2016

Pendant toute l'histoire de Cockerill, on y a fait des locomotives. On en fait encore chez CMI. A nouveau, c'est par la technologie qu'elles ont évolué. Dès 1950, les locomotives de traction de CMI exploitent le procédé diesel, en 1989 la transmission hydrostatique et en 2016, le diesel-électrique. 2016 est une année de record sur le plan ferroviaire : fourniture ou rénovation de près de 40 engins ferroviaires dans les deux ans, élargissement du rayon d'action en République tchèque et multiplication des commandes en Afrique et en France.

1835

Le chemin de fer, voilà une bonne voie pour John Cockerill qui s'y engage tête baissée dans la foulée de la déclaration de l'indépendance de la Belgique. La locomotive à vapeur a été mise au point quelques années plus tôt par l'Anglais George Stephenson et John Cockerill lui achète son brevet. C'est un coup de génie ! En 1835, la Belgique inaugure sa première ligne de chemin de fer "Bruxelles-Malines". Les cinq premières locomotives sont fournies par Stephenson et la sixième "Le Belge" par John Cockerill. Sur les 122 locomotives en service sur le réseau belge entre 1835 et 1840, plus de la moitié seront fabriquées dans l'usine Cockerill. Comment ne pas évoquer dans la foulée, la T12 qui, à partir de 1939, s'est distinguée tant par son look futuriste que par sa vitesse pouvant atteindre 140 km/h, un exploit pour l'époque.



2005 : CMI s'implante en Russie

La diversification continue

CMI Services poursuit sa stratégie de diversification via l'acquisition de trois sociétés en France. Axiome, à Vitrolles, complète les expertises de CMI Services qui se développe dans la maintenance des moyens de production dans l'aéronautique. Acte, près du Havre, apporte ses capacités de développement de solutions logicielles pour la maintenance. Enfin, LM Energie, à Clermont-Ferrand, renforce l'offre en matière d'électricité et automatisme.

L'éolien est aussi une voie de diversification. Avec l'acquisition de G2WIND, société espagnole spécialisée dans les pièces de rechange d'éoliennes, CMI Services propose désormais des contrats globaux incluant exploitation, maintenance et fourniture de pièces. Pionnier de la maintenance des éoliennes offshore, CMI Services confirme sa contribution au développement des Energies Marines Renouvelables au travers d'études d'ingénierie de maintenance pour les nouvelles générations d'hydroliennes marines et pour l'éolien flottant. CMI se positionne aussi dans le service à l'industrie maritime avec plusieurs contrats de maintenance de navires.



CMI Serviços Brasil continue à s'adapter à la conjoncture

Une crise économique et politique sans précédent continue à impacter l'économie brésilienne. Cependant, CMI Services croit au potentiel de ce grand pays et fait le gros dos en attendant la reprise. L'organisation locale a été adaptée en fermant notamment l'agence de Vitória mais l'activité commerciale soutenue a permis l'obtention de contrats sur des marchés comme le papier, le service à l'énergie et l'oil & gas.

Des équipes en ordre de marche

CMI Services a revu plusieurs pans de son organisation pour s'adapter à sa croissance et aux nouveaux besoins des marchés sur lesquels il est actif. La nouvelle organisation matricielle mise en place en France améliore son efficacité globale, en se focalisant d'une part sur la dimension de proximité régionale, d'autre part sur les activités des clients et enfin sur le partage transversal des ressources et expertises.

En Belgique, l'organisation de CMI Services Liège a été adaptée et le retour à l'équilibre amorcé en 2016 devrait se consolider en 2017. Les synergies du pôle de proximité commencent également à porter leurs fruits. Des interventions sur les chaudières thermiques en Nouvelle-Calédonie, au Maroc, au Brésil et chez de nouveaux clients en France compensent la baisse d'activités dans ce secteur traditionnel en Belgique et en France. Fin 2016, CMI Services Energy a légèrement revu son organisation pour, d'une part, mieux accompagner la stratégie de diversification en transposant ses compétences et expertises dans de nouveaux secteurs industriels comme l'agroalimentaire et la pétrochimie et, d'autre part, pour renforcer sa présence dans le nucléaire belge.



La proximité et les compétences multiples des équipes permettent d'augmenter la valeur ajoutée des services rendus aux clients.

2005 : développement de la thermie industrielle et du four vertical pour lignes de process



CMI Services s'appuie sur l'expertise de ses techniciens. Ici, un cordiste pour les activités de maintenance hydroélectrique.

Perspectives

CMI Services va poursuivre sa stratégie de diversification géographique et de marchés. Cela passe par un élargissement de sa présence en Afrique. CMI Services continuera à se diversifier sur d'autres marchés et à améliorer sa palette de compétences et d'offres dans différentes industries comme l'aéronautique, le ferroviaire ou le nucléaire.

Dans tous ses projets, CMI Services veut augmenter la valeur ajoutée offerte aux clients avec le développement des compétences en électricité et instrumentation et l'accélération du transfert de technologies entre les régions.

CMI Services confirme et poursuit sa stratégie initiée en 2007. On peut la résumer par une diversification géographique et de marché, par l'élargissement de son offre technologique et par l'amélioration de son efficacité opérationnelle.



Développements internationaux

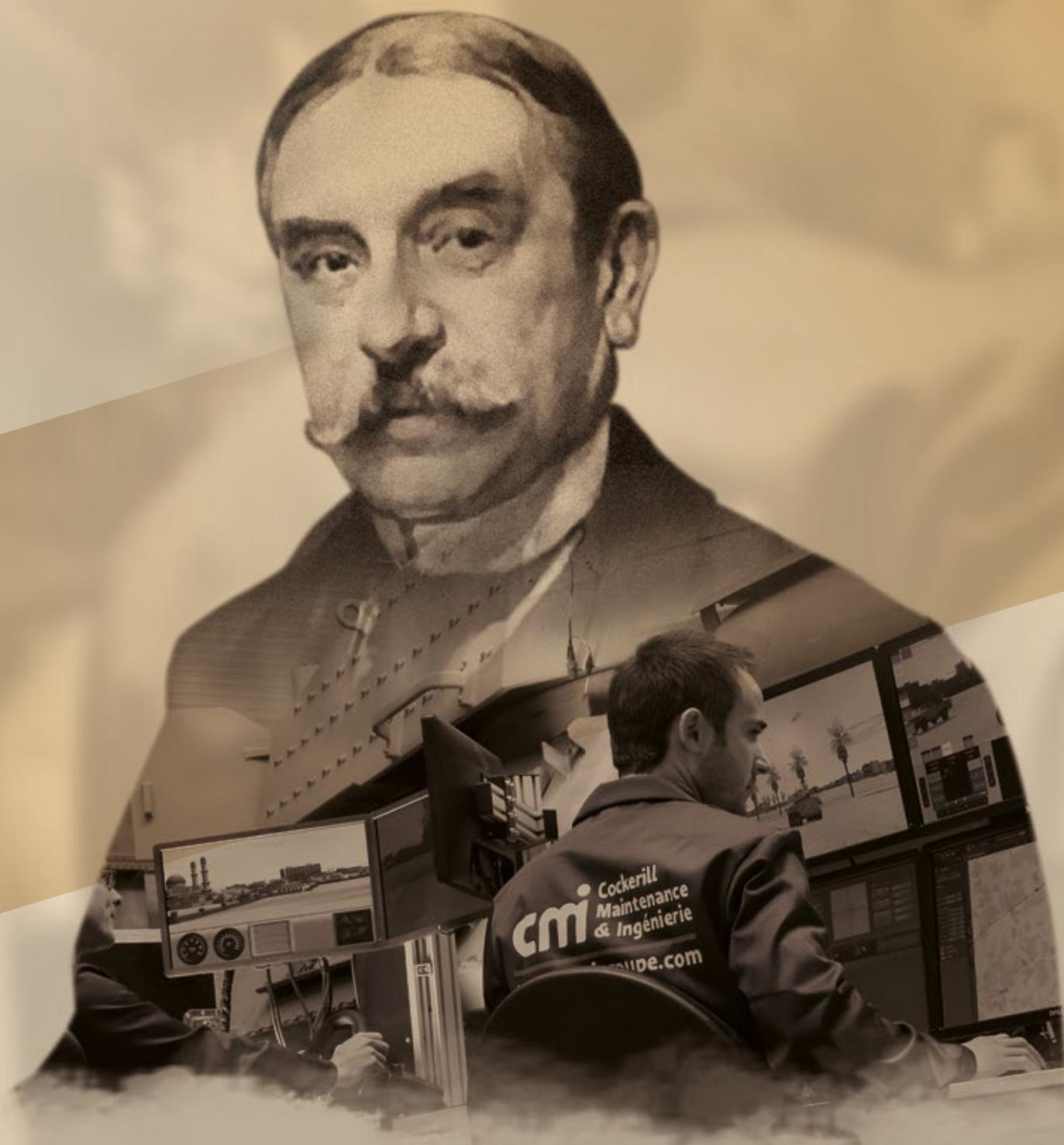
CMI Services renforce sa présence en Afrique avec l'ouverture de CMI Côte d'Ivoire qui devient le point de pilotage des activités de CMI Services en Côte d'Ivoire, au Togo, au Gabon, au Cameroun et en République du Congo.

Après l'énergie, le Maroc poursuit sa diversification dans l'hydraulique et le ferroviaire. Les équipes locales ont engrangé un beau succès avec un contrat de maintenance de six ans pour l'Office Chérifien des Phosphates.

La Nouvelle-Calédonie continue à engranger les succès dans un contexte difficile et marque un accroissement constant du chiffre d'affaires sur les trois dernières années.

2008 : acquisition en Inde avec le laminoir à froid réversible

1887 : homme de progrès technologique, Adolphe Greiner développera la construction militaire ainsi que la récupération et la valorisation des gaz des hauts-fourneaux comme combustible.



2008 : maintenance d'éoliennes

4

Orientations stratégiques

Sur la trajectoire
2017-2022

En 15 ans, depuis sa reprise par un actionnariat indépendant, le Groupe CMI a pris l'envergure d'un groupe international d'ingénierie et de services, au portefeuille technologique diversifié.

2016 : la simulation permet à CMI de fournir des solutions innovantes de formation et d'opération de ses systèmes.

2009 : chaudière pour centrale électrique thermo-solaire



Sur la trajectoire 2017-2022

L'ambition de CMI est traduite dans une feuille de route stratégique à dix ans, pensée en 2012 et baptisée CMI 2017-2022. Elle fixe les contours de la croissance pour atteindre un chiffre d'affaires de deux milliards d'euros et une rentabilité de 6 à 8%, avec un volume d'activités réparti de manière homogène entre ses secteurs opérationnels. A mi-parcours, le Groupe est sur la trajectoire prévue : les actions menées en 2016 y ont contribué en alliant croissance, innovation, développement commercial et élargissement du portefeuille de technologies.



Le développement du portefeuille technologique



La responsabilité sociétale au cœur du bicentenaire



L'innovation



Les talents du Groupe



La réduction de l'empreinte énergétique



2009 : développement dans la robinetterie nucléaire



Le développement du portefeuille technologique

Dans l'énergie, CMI poursuit ses avancées dans la production d'électricité à base d'énergie solaire. La deuxième génération de **centrales thermo-solaires** – celle qui permet de produire de l'électricité 24h/24 grâce à la technologie des sels fondus – est en cours de construction au Chili. En parallèle, les experts de CMI multiplient les développements et perfectionnements pour faire de cette nouvelle filière verte une alternative concurrentielle aux énergies fossiles.

En défense, dans le cadre du programme CRADA (Cooperation for Research And Development Agreement), CMI collabore désormais avec l'armée américaine sur le **développement d'une tourelle de nouvelle génération**. Fort de cette reconnaissance majeure sur le marché international de la défense, CMI poursuit ses démarches d'innovation avec des **applications maritimes** (Tank Boat®), l'utilisation de **drones** pour élargir le champ de vision des équipages ou l'utilisation de **matériaux composites** pour alléger les équipements. Notons aussi qu'en 2016, CMI a consolidé son expertise dans le secteur de la **simulation** avec l'acquisition de 100% des parts d'Agueris®.

CMI continue à se diversifier dans l'**aéronautique** au travers de ses expertises en revêtement de surface et de traitement thermique, mais aussi en services avec l'acquisition des sociétés de maintenance Acte et Axiome en France.

CMI consolide également sa position dans les services à l'**éolien** avec l'acquisition du fournisseur de pièces de rechange espagnol G2WIND. L'acquisition de LM Energie en France lui ouvre également de nouvelles perspectives de services liés à l'**instrumentation** et à l'**électricité**. Dans le cadre de son développement international, CMI Services a aussi créé deux sociétés : une en République tchèque chargée d'appuyer le développement de la technologie de **transmission diesel-électrique** pour le ferroviaire, et l'autre en Côte

d'Ivoire qui devient le point de pilotage principal des activités de services dans cette région d'Afrique.

Dans le marché très concurrentiel des équipements pour la sidérurgie, CMI Industry mise sur l'innovation, notamment en participant à la construction de la première ligne au monde de **revêtement sous vide** de tôles d'acier en bobines de grande largeur ou la rénovation du four de réchauffage de brames – un des plus puissants au monde – chez ArcelorMittal.

Les **solutions environnementales** bénéficient désormais d'une structure dédiée, CMI Environment, dont le chiffre d'affaires flirte avec les 100 millions d'euros. Dans le domaine de l'eau, le réseau de CMI Aquaged, spécialisé dans le traitement préventif et curatif des eaux industrielles et tertiaires, s'est renforcé par l'acquisition des agences Aguha et Aquaperf en région parisienne. CMI Environment a également investi pour augmenter la capacité de l'usine de Quatre Champs en France, spécialisée dans les produits de traitement de l'eau. Poursuivant son développement international, CMI Environment est désormais présent aux Etats-Unis, en Chine ainsi qu'en Afrique et a enregistré des succès au Kenya, au Vietnam et au Canada. Ses équipes ont, en outre, développé de nouvelles solutions de torréfaction de biomasse, d'unités autonomes de pompage d'eau et d'assistance à la réalisation d'audits énergétiques par la mise au point d'un logiciel dédié, conforme à la norme ISO 50001 : Perfengo®.

Cette croissance est soutenue par des chantiers transversaux coordonnés par le Corporate afin d'apporter aux activités opérationnelles le support dont elles ont besoin pour grandir. En 2016, les efforts ont particulièrement porté sur la mise en place de ressources et de processus pour mieux encadrer l'internationalisation des activités, l'innovation et la gestion des talents.



2010 : solutions de réduction de l'empreinte environnementale des procédés industriels



L'innovation

Les meilleures innovations du Groupe ont été récompensées au travers des "CMI Awards". La deuxième édition de ce concours interne a rassemblé 53 dossiers, empreints de synergies entre les entités du Groupe et d'implication active des équipes dans la recherche de solutions innovantes.

Les quatre vainqueurs sont :

- **L'eau à partir du soleil** : la mise au point d'un **système de pompage d'eau fonctionnant principalement à partir d'énergie solaire**, pour les zones rurales non raccordées à l'électricité. Ce système est mis en oeuvre au Kenya.
- **Protection anti-mines** : la conception d'un **absorbeur de chocs** permettant de dissiper l'énergie afin de protéger les occupants de véhicules
- **Maintenance à 220 mètres de haut** : la conception d'une **grue adaptée aux travaux d'inspection et de maintenance des tours des centrales thermo-solaires**.
- **Dispositif semi-automatique de retrait de pup coil** : un dispositif d'amélioration de la sécurité des opérateurs qui permet l'**évacuation de tôles sans intervention humaine**.

Comme chaque année, l'**International Technology Meeting** a rassemblé les technologues du Groupe pour partager l'état de l'art en matière d'innovation. Les principaux thèmes développés cette année avaient trait aux objets connectés, à la réalité virtuelle, à la transition énergétique et aux modèles mathématiques.



2010 : développement du missile guidé anti-char Falarick® 105



Biomasse torréfiée : une alternative au charbon pour la production d'énergie.

La réduction de l'empreinte énergétique

La réduction de l'empreinte énergétique des activités humaines reste une préoccupation majeure des technologues de CMI. Les équipes de CMI Environment ont mis au point un prototype de four tout acier pour la torréfaction de biomasse. Le bois torréfié obtenu après traitement peut se substituer au charbon pour la production d'énergie, et donc réduire l'empreinte environnementale du processus.

En marge du développement des solutions pour le thermosolaire, CMI a lancé en 2016 une pré-étude visant à déterminer les meilleures solutions de stockage d'électricité pour de petites et moyennes unités photovoltaïques et de gestion de l'énergie stockée.

Les équipes de CMI utilisent des outils de dernière génération pour réaliser des simulations informatiques de dynamique des fluides grâce à des logiciels "massivement parallèles". Ils permettent à la fois d'améliorer les performances d'installations existantes, et de sécuriser celles des nouvelles installations.



La puissance de calcul pour économiser l'énergie.

CMI s'engage pour le développement durable

CMI fait partie des 80 entreprises, organisations de la société civile et représentants du secteur public, qui ont signé la "Belgian SDG Charter for International Development" le 18 octobre 2016 à Bruxelles. Cette charte constitue le prolongement d'une démarche initiée au niveau des Nations Unies qui a débouché sur l'approbation de 17 SDG (Sustainable Development Goals).

Chaque signataire s'est engagé à contribuer activement à la mise en œuvre de la charte. Compte tenu de ses métiers spécifiques, CMI a décidé de s'investir plus particulièrement dans les réflexions menées sur le thème des énergies renouvelables.

2011 : mise au point du simulateur embarqué pour la formation des troupes à l'utilisation des systèmes d'armes



La responsabilité sociétale au cœur du bicentenaire

Année de commémoration, 2017 s'articule autour d'une triple ambition : se souvenir du passé, comprendre le présent et se projeter dans le futur.

L'histoire de John Cockerill et de ses entreprises est intrinsèquement liée à l'histoire de la Belgique et de la révolution industrielle en Europe. C'est l'histoire publique d'une entreprise privée.

CMI perpétue les activités d'équipementier de John Cockerill et la tradition de ce génie de la mécanique, promoteur de l'innovation industrielle à travers le monde. Propriétaire de la marque Cockerill, avec un siège social établi au Château Cockerill, le Groupe CMI a bien compris qu'être un des derniers héritiers de l'histoire industrielle de John Cockerill implique la responsabilité de mettre en valeur cet héritage à l'occasion du 200^{ème} anniversaire.

200 ans jour pour jour après l'achat du Château de Seraing par John Cockerill, CMI a créé la Fondation John Cockerill, avec l'ambition d'entretenir, de développer et de transmettre l'héritage légué par ce pionnier de la révolution industrielle. L'année 2017 sera bien chargée avec un programme qui compte notamment :

- la réalisation d'un **film-documentaire** en partenariat avec la télévision belge francophone (RTBF);
- la publication d'un **livre** sur le château et l'histoire récente du Groupe coédité avec l'Institut du Patrimoine Wallon;
- la **célébration** du 200^{ème} anniversaire au Château Cockerill, en présence de Sa Majesté le Roi;
- la réalisation d'une grande **exposition** au Musée liégeois de la Boverie durant l'été 2017. "John Cockerill : 200 ans d'avenir" retracera la révolution industrielle en Wallonie, ses incidences sociales, économiques, urbaines, environnementales, éducatives et médicales grâce aux technologies d'aujourd'hui;
- la participation aux **Journées du Patrimoine en Wallonie** (septembre 2017) avec l'ouverture exceptionnelle du château et la mise en place d'animations;
- l'organisation d'un **colloque international** "Technologie & Société" en collaboration avec l'Académie Royale de Belgique et l'Université de Liège;
- la création du **Prix John Cockerill** qui récompensera tous les deux ans une innovation technologique choisie par un jury international.

2011 : traitement des effluents industriels



Les talents du Groupe

L'implication des membres du personnel est un point fort du Groupe. En témoigne le résultat de l'enquête d'opinions Pulse, menée pour la deuxième fois en 2016 au sein de l'ensemble de l'effectif du Groupe, tous pays et tous secteurs confondus.

Cette enquête révèle que quatre personnes sur cinq (79%) sont fortement engagées pour le Groupe CMI. La préoccupation constante pour la sécurité n'y est probablement pas étrangère : en 2016, le faible taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail a encore diminué de plus de 15%, notamment grâce à un accompagnement rapproché des nouvelles entités qui ont rejoint le Groupe. SPOT, la plateforme de gestion des talents du Groupe, s'est enrichie en 2016 d'un nouveau module de gestion du recrutement. Enfin, la première phase de l'investissement de Campus Cockerill, le centre international de formation du Groupe, a été menée à bien avec l'ouverture des installations à vocation pédagogique.



2016

Les temps, les problèmes et les méthodes changent, mais le capital humain reste la principale richesse de l'entreprise ! CMI compte 4600 collaborateurs dont l'accueil, l'encadrement, la formation, la sécurité et le bien-être sont des priorités. En 2016, 79% des collaborateurs se disent durablement engagés envers leur entreprise. Sur tous les continents, des investissements sont réalisés pour que les infrastructures et outils de management des collaborateurs du Groupe soient à la hauteur de leur engagement.

1826

Sur le continent, l'usine Cockerill est ce qu'on appelle à l'époque une usine intégrée. C'est la première du genre. Elle attire, de tous les environs, une abondante main-d'œuvre. Comme partout, les conditions de vie et de travail sont rudes, les salaires sont très bas et les journées prestées très longues. John Cockerill pourtant n'est pas un patron comme les autres. On lui reconnaît un sens social très marqué pour l'époque. A Seraing, il ouvre, par exemple, une école industrielle pour les fils de ses ouvriers. Il ne fabrique pas que des machines, il crée aussi un "ascenseur social" avant la lettre. En 1826, l'usine Cockerill passe déjà pour la plus moderne et la plus vaste d'Europe. Hommes politiques, journalistes ou écrivains viennent d'un peu partout la visiter.



2012 : première commercialisation de la chaudière pour centrale électrique thermo-solaire

1915 : Léon Greiner succède à son père Adolphe. Il portera avec dynamisme la reconstruction des usines après la guerre 14-18, menant Cockerill à la prospérité durant l'entre-deux guerres et aux records internationaux avec la locomotive T12, la Malle Poste et le paquebot Prince Baudouin.



2013 : CMI s'implante en Afrique et en Nouvelle-Calédonie

5

Gouvernance

Engagement continu

Le pilotage de CMI est assuré par un Conseil d'Administration durablement engagé dans le projet industriel du Groupe. Il est entouré des organes de gouvernance nécessaires à la saine gestion de l'entreprise, que ce soit en matière de stratégie, d'opérations ou de support. Ces lieux de coordination assurent le maillage du Groupe et la cohésion des actions entreprises transversalement. Leurs responsabilités respectives sont clairement définies.

2016 : CMI reconstruit entièrement le four de réchauffage de brames du plus important laminoir à chaud d'Europe chez ArcelorMittal à Gand.



2013 : traitement des rejets gazeux

Evolutions 2016

Avec grande tristesse, CMI a perdu en 2016 un membre de son Comité Exécutif : Jean-Marie Hansoul, Président de CMI Energy, est décédé de manière inopinée à l'âge de 63 ans. L'ensemble de sa carrière à CMI aura marqué les équipes de Locos Diesel, de la Métallurgie et d'Energy par son dévouement, son professionnalisme et sa grande expérience dans la conduite de projets. Jean-Marie Hansoul était un collègue, un chef, un ami apprécié, un vrai pilier du Groupe ! Pierre Melin a assuré par interim la présidence de CMI Energy pour en céder la main à Jean-Michel Gheeraerds le 1^{er} mai 2017.

Avec la création de CMI Environment en août 2016 (et après gestation des activités environnementales jusque-là logées au sein du secteur Industry), Jean Jouet cumule les fonctions de Direction du Développement au niveau du Groupe et la présidence de CMI Environment. Il est remplacé à la présidence de CMI Industry par João Felix Da Silva qui rejoint le Groupe en août 2016.



Conseil d'Administration

Ebenis SA

Représentée par Bernard Serin
Président
Administrateur Délégué (Exécutif)

Nicolas Serin

Administrateur, Vice-Président

Libert Froidmont

Administrateur indépendant

Albert Henon

Administrateur indépendant

Gérard Longuet

Administrateur indépendant

Poncelet MC2

Représentée par Jean-Pol Poncelet
Administrateur indépendant

S2M Productions SPRL

Représentée par Maurice Semer
Administrateur indépendant

Louis Smal Consulting SPRL

Représentée par Louis Smal
Administrateur indépendant

Path Consulting

Représentée par Paul Thonon
Administrateur indépendant

Actionnariat du Groupe CMI

	Pourcentage	Nombre de parts
Ebenis SA	80,65%	659 479
Dodeca SA	19,35%	158 270

Par un mécanisme de rationalisation des différentes sociétés impliquées dans l'actionnariat du Groupe, Bernard Serin et sa famille détiennent 80,65% des parts du Groupe. Le solde de 19,35% est détenu par des cadres dirigeants du Groupe au travers de la société Dodeca SA.



Plus d'information
sur ces organes de
pilotage

2014 : traitement de l'eau

2016 : CMI fait de l'environnement un secteur d'activités à part entière



De gauche à droite : Pierre Melin, Franck Pasqualini, João Felix Da Silva, Jean-Marc Kohlgruber, Bernard Serin, Yves Honhon, Brigitte Coppens, Patrick Paramore, Jean-Luc Maurange et Jean Jouet.

Comité Exécutif

Bernard Serin

Président Administrateur Délégué

Brigitte Coppens

Directrice des Ressources Humaines et de la Communication

João Felix Da Silva

Directeur Général de CMI Industry depuis le 1^{er} août 2016

Yves Honhon

Directeur Financier et Administratif

Jean Jouet

Directeur de CMI Environment et Directeur du Développement

(*) Jean-Michel Gheeraerdtts remplace Pierre Melin à la Direction Générale de CMI Energy le 1^{er} mai 2017

Jean-Marc Kohlgruber

Directeur du Plan et de la Stratégie

Jean-Luc Maurange

Directeur Général de CMI Defence

Pierre Melin

Conseiller du Président jusqu'au 25 avril 2016, puis Directeur Général de CMI Energy*

Patrick Paramore

Directeur Commercial et Juridique

Franck Pasqualini

Directeur Général de CMI Services

Les organes de gouvernance du Groupe

Conseil d'Administration

(3 réunions en 2016)

Comité d'Audit

(3 réunions en 2016)

Comité de Gestion des Risques

(6 réunions en 2016)

Comité d'Éthique

(6 réunions en 2016)

Comité de Nomination et de Rémunération

(2 réunions en 2016)

Comité de Développement

(8 réunions en 2016)

Comité Exécutif

(mensuel)

Comité Exécutif étendu

(trimestriel)

Comités de Secteurs

(mensuel)

Comités des Entités opérationnelles

(mensuel au minimum)

Commissaire Reviseur

DELOITTE Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d. SCRL
Représentée par Laurent Weerts
Rue Alfred Deponthière, 46
BE - 4431 Liège (Loncin) Belgique
Echéance du mandat : avril 2017

Sociétés consolidées au 31 décembre 2016

Sociétés	Pays	Méthode de consolidation*	% de participation	Energy	Defence	Industry	Environment	Services	Immobilier	Corporate
ACTE INDUSTRIE SARL	France	G	100,00							
AGUERIS SAS	France	G	100,00							
AGUHA	France	G	100,00							
ALPHA INDUSTRIES SAS	France	G	51,00							
AMCEC INC	Etats-Unis	G	100,00							
AMPLAST CORP	Etats-Unis	G	100,00							
AQUAGED SARL	France	G	100,00							
AQUAPERF	France	G	100,00							
AQUION SAS	France	G	100,00							
AXIOME INDUSTRIE SAS	France	G	100,00							
CAMPUS COCKERILL SAS	France	G	100,00							
CMI AMERICA INC.	Etats-Unis	G	100,00							
CMI AUTOMATION PVT LTD	Inde	G	100,00							
BALTEAU SA	Belgique	G	100,00							
CMI ENGINEERING (Beijing) CO LTD	Chine	G	60,00							
CMI BEUGIN SAS	France	G	100,00							
CMI BRASIL LTDA	Brésil	G	100,00							
CMI CONGO SARL	République du Congo	G	100,00							
CMI CZ s.r.o.	République tchèque	G	100,00							
COCKERILL MAINTENANCE ET INGENIERIE CMI DE MEXICO S.A. de CV	Mexique	G	99,80							
CMI DEFENCE LLC	Arabie Saoudite	G	100,00							
CMI DEFENCE SA	Belgique	G	100,00							
CMI DEFENCE SAS	France	G	100,00							
CMI ENERGY France SAS	France	G	100,00							
CMI ENERGY LLC	Etats-Unis	G	100,00							
Compania Mexicana de Calderas y Mantenimiento Industrial, S.A. de C.V	Mexique	G	56,00							
CMI EST SCI	France	G	100,00							
CMI EUROPE ENVIRONNEMENT SA	France	G	100,00							
CMI FPE LTD	Inde	G	75,00							
CMI France SAS	France	G	100,00							
CMI GREENLINE EUROPE SAS	France	G	100,00							
CMI INDUSTRY AMERICAS INC.	Etats-Unis	G	100,00							
CMI INDUSTRY O.O.O	Russie	G	100,00							
CMI KLEIN SARL	Nouvelle-Calédonie	G	100,00							
CMI Luxembourg HOLDING SARL	Luxembourg	G	100,00							
CMI Luxembourg SERVICES SA	Luxembourg	G	100,00							
CMI M&W Engineering GMBH	Allemagne	G	100,00							
CMI MAINTENANCE EST SAS	France	G	100,00							
CMI MAINTENANCE HAINAUT SA	Belgique	G	100,00							
CMI MAINTENANCE NORD SAS	France	G	100,00							
CMI MAROC SARL	Maroc	G	100,00							
CMI MCF SAS	France	G	100,00							
CMI MUON SAS	France	G	100,00							
CMI ENERGY SERVICES BV	Pays-Bas	G	100,00							
CMI BRAZIL PARTICIPACOES LTDA	Brésil	G	100,00							
CMI PROSERPOL SAS	France	G	100,00							
CMI SA	Belgique	G	100,00							
CMI BRAZIL SERVICOS DE MANUT. EQUIP. INDUST. LTDA	Brésil	G	100,00							
CMI SUD SCI	France	G	100,00							
CMI TECH3I SAS	France	G	100,00							
CMI TECH5I PASTOR SAS	France	G	100,00							
CMI Tech5i Luxembourg SARL	Luxembourg	G	100,00							
CMI TRACTION SA	Belgique	G	100,00							
CMI UVK GmbH	Allemagne	G	100,00							
COCKERILL MECHANICAL INDUSTRIES INTL LTD	Irlande	G	100,00							
DUPUY SAS	France	G	100,00							
ENGINEERING & MECHANICAL SERVICES (EMS) SA	Belgique	G	100,00							
G2WIND	Espagne	G	51,00							
GIMCO EMBOURG SA	Belgique	G	100,00							
GIMCO France SCI	France	G	100,00							
GIMCO Luxembourg SA	Luxembourg	G	100,00							
GIMCO SA	Belgique	G	100,00							
GIMCO WILLEBROEK SA	Belgique	G	100,00							
MR11000 SAS	France	G	100,00							
NEYRTEC ENVIRO INC	Canada	G	100,00							
NICOU ENVIRONNEMENT SAS	France	G	100,00							
CERI PHOENIX FURNACE LTD	Chine	E	20,00							
PRAYTECH MAROC SARL	Maroc	E	50,00							
JV CORBELIN SCI	France	G	100,00							
MITRY MORYCE SCI	France	G	100,00							
CMI SLETI SAS	France	G	96,15							
SOLUSTEP SAS	France	G	100,00							
VENTACID HONGRIE kft	Hongrie	G	100,00							
WUHAN COCKERILL ENGINEERING AND TECHNOLOGY CO LTD	Chine	E	49,00							
YANGZHOU METALLURGICAL SCIEN. TECHNOLOGY CO LTD	Chine	E	20,00							

* G = Globale, E = Equivalence

Sociétés non consolidées au 31 décembre 2016

Sociétés	Pays	% de participation	Energy	Defence	Industry	Environment	Services	Immobilier	Corporate
CMI ARGENTINA SE	Argentine	34,00							
CMI DE CHILE LIMITADO SA	Chili	95,00							
CMI DEFENCE POLSKA	Pologne	100,00							
CMI DEFENCE PARTICIPACOES SA	Brésil	100,00							
CMI IBERICA	Espagne	99,99							
CMI INDIA ENGINEERING PRIV. LTD.	Inde	99,99							
CMI POWERINDO SE	Indonésie	45,00							
CMI SERVICES	France	100,00							
BASE de BARONVILLE	Belgique	46,00							
JD'C INNOVATION	Belgique	24,85							
CMI PROJETOS E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE DEFESA LTDA	Brésil	100,00							

Cockerill Maintenance & Ingénierie

Avenue Greiner, 1
BE - 4100 Seraing
Belgique

Tél. +32 4 330 2444
Fax +32 4 330 2582

welcome@cmigroupe.com



cmigroupe.com/fr/contacts

La Direction de la Communication remercie l'ensemble des personnes qui, de près ou de loin, ont apporté leur contribution à l'élaboration de ce rapport d'activités.

This present activity report is also available in English on demand at communication@cmigroupe.com

CMI édite également un rapport financier reprenant l'ensemble des données financières sous format IFRS. Ce rapport financier est disponible en français et en anglais, sur simple demande à group.finance@cmigroupe.com

Réalisation

La Direction de la Communication du Groupe CMI, avec la collaboration de AZ Print, Vectis consult et Visible.be.

Editeur responsable : Etienne Botton (Head of Group Communication).

Crédits photographiques et visuels : ©CMI, ©A. de Leval, ©samuelsz.be et ©Scalp.be.

Publication réalisée selon des normes respectueuses de l'environnement.

©2017 Cockerill Maintenance & Ingénierie





A chaque marché, ses solutions CMI

CMI conçoit, intègre, modernise et entretient des équipements pour l'énergie, la défense, la sidérurgie, l'environnement et l'industrie en général. CMI accompagne ses clients tout au long du cycle de vie de leurs outils pour en améliorer les performances économiques, techniques et environnementales.

Quand la technologie inspire les Hommes

Les atouts de CMI sont nombreux : une combinaison unique d'expertises en ingénierie, en maintenance et en gestion de projets techniques internationaux, un vaste rayonnement géographique et technologique et une capacité d'innovation centrée sur les besoins concrets de ses clients. CMI compte 4600 collaborateurs expérimentés sur les cinq continents.

Concevoir les équipements du futur

Fier de son passé et conscient de sa capacité à inventer les procédés du futur, CMI entend contribuer aux enjeux de société actuels et générer un progrès industriel durable au profit de ses clients, de son personnel, de ses actionnaires, des collectivités qui l'entourent et de la planète.

CMI, pour des équipements toujours plus fiables,
plus performants et plus respectueux de l'environnement.

www.cmigroupe.com

